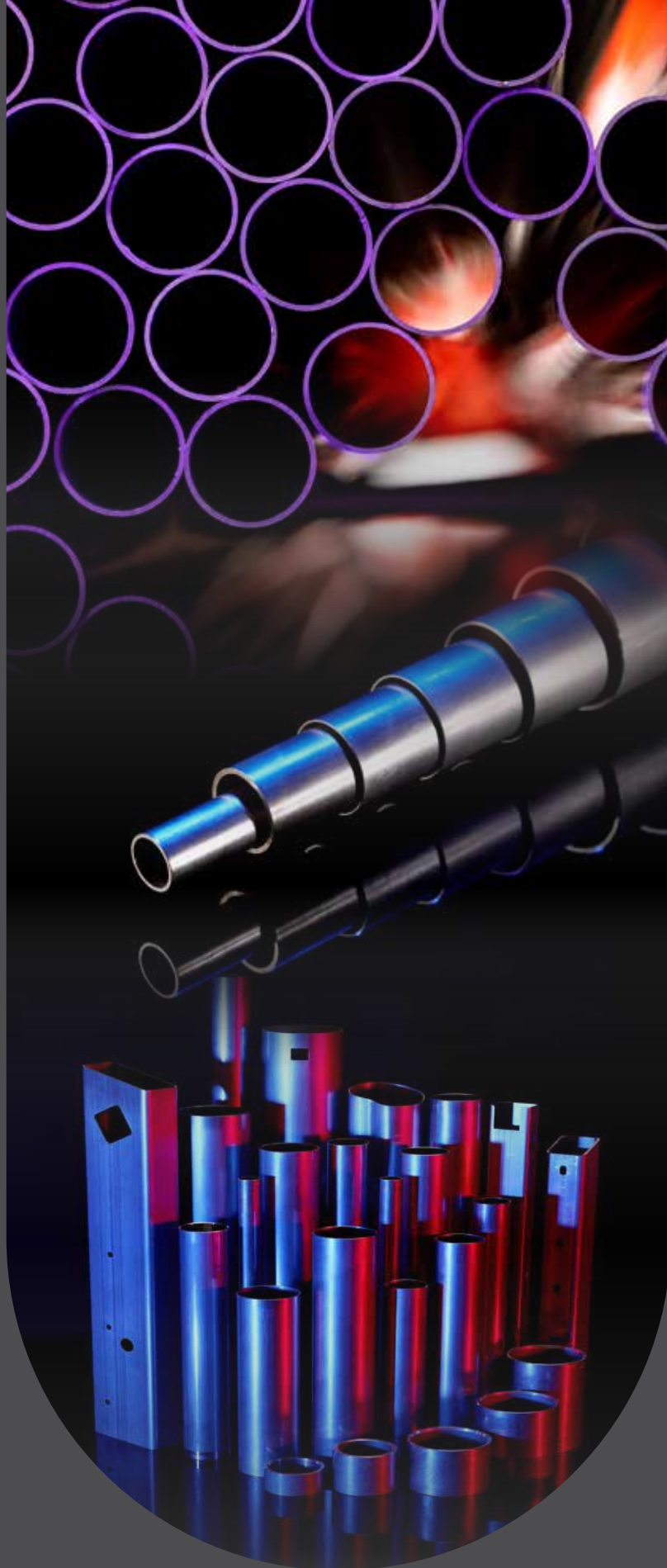




2025 FAALİYET RAPORU





BORUSAN BORU'YA BAKIŞ

4	Kısaca Borusan Boru
8	Ortaklık Yapısı
10	Tarihçe
12	Misyonumuz, Vizyonumuz ve Değerlerimiz
13	Borusan Boru Stratejik Odakları
14	Finansal ve Operasyonel Göstergeler
18	2026 Yılı Beklentileri
20	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
22	İcra Kurulu Başkanı Mesajı
24	Yönetim Kurulu
26	İcra Kurulu
29	Organizasyon Şeması

2025 YILINDA BORUSAN BORU

32	2025 Yılında Çelik ve Çelik Boru Sektörü
33	Borusan Boru İş Kolları
40	Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler
54	İhracat
56	Yatırımlar
58	Ürün Geliştirme, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm
62	İnsan Kaynakları
68	Sürdürülebilirlik
77	Yönetim Sistemleri

KURUMSAL YÖNETİM

80	Borusan Boru Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
81	Yönetim Kurulu Komiteleri
83	Borusan Boru İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
84	Yatırımcı İlişkileri
85	Genel Kurul Toplantıları
87	Kâr Payı Politikası
89	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
90	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
97	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
108	Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi
109	Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

EKLER

124	Diğer Bilgiler
128	Kurumsal Künye
129	Bağımsızlık Beyanları
132	Sorumluluk Beyanı (Finansal Tablolar)
133	Sorumluluk Beyanı (Faaliyet Raporu)
134	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
136	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

FİNANSAL BİLGİLER

137	31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotları
-----	---





BORUSAN BORU'YA BAKIŞ

Kısaca Borusan Boru

Küresel pazarlarda güçlü yerel üretim altyapısı

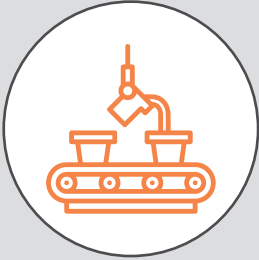
Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimi olarak 1958 yılında kurulan Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Borusan Boru, "BBB"), çelik boru sektöründe küresel pazarlarda faaliyet göstermektedir.



Borusan Boru



Enerji, Altyapı ve Proje, Otomotiv ile Endüstri ve İnşaat
sektörlerine çelik boru tedarik etmektedir.



Faaliyet gösterilen
pazarlarda yerel üretim
altyapısı ve esnek tedarik
modeli



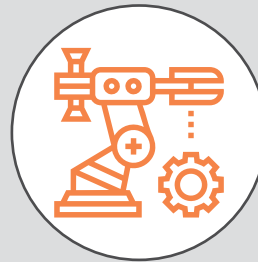
Segmentler arası üretim
geçişine imkân tanıyan
tesis yapısı



Proje bazlı gelirlerle
artan öngörülebilirlik



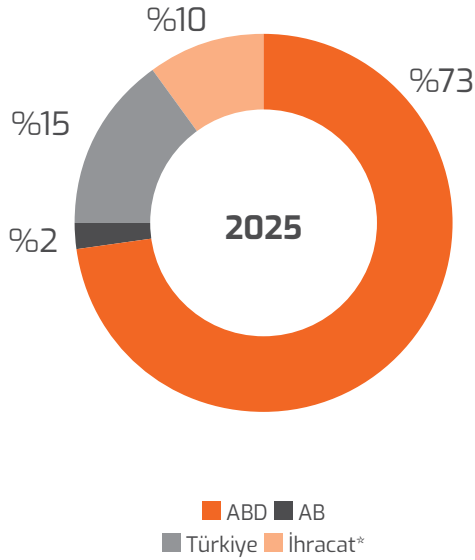
Çok segmentli iş modeli



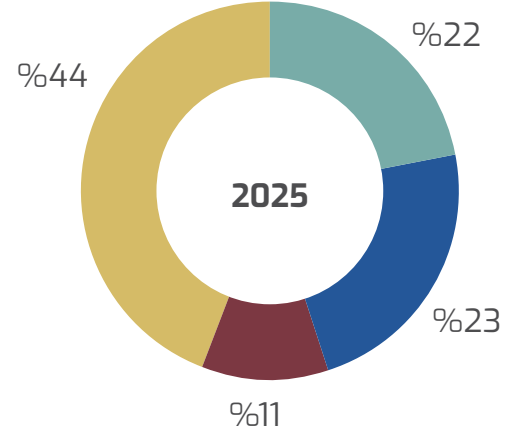
Farklı teknik
gereksinimlere sahip
ürünlerde kanıtlanmış
üretim yetkinliği

Kısaca Borusan Boru

Uluslararası standartlara uyum ve sertifikasyon altyapısı, Borusan Boru'nun başta ABD olmak üzere regülasyon seviyesi yüksek pazarlarda faaliyet göstermesini desteklemektedir. Bu kapsamda, petrol ve doğal gaz borularında API (Amerikan Petrol Enstitüsü), içme suyu tesisat borularında NSF (National Sanitation Foundation) ve DVGW (Deutscher Verein des Gas- und Wasserfaches), yangın tesisat borularında ise UL (Underwriters Laboratories) ve FM (Factory Mutual) sertifikalarına sahip ürün portföyü ile küresel pazarlarda rekabetçi bir konumda yer almaktadır.



Gelirlerin
%85'ini küresel
pazarlardan elde
edilmektedir.



(*)Türkiye'den, ABD ve AB operasyonlarına yapılan ihracatlar, ilgili operasyonlar altında konsolide edilmiştir.

Proje bazlı işler finansal ve operasyonel öngörülebilirlik sağlarken, diğer segmentler faaliyet çeşitliliği sayesinde farklı pazar fırsatlarından yararlanma imkânı sunmaktadır.

FAALİYET ALANLARI

Altyapı ve Proje



Altyapı ve Proje: Ürünler: Su, petrol ve doğal gaz boru hatları gibi altyapı projeleri boruları, Spiral Kaynaklı Borular, LSAW Hat Boruları

Üretim Merkezleri: Panama City (ABD), Mobile (ABD)

Enerji (Kuyu & Sondaj)



Enerji (Kuyu & Sondaj): Ürünler: Petrol ve doğal gaz arama ve çıkarma işlemlerinde kullanılan borular, ERW Hat Boruları, OCTG Boruları

Üretim Merkezleri: Houston (ABD), Gemlik (TR)

Gelirlerinin önemli bir bölümünü **ABD pazarından** elde eden Borusan Boru, **farklı coğrafyalara yayılan üretim altyapısı ve çeşitlendirilmiş müşteri yapısı** ile küresel pazarlarda rekabetçi bir konumda yer almaktadır.

3

Kıtada

10

Tesiste

1 milyon m²

Alanda

2.292

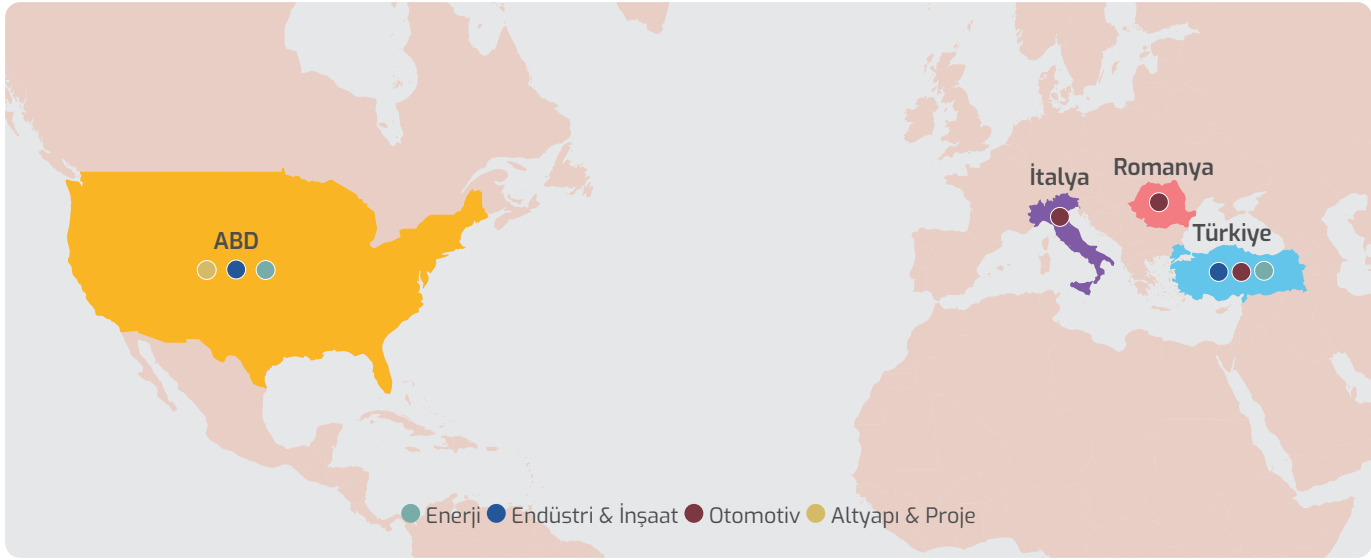
Çalışan

1,7 milyon ton

Kapasite

4.000

Ürün Çeşidi

**Endüstri ve İnşaat**

Endüstri ve İnşaat: Ürünler: Su tesisatı boruları, yangın güvenlik sistemleri boruları, konstrüksiyon ve kazık boruları, beton pompa ve sanayi boruları, makine ve tarım aletleri boruları gibi endüstrilerde ve inşaatlarda kullanılan borular ve profiller, SRM (Stretch-Reduced Mill) Tesisat Boruları, ERW Doğalgaz Boruları, Sanayi Boru ve Profilleri, Su Boruları, Konstrüksiyon Boru ve Profilleri

Üretim Merkezleri: Gemlik (TR), Halkalı (TR), Houston (ABD)

Otomotiv

Otomotiv: Ürünler: Araç şasi ve gövde elemanları, egzoz sistemleri ve güvenlik yapılarında kullanılan boru ve özel şekilli profiller, Hidrolik Silindir Borusu, Soğuk Çekilmiş Borular, İleri İşlem Görmüş Borular, Özel, Hassas Boru ve Profiller

Üretim Merkezleri: Gemlik (TR), Halkalı (TR), Vobarno (IT)
İleri İşlem Merkezleri: Bursa (TR), Romanya (RO)

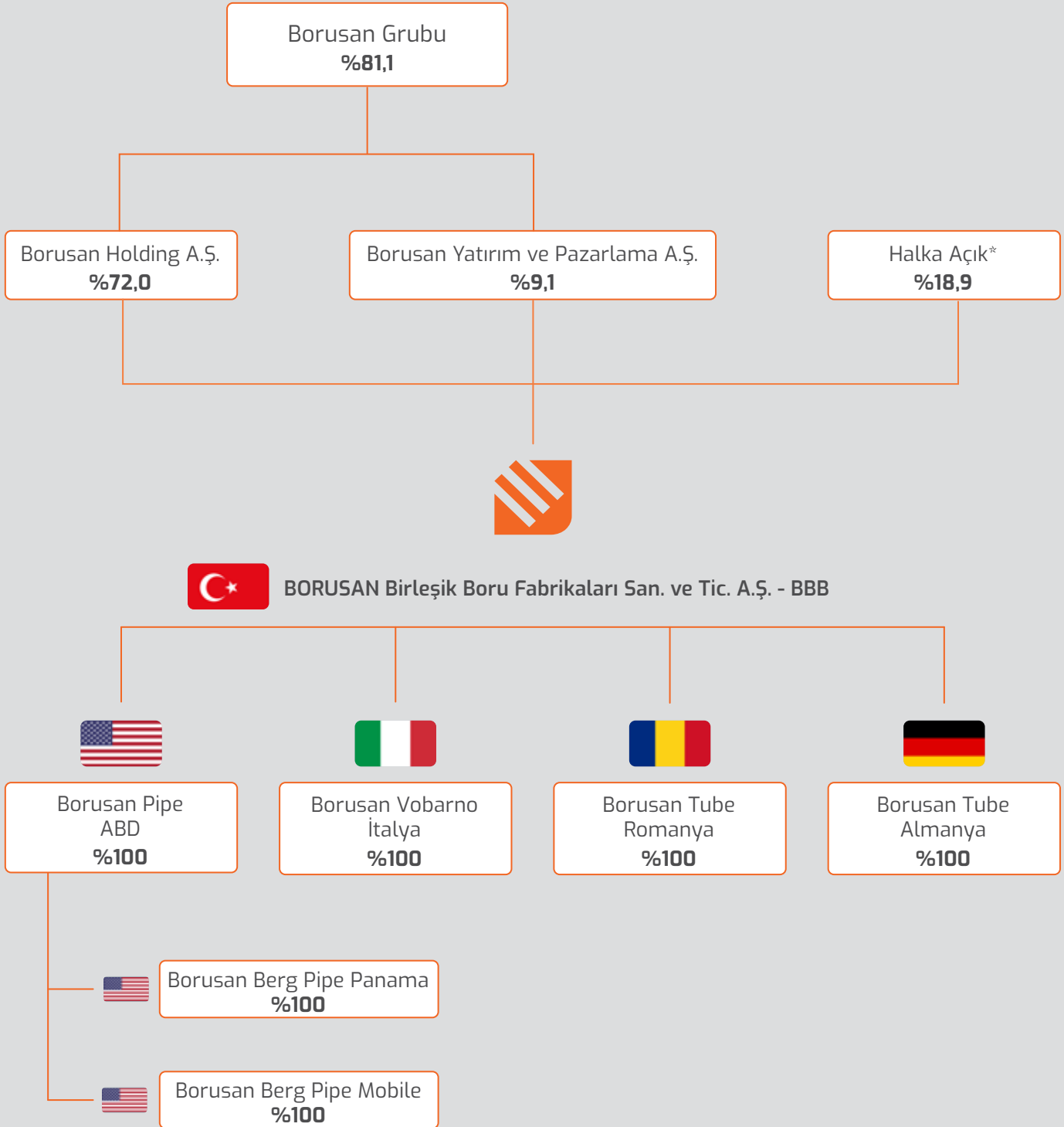
Ortaklık Yapısı



Ortağın Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Borusan Holding A.Ş.	102.135.342,86	72,0	76,5
Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	12.876.505,68	9,1	10,0
Halka Açık*	26.759.733,74	18,9	13,5
Toplam	141.771.582,28	100	100

* Borusan Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %0,98 oranındaki halka açık paylarla birlikte toplam halka açık payların sermaye içerisindeki oranı %19,85'tir.

Güncel ortaklık yapısını göstermektedir. Sermaye Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar ile ilgili detaylı bilgi, Ekler - Diğer Bilgiler başlıkları altında paylaşılmaktadır.



(*) Borusan Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %0,98 oranındaki halka açık paylarla birlikte toplam halka açık payların sermaye içerisindeki oranı %19,85'tir

Tarihçe

1958

Borusan Boru merhum Asım Kocabıyık liderliğinde kuruldu.

1968

Halkalı ERW Boru Tesisi faaliyete başladı.

1969

İlk ihracat yapıldı.

1998

Borusan Grubu, Salzgitter GMBH ile Türkiye'deki boru faaliyetlerini birleştirdi.

2001

Yurt dışında ilk şirket Borusan Vobarno Tubi S.p.A. satın alındı.

2004

Şirketin adı Borusan Mannesmann oldu.

2019

Gemlik Otomotiv Boru Hattı faaliyete başladı.

2021

Almanya Ticari Ofisi açıldı.

2022

BBB gelirleri, 1,3 milyar ABD dolarına ulaştı.

1976

Gemlik ERW Boru Tesisi faaliyete başladı.

1979

Borusan Boru'ya rekabet avantajı sağlayan Borusan Limanı faaliyete geçti.

1994

Borusan Boru A.Ş. Hisseleri BIST'da işlem görmeye başladı.

2011

Gemlik HSAW Boru Tesisi faaliyete başladı.

2014

ABD Houston'da 150 milyon ABD doları yatırım ile kurulan OCTG Boru Tesisi faaliyete başladı.

2016

Otomotiv segmentine hizmet veren Bursa İleri İşlem Tesisi kuruldu.

2023

Berg Pipe'in Florida'daki LSAW (1979), Alabama'daki HSAW (2007) tesisleri 162 milyon ABD doları karşılığında satın alındı.

Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'nin, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini devir aldı.

Şirketin unvanı, 23 Kasım 2023 itibarıyla, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. (Borusan Boru) olarak tescil edildi.

2024

15 milyon Euro yatırım harcamasıyla kurulan Romanya İleri İşlem Tesisi faaliyete geçti. ABD Baytown'da, 50 milyon ABD doları yatırım harcamasıyla inşa edilen SRM Hattı faaliyete geçti. ABD, Panama City tesisine 2025 ve 2026 yıllarında toplam 68 Milyon ABD doları tutarında yeni bir üretim teknolojisi yatırımı yapılmasına karar verildi.

2025

Borusan Berg Pipe Panama City'de, 68 milyon ABD doları tutarında ileri form verme teknolojisi (JCO) yatırımı başladı.

Türkiye üretim altyapısını, Gemlik'te konsolide etmek için stratejik yatırım kararı alındı.

Misyonumuz, Vizyonumuz ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Dünyaya iz bırakan ve topluma fayda sağlayan ürün ve hizmetler üretmek.



Vizyonumuz

Yüksek katma değerli ürünlere odaklanan, hedef pazarlarda lokal üretim imkânlarına ve tüm ürünlerinde en rekabetçi maliyet avantajına sahip, dünya çapında tanınan, konusunda öncü çelik boru ve bütünleyici çözüm tedarikçisi olmak.



Değerlerimiz

İnisiyatif ve sorumluluk alırız.

Etkin bireysel liderlik sergileriz. İşimizin gereğini yapmak için harekete geçeriz. Ekip olarak çalışırız. Verimli ve yalın organizasyonlar kurarız.

Mükemmeli hedefleriz.

İşimizde uzmanız. Yüksek başarıyı hedefler ve ona ulaşırız. Yenilikçi ve yaratıcıyız. Sürekli gelişimi destekleriz.

Borusan Boru Stratejik Odakları

Rekabet Avantajları

- Kaliteli ve öncü marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde yüksek müşteri memnuniyeti
- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan kalifiye insan kaynağı
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle tedarikçilerin tercih ettiği üretici
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen geniş ürün yelpazesi
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile dengeli portföy yaklaşımı

Dönüşüm Odakları

- Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ESG) odaklı kültürel dönüşüm
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM) uyum çalışmaları
- Süreçlerde dijitalleşme ve otomasyon
- Operasyonel ve ticari mükemmellik
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, kârlılık odaklı sürdürülebilir büyüme
- Yeni coğrafyalardaki satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile farklı pazarlardaki fırsatlardan yararlanmak
- SAP projesi ile başlayan dijital transformasyon

Stratejik Aksiyonlar

- **Altyapı ve Proje:** ABD'de Berg Pipe satın alımı ve yeni üretim teknolojisi yatırımı ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- **Endüstri ve İnşaat:** ABD'de SRM yatırımı ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması ve pazarda büyüme
- **Otomotiv:** Romanya'da işleme merkezi yatırımı ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- **Enerji:** Mevcut hatlarda otomasyon ve robotik yatırımlara ağırlık vererek kârlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı satın alma ve birleşme opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

Müşterilerimizi mutlu ederiz.

Müşterimizin başarısı için çalışırız. Kaliteli ürün ve hizmetlerimizle müşterimize değer yaratırız. Müşterinin sesini dinleriz.

Güveniliriz.

Açık ve dürüst ilişkiler kurarız. Verdiğimiz sözü tutarız. Adil rekabet ederiz.

Topluma katkı sağlarız.

Toplumun kültürel gelişimine destek oluruz. Çalışanlarımızın sosyal sorumluluk projelerine katılımını teşvik ederiz. Çevreye sorumluyuz.

Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Özet Gelir Tablosu

KONSOLİDE (milyon ABD doları)	2025	2024	Değişim
Gelir	1.796,1	1.689,5	%6,3
Brüt Kâr	150,7	112,3	%34,2
Brüt Kâr Marjı (%)	%8,4	%6,6	1,8 puan
Operasyonel Giderler	(81,2)	(81,2)	%0,0
Operasyonel Gider Marjı (%)	(%4,5)	(%4,8)	(0,3) puan
Diğer	9,1	28,1	(%67,8)
FVÖK	78,5	59,3	%32,5
FVÖK Marjı (%)	%4,4	%3,5	0,9 puan
Finansman Giderleri	(28,8)	(58,7)	(%50,9)
Vergi Öncesi Kâr	49,7	0,6	a.d
Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)	%2,8	%0,0	2,8 puan
Net Kâr	31,7	(5,1)	a.d.
Net Kâr Marjı (%)	%1,8	(%0,3)	2,1 puan
Amortisman	50,0	43,3	%15,5
Diğer	4,6	(0,6)	a.d.
FAVÖK*	133,1	101,9	%30,5
FAVÖK Marjı (%)	%7,4	%6,0	1,4 puan

* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) ve Kur Farkı Gelir/Gideri hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

Satış Hacmi (bin ton)



Gelir (milyon ABD doları)



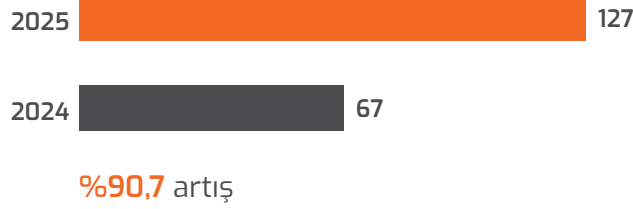
Vergi Öncesi Kâr (milyon ABD doları)



Net Kâr (milyon ABD doları)



Nakit ve Nakit Benzerleri (milyon ABD doları)



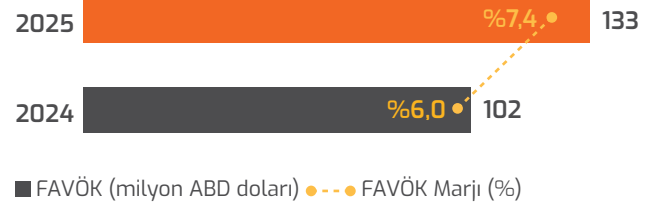
Toplam Varlıklar (milyon ABD doları)



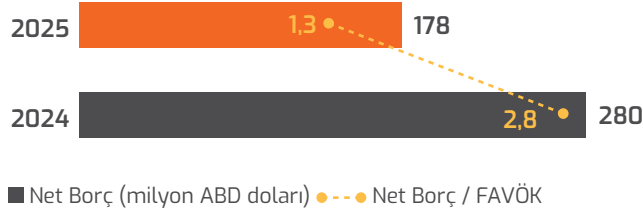
Özsermaye (milyon ABD doları)



FAVÖK & FAVÖK Marjı (milyon ABD doları - %)



Net Borç & Net Borç / FAVÖK (milyon ABD doları)



2025 yılında konsolide gelirleri %6,3 artışla 1.796 milyon ABD dolarına ulaşan Borusan Boru, 32 milyon ABD doları net kâr elde etmiştir.

Finansal ve Operasyonel Göstergeler

ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU

Konsolide (milyon ABD doları)	2025	2024	Değişim (%)
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Girişi	222,1	18,6	a.d.
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Çıkışı	(83,9)	(29,0)	%189,3
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Çıkışı	(77,6)	(52,2)	%48,7
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	60,7	(62,6)	a.d.
Dönem Başı Nakit	66,8	129,4	(%48,4)
Dönem Sonu Nakit	127,4	66,8	%90,7

ÖZET BİLANÇO

Konsolide (milyon ABD doları)	2025	2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	127	67
Ticari Alacaklar	200	149
Stoklar	451	353
Stok Avansları	1	36
Dönen Varlıklar	874	698
Duran Varlıklar	904	874
TOPLAM VARLIKLAR	1.778	1.571
Kısa Vadeli Borçlanmalar	238	260
Ticari Borçlar	208	159
Alınan Avanslar	227	56
Kısa Vadeli Yükümlülükler	741	539
Uzun Vadeli Borçlar	72	87
Uzun Vadeli Yükümlülükler	156	179
Ödenmiş Sermaye	69	69
ÖZKAYNAKLAR	881	853
TOPLAM KAYNAKLAR	1.778	1.571

	2025	2024
Cari Oran	1,18	1,29
Likidite Oranı	0,57	0,64
Stok Devir Hızı	3,65	4,47
İşletme Sermayesi Kullanımı	%36,2	%29,7
Özkaynak Kullanım Oranı	%53,4	%52,1
Aktif Kârlılığı (ROA)	%1,8	(%0,3)
Özsermaye Kârlılığı (ROE)	%3,6	(%0,6)

KONSOLİDE GELİR TABLOSU:

2025 yılında Borusan Boru'nun toplam satış hacmi yıllık %12,1 artarak 1,31 milyon ton seviyesine yükselirken, satış gelirleri bir önceki yıla göre %6,3 artarak 1,8 milyar ABD doları olmuştur. Bu dönemde şirketin global pazarlardan elde ettiği gelirin toplam gelir içindeki payı bir önceki yıla göre 4 puan artarak %85 seviyesine çıkmıştır.

Maliyet baskılarının yoğun olduğu bu dönemde operasyonel mükemmeliyet odağı daha da güçlendirilmiştir. Tüm tesislerde yürütülen verimlilik artırıcı programlar, kapasite kullanımındaki iyileşme ve üretim planlamasındaki optimizasyon sayesinde operasyonel kârlılıkta belirgin bir artış sağlanmıştır. Bu dönemde brüt kâr yıllık bazda %34 artışla 151 milyon ABD dolarına, FAVÖK ise yıllık %30,5 artışla 133 milyon ABD dolarına yükselmiş; FAVÖK marjı 1,4 puan artışla %7,4 seviyesine ulaşmıştır. Vergi öncesi kâr 2024 yılındaki 1 milyon ABD doları seviyesinden 50 milyon ABD dolarına yükselmiş, şirket 2025 yılını 32 milyon ABD doları net kar ile kapatmıştır.

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU VE BİLANÇO:

Borusan Boru, bilanço yapısını güçlendirmek ve finansal istikrarını korumak amacıyla nakit akışı ve işletme sermayesi yönetimini 2025 yılında da öncelikli alan olarak konumlandırmıştır. Güçlü finansal disiplin ve etkin işletme sermayesi uygulamaları sayesinde nakit yaratma kapasitesinde belirgin bir iyileşme sağlanmıştır.

2025 yılında işletme faaliyetlerinden 222,1 milyon ABD doları tutarında net nakit girişi elde edilmiştir. Yatırım faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden ise sırasıyla 83,9 milyon ABD doları ve 77,6 milyon ABD doları net nakit çıkışı

gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler sonucunda nakit ve nakit benzerleri yıl içinde 60.7 milyon ABD doları artış göstermiş ve 2025 yıl sonunda 127 milyon ABD doları seviyesine yükselmiştir (2024: 67 milyon ABD doları). Net Finansal Borç 178 milyon ABD dolarına gerilerken (2024: 280 milyon ABD doları), Net Finansal Borç/ FAVÖK rasyosu 2,8x seviyesinden 1,3x seviyesine düşmüştür.

2025 yılında dönen varlıklar 874 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşirken, şirketin toplam varlıkları 1.778 milyon ABD doları olmuştur. Bu dönemde, Şirketin net işletme sermayesi ise 216 milyon ABD doları olmuştur.

Borusan Boru, finansal disiplini ve operasyonel verimliliği önceliklendirmeye 2026 yılında da devam edecektir.

GERÇEKLEŞMELER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

2025 yılında satış hacmi 1,31 milyon ton, gelir 1,8 milyar ve FAVÖK marjı 7,4 seviyesinde, beklentilere paralel gerçekleşmiştir.

2026 yılında;

- Özellikle Altyapı ve Proje segmentinde imzalanan iş anlaşmalarının katkısıyla satış hacminin 1,15- 1,25 milyon ton aralığında, gelirlerin ise 2,1- 2,3 milyar dolar aralığında gerçekleşmesi öngörülmektedir.
- Operasyonel verimlilik çalışmalarının devamı ve ürün karmasında daha yüksek katma değerli ürünlerin payının artmasıyla FAVÖK marjının %8-%10 aralığına yükselmesi beklenmektedir.

Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır.

2026 Yılı Beklentileri

2025 yılında satış hacmi 1,31 milyon ton, gelir 1,8 milyar ve FAVÖK marjı 7,4 seviyesinde, beklentilere paralel gerçekleşmiştir.

2026 yılında;

- Özellikle Altyapı ve Proje segmentinde imzalanan iş anlaşmalarının katkısıyla satış hacminin 1,15- 1,25 milyon ton aralığında, gelirlerin ise 2,1- 2,3 milyar dolar aralığında gerçekleşmesi öngörülmektedir.
- Operasyonel verimlilik çalışmalarının devamı ve ürün karmasında daha yüksek katma değerli ürünlerin payının artmasıyla FAVÖK marjının %8-%10 aralığına yükselmesi beklenmektedir.

Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır.





Satış Hacmi
(milyon ton)

2025
(Beklenti)

1,20 - 1,35



2025
(Gerçekleşen)

1,31



2026
(Beklenti)

1,15 - 1,25

Gelir
(milyar ABD doları)

1,7 - 1,9



1,8



2,1 - 2,3

FAVÖK Marjı
(%)

%6 - %8



%7,4



%8 - %10

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik ve jeopolitik belirsizliklerin arttığı, ticaret dinamiklerinin yeniden şekillendiği bir dönem olmuştur. Artan korumacı eğilimler, bölgesel üretim merkezlerinin yeniden konumlanması ve değişen talep yapısı, sanayi şirketleri açısından stratejik esneklik ve güçlü kurumsal yapının önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

Borusan Boru, çeşitlendirilmiş iş modeli ve farklı coğrafyalara yayılan üretim altyapısı sayesinde bu dönemi dengeli bir şekilde yönetmiştir. Yönetim Kurulu olarak önceliğimiz; şirketimizin uzun vadeli rekabet gücünü koruyacak, ölçek ve verimlilik dengesini gözetken kararların alınmasını sağlamaktır.

2025 yılı içerisinde özellikle ABD pazarında artan faaliyetler ve uzun vadeli sözleşmeler, şirketimizin uluslararası pazarlardaki konumunu daha da güçlendirmiştir. Oluşan sipariş görünürlüğü, iş modelimizin sürdürülebilir niteliğini desteklemektedir. Türkiye’de alınan yapısal kararlar ise üretim altyapımızın daha etkin ve bütüncül bir yapıya kavuşmasını amaçlamaktadır.



**Küresel ölçekte büyüyen
Borusan Boru’yu güçlü
yönetişim ve sürdürülebilir
değer yaratma anlayışıyla
geleceğe taşıyoruz.**

Finansal disiplin ve temkinli risk yönetimi yaklaşımımızı bu dönemde de koruduk. Dengeli yatırım politikası, güçlü bilanço yapısı ve işletme sermayesi yönetimi, belirsizlik ortamında şirketimizin dayanıklılığını artırmıştır. Yönetim Kurulu olarak, sürdürülebilir büyümenin ancak sağlam bir mali yapı ve disiplinli bir yönetim anlayışı ile mümkün olduğu kanaatindeyiz.

Dijitalleşme ve veri odaklı yönetim anlayışı, şirketimizin uzun vadeli rekabet gücünün temel unsurlarından biri haline gelmiştir. Yönetim Kurulu olarak, operasyonel süreçlerin entegrasyonu, veri temelli karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi ve yapay zeka başta olmak üzere yeni teknolojilerin iş modelimize uyarlanmasına yönelik çalışmaları yakından takip etmekteyiz. Bu dönüşüm, şirketimizin verimlilik ve kurumsal dayanıklılık seviyesini ileri taşımaktadır.

İnsan, iklim ve inovasyon odak alanları üzerine inşa ettiğimiz sürdürülebilirlik yaklaşımı ve güçlü kurumsal yönetim anlayışı, uzun vadeli değer yaratma perspektifimizin temelini oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu olarak çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerini stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmeyi sürdürmekteyiz.

Borusan Boru'da uzun vadeli kurumsal devamlılık anlayışımız, şirketimizi gelecek nesillere taşıma hedefi üzerine kuruludur. Bu perspektif doğrultusunda stratejik yönümüzü belirlerken sürdürülebilir büyüme, güçlü yönetim ve dengeli risk yönetimi ilkelerini temel almaktayız.

Yıl içinde güçlenen sipariş yapımız ve küresel ölçekte artan altyapı yatırımları 2026 beklentilerimizi destekliyor. Bununla birlikte, ihtiyatlı bakış açımızı da koruyoruz.

Bugün Borusan Boru, sahip olduğu ölçek, küresel yayılım ve kurumsal disiplin ile daha güçlü ve daha dayanıklı bir yapıya ulaşmıştır. Yönetim Kurulu olarak önümüzdeki dönemde de şirketimizin stratejik yönünü belirlerken uzun vadeli değer yaratma odağımızdan taviz vermeden hareket etmeyi sürdüreceğiz.

Hedeflerimize doğru ilerlerken ortaya koyduğumuz performansta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Kocabıyık

Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı Mesajı

2025 yılı, çelik boru sektöründe artan rekabet ve ticaret uygulamalarındaki değişimlerin fiyatlama ve talep dengesi üzerinde belirleyici olduğu bir dönem olmuştur. ABD'de tarife politikalarındaki gelişmeler, Avrupa'daki zayıf talep görünümü ve Türkiye'de artan maliyet baskıları, faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlarda daha disiplinli, temkinli ve çevik bir yönetim yaklaşımını zorunlu kılmıştır.

Bu çerçevede yıl içerisinde organizasyon yapımızı stratejik önceliklerimizle daha uyumlu hale getirmek amacıyla sadeleştirdik. ABD'de deki operasyonlarımızı stratejik önceliklerimiz doğrultusunda daha koordineli bir yönetim yapısı altında sürdürürken, Türkiye'de faaliyetlerimizi tek operasyonel yapı altında birleştirerek daha sade ve etkin bir organizasyon modeline geçtik. Bu yeniden yapılanma ile karar alma süreçlerimizi hızlandırmayı, fonksiyonlar arası koordinasyonu güçlendirmeyi ve operasyonel etkinliğimizi artırmayı hedefliyoruz.

ABD operasyonlarımızda altyapı ve proje segmentinde toplam 1,8 milyar ABD doları tutarında satış sözleşmesi imzalayarak güçlü ve uzun vadeli bir sipariş yapısı oluşturduk. Bu sözleşmeler, ABD pazarındaki konumumuzu ve mühendislik kabiliyetimizin tercih edilirliliğini teyit ederken, önümüzdeki yıllara yayılan teslimat takvimi sayesinde üretim planlamamıza yüksek bir görünürlük kazandırmaktadır. Berg satın alımı ile bünyemize kattığımız üretim kapasitesini yıl içerisinde güçlü sipariş akışı ile destekleyerek tesislerimizi yüksek ve kârlı bir doluluk oranıyla çalıştırdık. Bu hacim ve kapasite kullanım seviyesiyle birlikte ABD operasyonlarımız, şirketimizin ölçek ve operasyonel ağırlık merkezi haline gelmiştir.



**Güçlü sipariş portföyümüz,
yalın organizasyon
yapımız ve operasyonel
mükemmeliyet odağımızla
sürdürülebilir kârlı
büyümeyi hedefliyoruz.**

Türkiye tarafında ise Gemlik kampüsünde başlattığımız konsolidasyon süreci ile üretim altyapımızı daha verimli ve entegre bir yapıya kavuşturmayı hedefledik. Tesisler arası koordinasyonun güçlendirilmesi ve kapasite kullanımının optimize edilmesiyle operasyonel verimliliğimizi kalıcı biçimde artırmayı amaçlıyoruz. Bu dönüşüm, maliyet yapımızın iyileştirilmesi ve rekabet gücümüzün desteklenmesi açısından önemli bir yapısal adımdır.

2025 yılında dijital dönüşüm alanında da önemli adımlar attık. SAP dönüşüm sürecimizi operasyonel ve finansal süreçlerimizi daha entegre ve şeffaf bir yapıya kavuşturacak şekilde ilerletirken, üretim tesislerimizde robotik uygulamalar ve veri analitiği temelli çözümler ile verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarımızı hızlandırdık. Yapay zekâ destekli analiz ve planlama uygulamaları ile karar alma süreçlerimizi güçlendirerek daha çevik ve veri odaklı bir yönetim modeli inşa etmeyi hedefliyoruz.

İş sağlığı ve güvenliği, operasyonel mükemmeliyet anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. ABD'deki Baytown operasyonlarımızın uzun yıllardır gösterdiği sektör lideri güvenlik performansı, küresel ölçekte referans niteliğinde bir seviyeye ulaşmıştır. Berg Pipe'in bünyemize katılması sonrasında, tüm tesislerimizde aynı güvenlik standartlarını tesis etmek amacıyla kapsamlı iyileştirme ve dönüşüm programları başlattık. Türkiye operasyonlarımızda ise 2025 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği kritik performans göstergelerinde tarihimizin en iyi seviyesine ulaşarak güvenlik kültürümüzün tüm organizasyonumuza yayıldığını açık biçimde ortaya koyduk. Güvenliği yalnızca bir operasyonel gereklilik değil, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak görmek ve tüm operasyonlarımızda sürdürülebilir, dünya standartlarında kalıcı ve güçlü bir güvenlik kültürü oluşturmayı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Sürdürülebilirlik alanında ise çeliğin geri dönüştürülebilir yapısından daha etkin yararlanarak karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik projelerimizi devreye aldık. 2025 yılında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde ilk raporumuzu yayımlayarak sürdürülebilirlik performansımızı daha şeffaf ve standartlara uyumlu bir şekilde kamuoyu ile paylaştık. Katma değeri yüksek ve çevresel etkisi daha düşük ürün portföyüne yönelimimizi sürdürerek hem regülasyonlara uyum hem de müşterilerimizin artan sürdürülebilirlik beklentilerine yanıt verme kapasitemizi güçlendirmekteyiz. Bu yaklaşım, uzun vadeli rekabet gücümüzün temel unsurlarından biri olmaya devam etmektedir.

2026 yılında odağımız, sadeleşmiş organizasyon yapımız ve güçlü sipariş portföyümüzden aldığımız güçle katma değerli üretimi artırmak, operasyonel mükemmeliyet seviyemizi yükseltmek ve büyümeyi sürdürülebilir kârlılık ile birlikte yönetmektir. Attığımız yapısal ve stratejik adımlar, Borusan Boru'nun küresel pazarlardaki güçlü konumunu daha da pekiştirirken, uzun vadeli değer yaratma hedefimize olan bağlılığımızı ortaya koymaktadır. 2025 yılında attığımız bu yapısal ve dijital adımlar, Borusan Boru'yu ölçek, verimlilik ve yönetim kapasitesi açısından daha ileri bir seviyeye taşımıştır.

Başarılarımızda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Zafer Atabey
İcra Kurulu Başkanı
Global CEO

Yönetim Kurulu



Ali Ahmet Kocabiyik
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Ahmet Kocabiyik, İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İngiltere'de Birmingham Üniversitesi Ekonomi ve Makina Mühendisliği bölümlerinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Ardından, ABD'nin Pittsburgh şehrindeki Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği alanında yüksek

lisans derecesi almıştır. 1990 yılında, Harvard Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin OPM (Owner/ President Management) programını tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 1980 yılında ABD, Pittsburgh'daki Blaw-Knox Foundry şirketinde desen mühendisi olarak başlayan Kocabiyik, 1983 yılından itibaren Borusan Grubu bünyesinde çeşitli üst düzey görevler üstlenmiştir. Halen Borusan Grubu ve Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Kocabiyik, Avusturya Hükümeti tarafından "Bilim ve Sanat Şeref Nişanı" ve ABD Kennedy Center Vakfı tarafından "Sanat Alanında Altın Madalya" ödülleriyle onurlanmıştır. 2013 yılında, eğitim, kültür ve sanat alanında topluma sağladığı katkılar nedeniyle İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından kendisine Fahri Doktora unvanı verilmiştir. Borusan Kocabiyik Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Efes Vakfı'nın Kurucu Üyeleri arasında yer almaktadır.



Semih Özmen
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Semih Özmen, Birmingham Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans ve doktora eğitimlerini tamamladıktan sonra, 1983 yılında Isuzu Motors'da iş hayatına başlamıştır. 1986-1987 yıllarında, çelik parça tasarımı ve üretiminde uzmanlaşmak için aynı şirketin merkez üssünün bulunduğu Japonya'da görev yapmıştır.

1988 yılında Borusan Boru'da Yeni Ürün Tasarımından Sorumlu Müdür olarak çalışmaya başlayan Özmen, 1992-2016 yılları arasında sırasıyla Borusan Boru Satın Alma ve Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı, Otomotiv Boruları Segmenti Yönetici Başkan Yardımcısı ve Borusan Boru CEO'su olarak görev almıştır.

2017-2023 yılları arasında Borusan Boru Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Özmen, 2023 yılından itibaren Borusan Berg Pipe Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Borusan Boru Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Özmen ayrıca, Borusan Grubu bünyesinde Borusan EnBW Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı, Borçelik Yönetim Kurulu Üyeliği ve Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmektedir.



Erkan Muharrem Kafadar
Murahhas Üye

Erkan Kafadar, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul Erkek Lisesi'nde tamamladıktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Kafadar, 1991 yılında Borusan Grubu'na Borusan Boru'da yetiştirme elemanı olarak katılmıştır. 34 yıllık kariyeri boyunca Borusan Boru ve Borçelik'te Satış, Pazarlama, Müşteri Teknik Hizmetleri ve Satın Alma gibi farklı alanlarda çeşitli görevlerde bulunmuş; bu süre zarfında 9 yıl boyunca Borçelik Genel Müdürlüğü görevini de yürütmüştür.

2015-2019 yılları arasında Borusan Holding İcra ve Yönlendirme Kurullarında görev alan Kafadar, 1 Ocak 2020 itibarıyla Borusan Holding Grup CEO'su olarak atanmıştır. Erkan Kafadar, bu görevinin yanı sıra Borusan Grubu'nun tüm operasyonel şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çeşitli görevler üstlenmekte olup, Borusan Boru'da da Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

Erkan Kafadar, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Üyeliği, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Üyeliği, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Disiplin Kurulu Üyeliği, Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Araştırmaları Merkezi (IICEC) Yönetim Kurulu Üyeliği ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) 43. Meslek Komitesi Üyeliği görevlerini de üstlenmektedir.



Defne Kocabiyik Narter
Yönetim Kurulu Üyesi

Defne Kocabiyik Narter, 2014 yılında New York Üniversitesi Ekonomi ve Psikoloji Bölümleri'nde çift anadal yaparak lisans derecesini tamamlamıştır. Çeşitli start-up firmalarda görev aldıktan sonra, 2015 yılında ABD'nin Houston şehrinde Borusan Pipe US Inc. şirketinde İş Geliştirme ve Pazarlama Analisti olarak Borusan Grubu'na katılmıştır. 2015-2019 yılları arasında Borusan Boru'nun ihracat departmanında Satış Sorumlusu olarak görev yapmıştır.

Borusan Boru, Borusan Makina ve Güç Sistemleri - Caterpillar, ve Borusan Otomotiv Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olan Narter, aynı zamanda Borusan Holding Denetim Departmanı ve Etik Komitesi Üyesi olup, Borusan Kurumsal Girişim Sermayesi'nde (CVC) Yatırım Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.



İbrahim Romano
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır.

Profesyonel kariyerine 1994 yılında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcısı olarak başlamış, 1996-2002 yılları arasında, kurucu ortak olduğu, Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev yapmıştır. Standard Bank'ın Dundas Ünlü'ye ortaklığı sonrası, Standard Ünlü'de Kurumsal Finansman Birimi'nin başına geçmiştir. Standard Ünlü, 2012 yılından itibaren ÜNLÜ & Co olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

Romano, ÜNLÜ & Co bünyesinde Kurumsal Finansman Birimi'nde Yönetici Direktör ve Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi ve Borusan Boru Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görevlerini sürdürmektedir.



Bülent Bozdoğan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bülent Bozdoğan, 1980 yılında ODTÜ İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra PwC'de bağımsız denetçi olarak kariyerine başlamıştır. 1982-1991 yılları arasında Unilever Türkiye'de mali ve ticari bölümlerde çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 1991 yılında Sabancı Topluluğu bünyesindeki Brisa'ya katılarak Finans, Planlama ve Kontrol Fonksiyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2001-2009 yılları arasında, Sabancı-Du Pont ortak girişimi olan DUSA International LLC'de ve ardından şirketin Sabancı Holding tarafından satın alınmasıyla Kordsa Global A.Ş.'de Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak görev yapmıştır. 2009-2017 yılları arasında Sabancı Holding'de Denetim Bölüm Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Sabancı Holding'de geçirdiği 26 yıllık çalışma hayatının ardından emekli olmuştur. 2018-2019 yılları arasında Madencilik ve Turizm sektörlerinde faaliyet gösteren Dedeman Holding'de Yürütme Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

Bozdoğan, Carrefoursa, Akçansa, Kordsa Endonezya ve Borusan Boru Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.



Tayfun Bayazıt
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tayfun Bayazıt, Makine Mühendisliği lisans eğitiminin ardından 1983 yılında Columbia Üniversitesi'nde Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Bankacılık kariyerine Citibank'ta başlayan Bayazıt, 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi'de Genel Müdür Başyardımcısı, İnterbank'ta Genel Müdür ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de CEO olarak üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azası olarak atanan Bayazıt, 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı (CEO) görevini üstlenmiştir. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiş, Temmuz 2005'te Fortis'in Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi Üyelğine getirilmiştir. 2006 yılında Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönmüş, 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Bayazıt, Ağustos 2011'de Yapı Kredi'deki görevinden ayrılarak kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmuştur.

Bayazıt, halen Polisan Holding, Marsh McLennan Grubu Türkiye ve Aura Portföy'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Borusan Boru ve halka açık çeşitli diğer şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyesi olan Bayazıt, aynı zamanda Global İlişkiler Forumu, TEGV, Darüşşafaka ve World Resources Institute gibi sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir.

İcra Kurulu



Zafer Atabey
İcra Kurulu Başkanı

Global CEO

Zafer Atabey, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Kariyerine 1991 yılında Borusan Boru'da başlayan Atabey, 10

yıl boyunca Pazarlama ve Satış bölümlerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2001 yılında İtalya'daki Vobarno fabrikasında Ticaretten Sorumlu Müdür olarak göreve başlamış, 2005 yılında aynı fabrikanın Genel Müdürü olarak atanmıştır.

2008 yılında Türkiye'ye dönen Atabey, Borusan Boru'da farklı segmentlerde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Borusan Pipe US Inc.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, 2015 yılında ise Borusan Boru İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir. Ocak 2017'den itibaren Borusan Boru İcra Kurulu Başkanı ve Global CEO olarak görevini sürdürmektedir.



Anıl Karaca
İcra Kurulu Üyesi

Global CFO

Anıl Karaca, Marmara Üniversitesi İşletme Enformatiği Bölümü'nden mezun olmuş ve Harvard Business School'da AMP programını tamamlamıştır. İş hayatına 2001 yılında PwC'de denetim uzmanı olarak başlayan Karaca, 2004-2011 yılları arasında Anadolu Efes'te finansal raporlama ve mali kontrol fonksiyonlarını yönetmiştir.

2012-2014 yıllarında Efes Kazakistan'da CFO olarak görev yapan Karaca, 2014-2016 yılları arasında Çelik Motor'da CFO olarak çalışmış ve kiralama fonksiyonuna liderlik etmiştir. 2016-2017 yıllarında Şişecam Düzcamlar Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği ve CFO'luk görevlerini üstlenmiş, 2017-2021 yılları arasında ise Şişecam Otomotiv Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

Ekim 2021'den bu yana Borusan Boru'da İcra Kurulu Üyesi olarak mali işler, strateji, hukuk ve dış ticaret fonksiyonlarını yönetmekte olan Karaca, aynı zamanda Borusan Pipe US Inc., Borusan Berg Pipe ve Borusan Vobarno Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



Uğur Onbaşı
İcra Kurulu Üyesi

Borusan Berg Pipe Genel Müdürü

Uğur Onbaşı, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur.

1999-2004 yılları arasında Borusan Boru İhracat Departmanı'nda görev alan Onbaşı, 2004-2006 yıllarında 6 Sigma Siyah Kuşak Projelerinde Proje Yöneticiliği görevini üstlenmiştir. 2007 yılında Borusan Boru Hammadde Satın Alma Müdürü olarak atanmış, 2013 yılında ise Borusan Boru Alt Yapı Proje Segmenti Ticaret Direktörü olarak görevlendirilmiştir.

2015-2023 yıllarında Türkiye Altyapı Proje Segmenti'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Onbaşı, halihazırda Borusan Boru İcra Kurulu Üyesi ve Borusan Berg Pipe Genel Müdürüdür.



Oğuzhan Kuşcuoğlu
İcra Kurulu Üyesi

Borusan Pipe US Genel Müdürü

Oğuzhan Kuşcuoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine 2001 yılında Maersk Line şirketinde İş Geliştirme pozisyonunda başlamıştır.

2004 yılında Borusan Boru'da İhracat Satışları Yöneticisi olarak göreve başlayan Kuşcuoğlu, 2011 yılında aynı alanda Müdürlük pozisyonuna atanmıştır.

2015 yılında İhracat Satışları Direktörü olarak görev alan Kuşcuoğlu, 2017-2023 yılları arasında İnşaat ve Genel Endüstri Segmenti Genel Müdür Yardımcısı olarak hizmet vermiştir. Bu görevi süresince İhracat ve İç Piyasa Satışlarının yanı sıra, 2019'dan itibaren Satın Alma ve Tedarik Bölümlerinden, 2021'den itibaren ise Gemlik ERW Fabrikalarının Üretim Bölümlerinden sorumlu olmuştur.

Segment sorumluluğu kapsamında 2024 yılında ABD'de devreye giren SRM üretim tesisinin de üretim ve satışından sorumlu olan Kuşcuoğlu, 2023 yılından bu yana Borusan Boru'da İnşaat ve Genel Endüstri Segmentinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2026 yılından itibaren Borusan Boru'daki görevine Borusan Pipe US Inc. Genel Müdürü olarak devam etmektedir.



Serdar Erçal
İcra Kurulu Üyesi

Borusan Boru Türkiye Genel Müdürü

Serdar Erçal, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

2003 yılında Borusan Lojistik'te Proje Satış Müdürü olarak başladığı kariyerinde çeşitli yönetsel görevler üstlenmiştir. Borusan Lojistik'te Tedarik Zinciri Yönetimi ve Stratejik Müşteriler Genel Müdür Yardımcılığı, ardından Borusan Liman Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2021 yılında Borusan Lojistik Genel Müdürü olarak atanmış ve 2025 yılına kadar görevini sürdürmüştür.

1 Aralık 2025'ten itibaren Borusan Boru İcra Kurulu'nda Borusan Boru Türkiye Genel Müdürü olarak görev almaktadır.



Nihan Alhan
İcra Kurulu Üyesi

Global İnsan ve Sürdürülebilirlik

Nihan Alhan, Hacettepe Üniversitesi İngiliz Dil Bilimi Bölümü'nden mezun olmuş ve MBA eğitimini Bahçeşehir Üniversitesi'nde tamamlamıştır.

Alhan, 2005-2014 yılları arasında Yazaki Otomotiv Yan Sanayi şirketinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmış ve İnsan Kaynakları ile İş Sağlığı ve Güvenliği fonksiyonlarını yönetmiştir.

2014-2021 yılları arasında Autoliv Cankor Otomotiv şirketinde Ülke İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdürü olarak görev alan Alhan, aynı dönemde Autoliv Avrupa Bölgesi Ücretlendirme ve Yan Haklar Koordinatörlüğü rolünü de üstlenmiştir.

2021 yılından bu yana Borusan Boru'da İnsan ve Sürdürülebilirlikten sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır..

İcra Kurulu



Serdar Birlikci
İcra Kurulu Üyesi

Global Dijital Teknolojiler ve İnovasyon

Serdar Birlikci, 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2002 yılında Sabancı Üniversitesi'nde MBA öğrenimini tamamlamıştır. Kariyerine 1995 yılında Microsoft'un Teknik Destek ekibinde başlamıştır. 1996-2002 yılları arasında Ericsson'da çeşitli görevlerde bulunmuş, teknoloji ve operasyon, proje yönetimi, kalite ve uyum gibi IT'nin farklı alanlarında yöneticilik yapmış ve Türkiye, Azerbaycan ve İsrail'den sorumlu IT Direktörü olarak görev almıştır.

2003-2019 yılları arasında PepsiCo'da İş Çözümleri Müdürlüğü'nden CIO sorumluluğuna kadar farklı roller üstlenmiş, bu dönemde Global Çevik Dönüşüm programına liderlik etmiştir. 2019-2022 yılları arasında Groupama Sigorta'da CIO olarak görev yapan Birlikci, Nisan 2022'de Borusan Boru'ya katılmıştır.

Birlikci, halen Borusan Boru'da Global IT ve Dijital Dönüşüm süreçlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



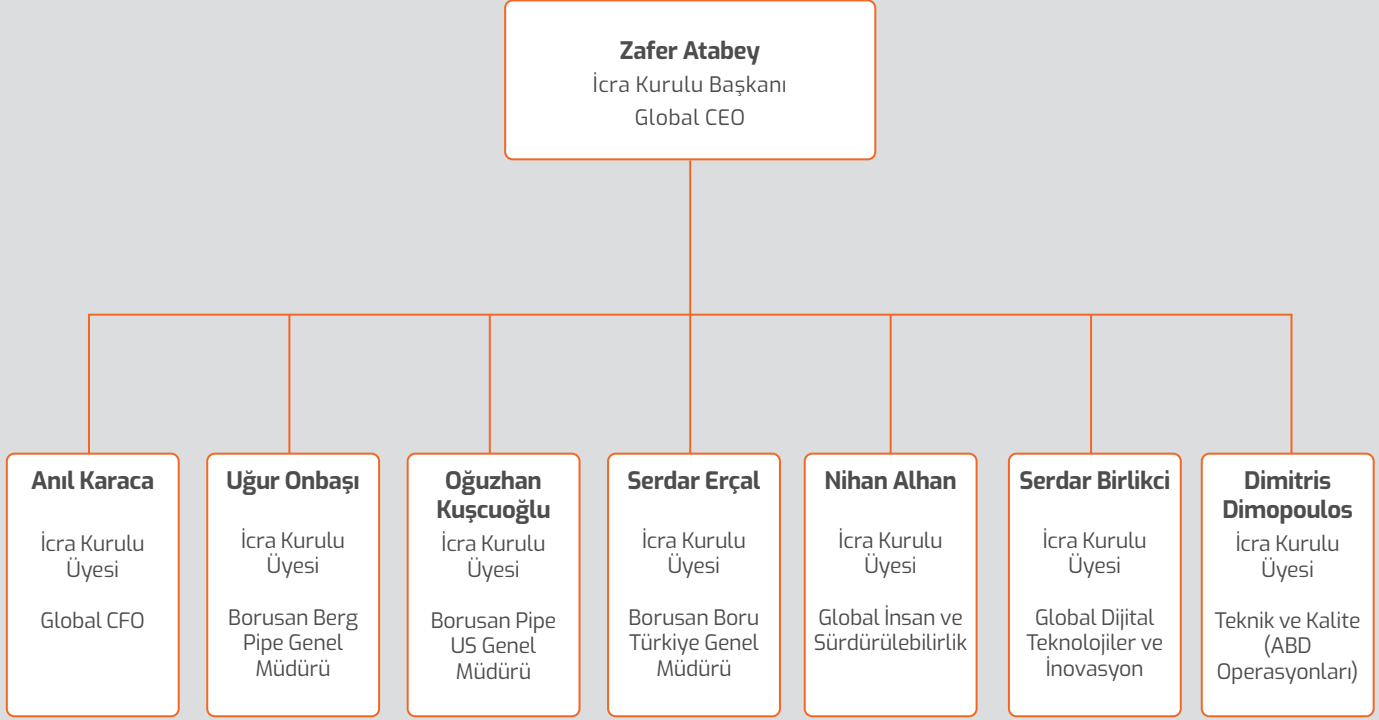
Dimitris Dimopoulos
İcra Kurulu Üyesi

Teknik ve Kalite (ABD Operasyonları)

Dimitris Dimopoulos, Yunanistan'daki Atina Ulusal Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, Yunanistan'daki ALBA Lisansüstü İşletme Okulu'nda Yönetim Çalışmaları alanında diploma almıştır.

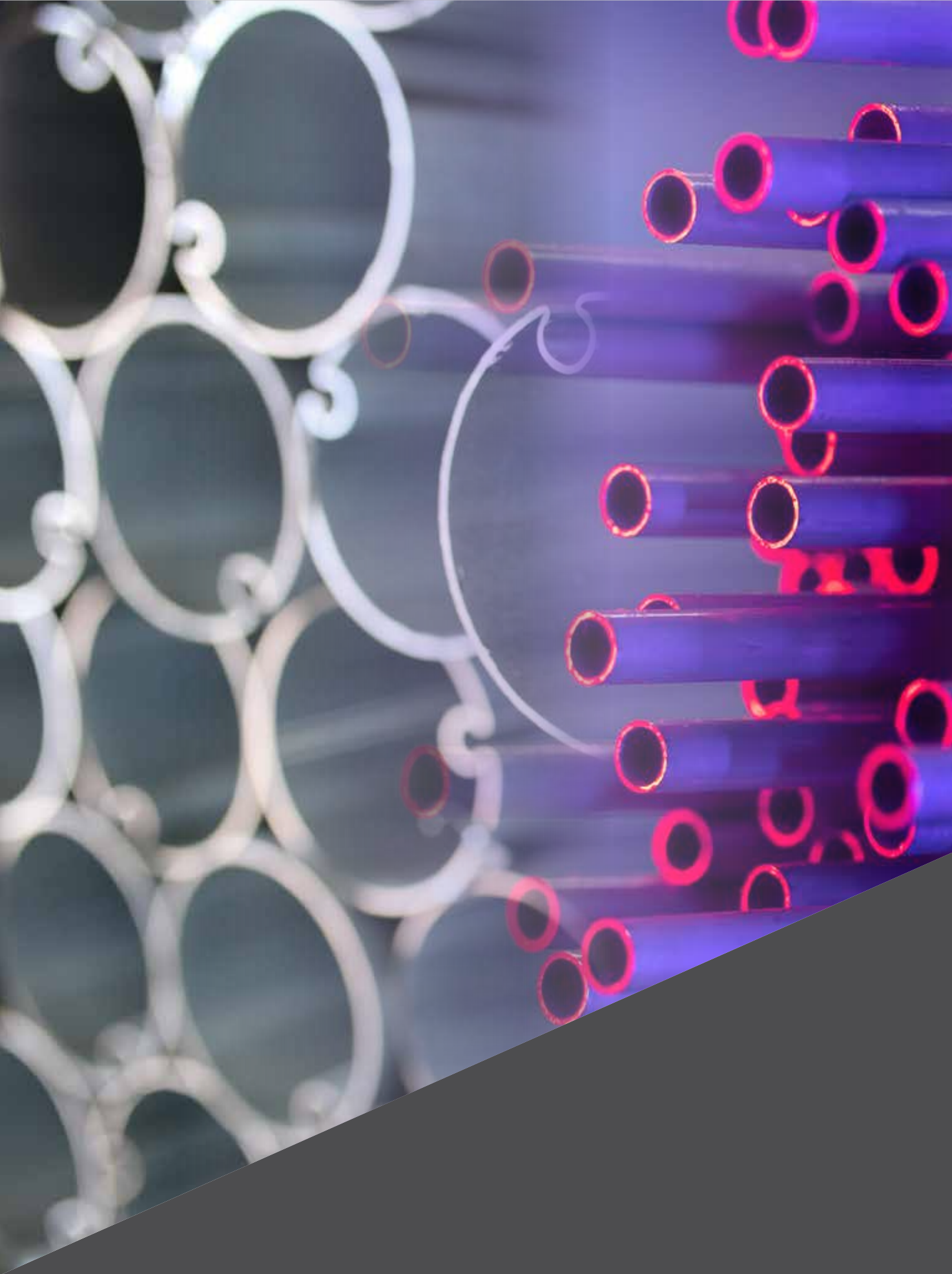
Enerji sektörü için büyük çaplı çelik boruların üretiminde 30 yıllık deneyime sahip olan Dimopoulos, Ekim 2011'de şirkete katılarak, kalite, teknoloji, satış, satın alma ve stratejiye odaklanmıştır. 2024 yılında Borusan Boru'da ABD Operasyonlarının teknik ve kalite süreçlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Organizasyon Şeması



2025 yılı içerisinde, Şirketimizin faaliyet gösterdiği coğrafyalarda daha yalın, daha çevik ve stratejik hedeflerle uyumlu bir yönetim yapısı oluşturmak amacıyla İcra Kurulu organizasyonunda yeniden yapılanmaya gidilmiştir.

Bu kapsamda, Amerika Birleşik Devletleri'nde İnşaat, Genel Endüstri ve OCTG iş kolları tek bir yönetim yapısı altında birleştirilmiş; Türkiye'de ise İnşaat, Genel Endüstri ve Otomotiv iş kolları bütünsel bir organizasyon yapısı altında toplanmıştır. Söz konusu dönüşüm ile bölgesel odaklı, daha entegre ve karar alma süreçleri hızlandırılmış bir yönetim modeli oluşturulması hedeflenmiştir.





2025 YILINDA BORUSAN BORU

2025 Yılında Çelik ve Çelik Boru Sektörü

Dünya Çelik Birliği (Worldsteel) tarafından açıklanan verilere göre, 2025 yılında küresel ham çelik üretimi, bir önceki yıla göre %2,0 oranında azalarak 1.803,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Asya ve Okyanusya bölgesinin üretimi %2,4 oranında azalarak 1.324,5 milyon tona gerilerken, Avrupa Birliği (AB-27) ülkelerinin üretimi %2,6 düşüşte 126,2 milyon tona gerilemiştir. Öte yandan, Kuzey Amerika'nın üretimi %0,7 artışla 107,4 milyon tona, Rusya ve diğer Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkeleri ile Ukrayna'nın üretimi ise %4,4 azalarak 81,3 milyon tona gerilemiştir.

2025 yılında Çin, üretimini %4,4 oranında azaltarak 960,8 milyon ton ham çelik üretimiyle dünyanın en büyük çelik üreticisi konumunu sürdürmüştür. Bu dönemde Hindistan ise üretimini %10,4 artırıp 164,9 milyon tonla ikinci sırada, Amerika Birleşik Devletleri ise %3,1'lik artışla 82 milyon ton üretim gerçekleştirerek üçüncü sırada yer almıştır.

Türkiye, 2025 yılında üretimini %3,3 artırarak 38,1 milyon tona çıkarmış ve dünya sıralamasında yedinci sıraya yükselmiştir.

2025 yılında Türkiye'nin çelik boru ihracatı bir önceki yıla göre %0,6 artarak, 2,2 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Romanya, Birleşik Krallık ve Fas önemli ihracat pazarları olarak öne çıkmaktadır.

Borusan Boru, altyapı projelerinde kullanılan çelik borularını yüksek kalite standartlarıyla ve uzun ömürlü çözümler sunma hedefiyle üretmektedir.



Borusan Boru İş Kolları

Borusan Boru, riskleri dengelemeyi hedefleyen iş stratejisinin bir parçası olarak, **Altyapı & Proje / Enerji (Kuyu & Sondaj) / Endüstri & İnşaat / Otomotiv** olmak üzere dört ana iş kolunda çelik boru üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

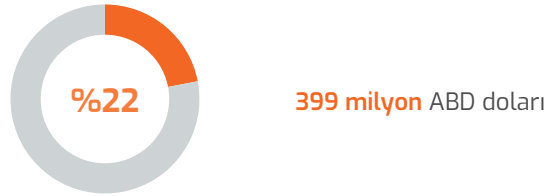
ALTYAPI VE PROJE

Gelir (milyon ABD doları)



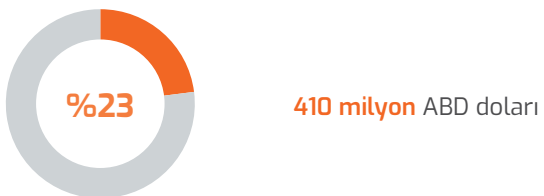
ENERJİ

Gelir (milyon ABD doları)



ENDÜSTRİ VE İNŞAAT

Gelir (milyon ABD doları)



OTOMOTİV

Gelir (milyon ABD doları)



Borusan Boru İş Kolları

Altyapı & Proje Boruları

Borusan Boru'nun "Altyapı ve Proje" iş kolu için ürettiği çelik borular, büyük çaplarda ve yüksek dayanıklılıkta üretilmekte olup geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Özellikle doğal gaz, petrol ve su gibi enerji kaynaklarının uzun mesafelerde güvenli bir şekilde taşınmasını sağlamaktadır. Bu borular, çevresel koşullara uygun dış kaplamalarla ve içlerinden geçecek akışkanın özelliklerine göre özel iç kaplamalarla üretilmektedir.

Boruların üretiminde kullanılan çelik ham maddeler, yüksek tokluk, homojen yapı ve izlenebilirlik özelliklerine sahip olup, enerji sektöründeki zorlu koşullara dayanıklıdır. Borusan Boru'da, üretim süreçleri boyunca kalitenin her aşamada takip edilmesi sağlanır ve iş ortaklarının ihtiyaçlarına göre farklı kaplama ve teslimat seçenekleriyle müşterilere sunulur.

Borusan Boru, altyapı projelerinde kullanılan çelik borularını yüksek kalite standartlarıyla ve uzun ömürlü çözümler sunma hedefiyle üretmektedir.

Altyapı ve Proje iş kolu için borular, ABD'de faaliyet gösteren ve Nisan 2023'te 162 milyon ABD doları karşılığında Berg Europipe Holding Corp.'tan satın alınan Borusan Berg Pipe çatısı altında, yıllık 220.000 ton üretim kapasiteli Mobile, Alabama ve yıllık 330.000 ton üretim kapasiteli Panama City, Florida tesislerinde üretilmektedir.

Mobile ve Panama City tesisleri coğrafi konumları ve üretim kapasiteleri ile Kuzey Amerika pazarında enerji sektöründeki artan altyapı yatırımlarından ve ABD'nin enerji ihracatındaki büyümeden faydalanılması için önemli fırsatlar sunmaktadır.

2025 yılında altyapı ve proje iş kolunda satış hacmi geçtiğimiz yıl tamamlanan yüksek hacimli işlerin yarattığı baz etkisine rağmen yıl boyunca devam eden proje teslimatlarının katkısıyla güçlü seyrini korumuş ve yıllık bazda %11,8 artış göstermiştir. Bu dönemde satış gelirleri 795 milyon ABD doları



seviyesinde gerçekleşmiştir. Altyapı ve Proje segmentinin konsolide gelirler içerisindeki payı %44 olup, en yüksek paya sahip segment olmayı sürdürmüştür.

2025 yılında altyapı ve proje segmentinde ABD'de toplam 1,8 milyar ABD doları tutarında iş anlaşması imzalanmıştır.

Söz konusu projeler, Borusan Boru'nun küresel üretim kabiliyetinin ve mühendislik gücünün uluslararası ölçekte tercih edildiğini teyit etmektedir.

Bu segmentte ABD'de devam eden proje teslimatları ve 2027'ye uzanan sipariş hacmi, finansal ve operasyonel öngörülebilirliğini desteklemektedir.

Anlaşma Tarihi	Tutar	Planlanan Üretim ve Sevkiyat Yılı*
19.12.2025	553 milyon ABD doları	2027
30.10.2025	686 milyon ABD doları	2026-2027
27.08.2025	567 milyon ABD doları	2026

(*) Üretim ve sevkiyat takvimi projelerin ilerleme sürecine bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Enerji (Kuyu & Sondaj) Boruları

Borusan Boru'nun enerji (kuyu & sondaj) iş kolu için ürettiği petrol ve doğal gaz (OCTG - Oil Country Tubular Goods) boruları, söz konusu kaynakların yer altından çıkarılması ve taşınması süreçlerinde kullanılan, yüksek basınç dayanıklı çelik borulardır. Bu borular, yalnızca petrol ve doğal gaz sektöründe değil, aynı zamanda karbon yakalama ve jeotermal projeler gibi sürdürülebilirlik odaklı projelerde de kritik bir rol oynamaktadır.

Üretim sürecinde, enerji borularının güvenilirliği ve dayanıklılığı, yalnızca yüksek tokluklu çelik kullanılarak değil, aynı zamanda malzeme yapısının homojenliği, doğru mekanik özellikler ve izlenebilirlik standartlarının titizlikle sağlanmasıyla artırılmaktadır.

Borusan Boru, her üretim aşamasında yüksek kalite metrikleri ile enerji sektörünün derin sondaj, yüksek basınç ve zorlu çevre koşullarına uygun en güvenilir çözümleri sunmaktadır. Ayrıca, Amerikan Petrol Enstitüsü (API) tarafından belirlenen ve petrol ile doğal gaz endüstrisinde kullanılan boruların üretim, test ve performans gereksinimlerini tanımlayan API standardına uygun olarak üretilen bu borular, ABD pazarında kalitesi ve güvenilirliği ile ön plana çıkmaktadır.

Enerji (kuyu & sondaj) iş kolu için borular ABD'de faaliyet gösteren Borusan Pipe US Inc. çatısı altında yıllık 300.000 ton üretim kapasiteli Baytown tesisinde üretilmektedir. Ayrıca, Türkiye'de yıllık 550.000 ton üretim kapasiteli Gemlik tesisinde enerji (kuyu & sondaj) iş kolu için de üretim yapılabilmektedir. Borusan Boru'nun enerji (kuyu & sondaj) iş kolunda ana faaliyet pazarı ABD'dir.

2025 yılında enerji iş kolunda satış hacmi yıllık bazda %1,1 artış göstermiştir. OCTG ürünlerinde yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde gözlenen olumlu fiyatlama ortamının dördüncü çeyrekte normalleşmesine rağmen, segment gelirleri yıllık %2,6 artışla 399 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Bu iş kolunun konsolide gelirler içerisindeki payı ise 2025 yılı itibarıyla %22 seviyesindedir.



Borusan Boru'nun enerji (kuyu & sondaj) iş kolunda ana faaliyet pazarı ABD'dir.

Borusan Boru İş Kolları

Endüstri & İnşaat Boruları

Borusan Boru, endüstri ve inşaat boruları iş kolunda konstrüksiyon ve kazık borularından beton pompa ve sanayi borularına kadar çeşitli boru ve çelik profilden oluşan ürün portföyü ile inşaat sektörü, makine ve tarım aletleri, demir doğrama, liman, dalgakıran ve rıhtım inşaatları, yangın güvenlik sistemleri, su tesisatları gibi pek çok farklı alanda faaliyet göstermektedir.

Bu iş kolunda SRM tesisat borularında sunduğu üstün performans ve kalite standartlarıyla global pazarda dikkat çeken Borusan Boru, yüksek basınç dayanımı ve uzun ömürlü kullanım özellikleriyle içme suyu, yangın güvenlik sistemleri ve çeşitli endüstriyel uygulamalarda güvenilir çözümler sunmaktadır.

Su tesisat boruları, Kuzey Amerika ve Almanya'da alınan NSF (National Sanitation Foundation) ve DVGW (Deutscher Verein des Gas und Wasserfaches) sertifikalarıyla içme suyu tesisatında, UL (Underwriters Laboratories) ve FM (Factory Mutual) sertifikalarıyla ise yangın tesisatında uluslararası standartları karşılamaktadır.

Borusan Boru'nun endüstri ve inşaat boruları, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından çelik boruların basınç altında çalışma kapasitesi, yüzey kalitesi, mekanik özellikleri, ölçü toleransları ve kullanım amaçlarına ilişkin tanımlanan EN 10217 ve EN 10255 standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Bunun yanı sıra, ürünler, Amerikan Test ve Malzeme Derneği (ASTM) tarafından belirlenen ve uluslararası düzeyde malzeme kalitesi, dayanıklılık ve performans gerekliliklerini tanımlayan ASTM standartlarına da uygun şekilde üretilerek global pazarlardaki yüksek kalite beklentilerini karşılamaktadır.

Endüstri ve inşaat iş koluna yönelik çelik boru üretimi, enerji iş koluna da hizmet veren yıllık 550.000 ton üretim kapasiteli Gemlik elektrik direnç kaynaklı (ERW) tesisinde ve aynı zamanda ağırlıklı olarak otomotiv iş koluna yönelik üretim yapan yıllık 140.000 ton kapasiteli Halkalı tesisinde gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında satış hacmi yıllık bazda %26,7 artarken, gelirler yıllık %36,3 artışla 410 milyon ABD doları seviyesine yükselmiştir.



Borusan Boru'nun, 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanan, 50 milyon ABD doları tutarındaki yatırımıyla hayata geçirilen, yıllık 100.000 ton üretim kapasiteli Baytown SRM Hattı, 2024 yılın üçüncü çeyreğinde ticari faaliyetlerine başlamıştır. Bu yatırımla birlikte Borusan Boru, endüstri ve inşaat boruları iş kolunda ABD'de üretime başlamış ve bu pazarda yerel üretici konumuna gelmiştir.

2025 yılında endüstri ve inşaat iş kolunda satış hacmi ve gelirler ABD'de 2024'ün üçüncü çeyreğinde devreye alınan SRM hattının katkısıyla güçlü bir artış göstermiştir. 2025 yılında satış hacmi yıllık bazda %26,7 artarken, gelirler yıllık %36,3 artışla 410 milyon ABD doları seviyesine yükselmiştir. İş kolunun konsolide gelirler içerisindeki payı ise %23 olarak gerçekleşmiştir.

Otomotiv Boruları

Borusan Boru, otomotiv sektörünün dinamik ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan çelik borular ve profiller üretmekte olup, ürettiği borularla otomotiv sektörünün yüksek hassasiyet ve dayanıklılık standartlarını karşılamaktadır.

Otomobil, hafif ve ağır ticari araçlar gibi geniş bir yelpazeye hitap eden ürünler, motor ve şanzıman sistemlerinden gövde ve şasi bölümlerine, direksiyon kolonundan süspansiyon sistemlerine kadar aracın kritik bölgelerinde kullanılmakta olup, yüksek hassasiyetle işlenmiş ve kaynaklanmış çelik yapıları sayesinde performans ve güvenlik gerekliliklerini karşılamaktadır.

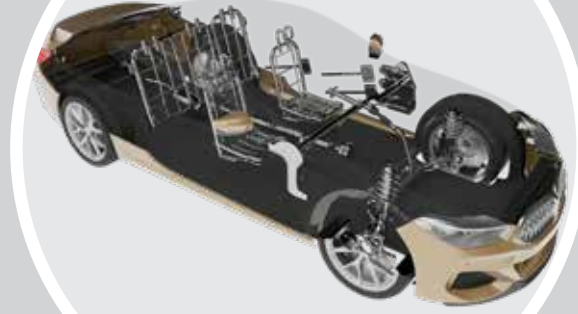
Otomotiv sektörünün dinamik yapısı, uzun vadeli projelerde süreklilik ve tedarik zincirinin kesintisiz işlemesini gerektirir. Borusan Boru'nun otomotiv iş kolundaki projeleri, genellikle uzun vadeli ve proje bazlıdır. Bu projelerde fiyatlandırma, proje ömrü boyunca geçerli olacak şekilde eskalasyon formülleriyle belirlenmekte ve finansal öngörülebilirliği artırmaktadır.

Borusan Boru, ürünlerin müşterilere zamanında ve kesintisiz teslim edilmesini sağlamak adına üretim süreçlerini bu doğrultuda şekillendirmiştir. Otomotiv sektörünün talep ettiği tam zamanında (just-in-time) sevkiyat yaklaşımına uygun bir sistemle, ürünlerin ihtiyaç duyulan miktar ve zamanda teslim edilmesi önceliklendirilmekte, böylece müşterilerin tedarik zincirindeki sürekliliği desteklenmektedir.

Otomotiv sektörünün değişen ihtiyaçlarına uygun olarak, çelik hammaddeden üretilen borular, homojen yapısı, yüksek mukavemeti ve çevresel faktörlere dayanıklılığıyla müşteri taleplerine özel şekilde tasarlanmakta ve şekillendirilmektedir.

Üretim süreçleri, sektörün hızlı talep değişimlerine uyum sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Operasyonel verimlilik ile müşteri memnuniyetini dengelemek stratejinin temel taşlarından biridir.

Borusan Boru,
ürettiği borularla
otomotiv sektörünün
yüksek hassasiyet ve
dayanıklılık standartlarını
karşılamaktadır.



Borusan Boru İş Kolları

Borusan Boru'nun otomotiv boruları, Türkiye'deki yıllık 110.000 ton üretim kapasiteli Gemlik otomotiv tesisinde, yıllık 140.000 ton üretim kapasiteli ve aynı zamanda endüstri ile inşaat sektörüne hizmet veren Halkalı tesisinde, ayrıca Bursa'daki ileri işlem tesisinde üretilmektedir. Avrupa'da ise yıllık 30.000 ton üretim kapasiteli İtalya'nın Vobarno tesisi ile 2024 yılında faaliyete geçen Romanya'daki ileri işlem merkezinde üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. İleri işlem operasyonları kapsamında, kesme, bükme, delme ve bilgisayar destekli sayısal kontrol (CNC) işlemleri gibi teknikler kullanılarak ürünlerin fonksiyonel özellikleri geliştirilmektedir.

2025 yılı Haziran ayında alınan karar doğrultusunda, Türkiye'deki otomotiv, endüstri ve inşaat sektörlerine yönelik üretim faaliyetlerinin Bursa Gemlik Kampüsü altında konsolide edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, İstanbul Halkalı tesisinde yer alan otomotiv boru üretim hatları ile Bursa'daki ileri işlem merkezine ait makine ve ekipmanların Gemlik Kampüsü'ne taşınması öngörülmektedir.

Söz konusu konsolidasyon ile üretim süreçlerinde yalınlaşma, operasyonel verimlilik artışı ve kapasite kullanımında iyileşme hedeflenmekte; Gemlik Kampüsü'nün entegre ve yüksek verimli bir üretim üssü haline gelmesi planlanmaktadır. Taşıma sürecinin üretim faaliyetlerinde kesintiye yol açmadan, 24 ay içinde aşamalı şekilde tamamlanması hedeflenmektedir.

2025 yılında otomotiv iş kolunda satış hacmi, özellikle Avrupa boru pazarında zayıf seyreten talep etkisiyle geçen yılın aynı dönemine göre %4,5 oranında düşmüştür. Satış gelirleri, yoğun rekabet kaynaklı fiyat baskıları nedeniyle %5,3 oranında daralarak 192 milyon ABD dolarına gerilemiştir. İş kolunun konsolide gelirler içerisindeki payı ise %11'dir.

Türkiye'deki üretim faaliyetleri Bursa Gemlik Kampüsü altında konsolide edilecektir.





Borusan Boru'ya Bakış

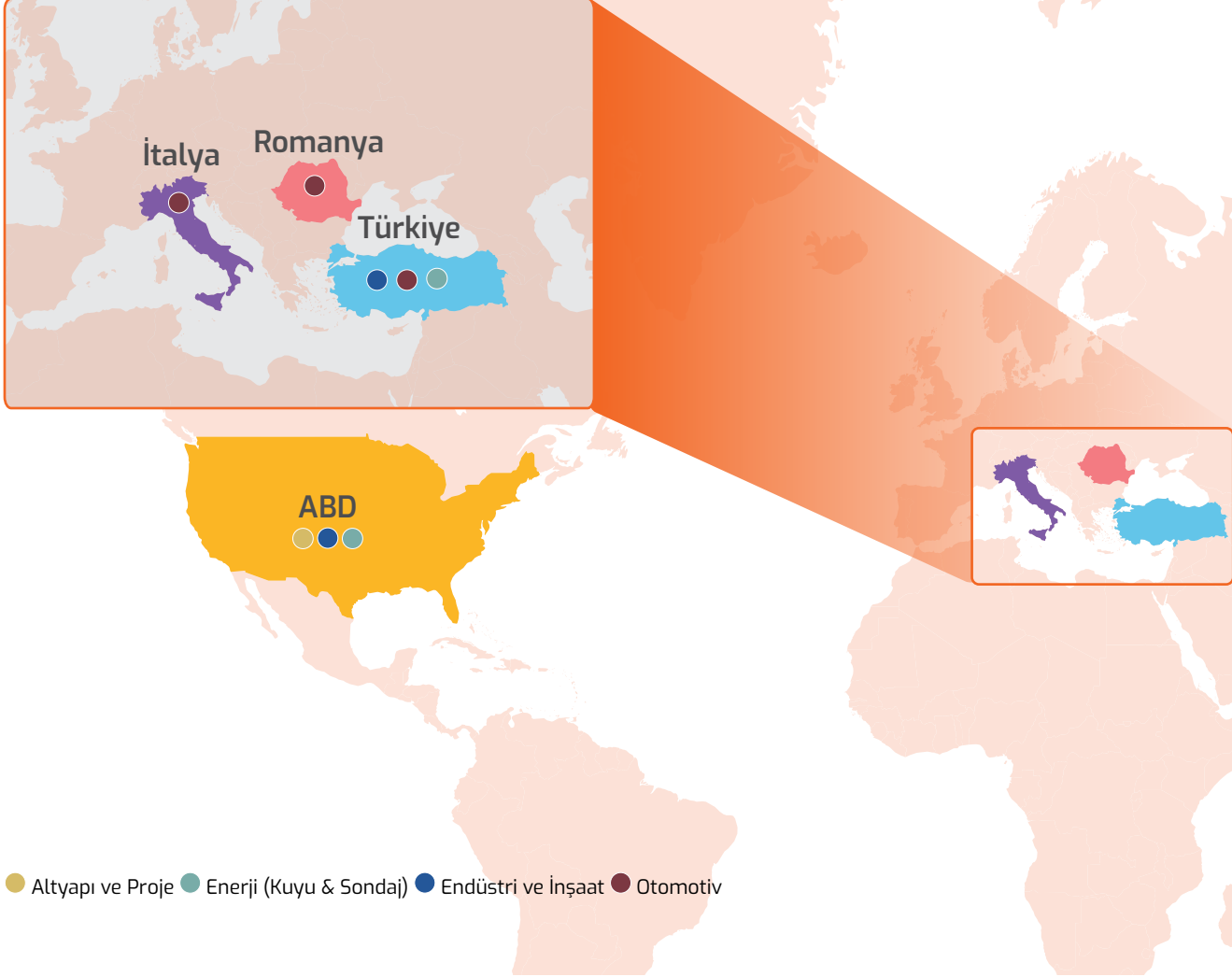
2025 Yılında Borusan Boru

Kurumsal Yönetim

Ekle

Finansal Bilgiler

Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler



Borusan Tesis ve Kapasite Bilgileri

TESİS	ÜRÜN	SEKTÖR	TARİH	KAPASİTE (ton)
TR - Halkalı*	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv, Endüstri ve İnşaat	1958	100.000 - kaynak 40.000 - çekme
TR - Gemlik	ERW Boru	Endüstri ve İnşaat, Enerji	1976	550.000
TR - Bursa*	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2016	21 milyon adet
TR - Gemlik	Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2019	60.000 - kaynak 50.000 - çekme
ABD - Baytown	ERW Hat Boruları	Enerji	2014	300.000
ABD - Baytown	SRM Boru	Endüstri ve İnşaat	2024	100.000
ABD - Panama City	LSAW Boru	Altyapı ve Proje	1979	330.000
ABD - Mobile	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2007	220.000
IT - Vobarno	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2001	30.000 - çekme
RO - Romanya	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2024	21 milyon adet

(*) Haziran 2025'te İstanbul Halkalı ve Bursa İleri İşlem tesislerinin Gemlik kampüsüne 24 ay içinde kademeli olarak taşınmasına karar verilmiştir.

ABD

Borusan Boru, ABD'de Teksas, Alabama ve Florida eyaletlerinde yer alan dört tesisi ile çelik boru üretiminde yerel üretici olarak güçlü bir konuma sahiptir.

Altyapı ve proje iş koluna hizmet veren Panama City ve Mobile tesisleri, enerji (kuyu & sondaj) borularının üretimini gerçekleştiren Baytown tesisi ile 2024 yılında faaliyete geçen endüstri ve inşaat borularının üretimini gerçekleştiren Baytown SRM hattı ile otomotiv dışında faaliyet gösterdiği tüm iş kollarında ABD'de yerel üretici konumundadır.

Borusan Boru, altyapı & projeden enerjiye, endüstriden inşaaata çelik boru üretiminde ABD'nin önde gelen yerel üreticilerindendir.

Borusan Boru, altyapı & projeden enerjiye, endüstriden inşaaata çelik boru üretiminde ABD'nin önde gelen yerel üreticilerindendir.



Tesis	İşkolu	Kapasite (yıllık)
Baytown, Teksas	Enerji (Kuyu & Sondaj)	300.000 (ton)
Baytown, Teksas (SRM Hattı)	Endüstri & İnşaat	100.000 (ton)
Panama City, Florida	Altyapı & Proje	330.000 (ton)
Mobile, Alabama	Altyapı & Proje	220.000 (ton)

Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler

BAYTOWN TESİSLERİ

OCTG

Borusan Boru'nun Baytown, Teksas'taki tesisi, çelik boru üretiminde yüksek kalite ve güvenlik standartlarıyla enerji (kuyu & sondaj boruları) sektörüne hizmet etmektedir.

300.000 ton yıllık üretim kapasitesine sahip olan tesis, OCTG segmentinde üstün kaliteli ürünler sunmaktadır. Tesis, özellikle OCTG segmentinde yer alan petrol ve doğal gaz çıkarma süreçlerine yönelik boruların üretiminde uzmanlaşmış olup, tesiste üretilen borular, 2.375" ile 13.375" çaplar ve 0.625" et kalınlığına kadar geniş bir yelpazede müşteri ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanmaktadır.

Baytown tesisi, Borusan Boru'nun teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı üretim yaklaşımını yansıtarak, enerji sektörü için kritik öneme sahip ürünlerin üretiminde önemli bir rol üstlenmektedir.



Tesiste kullanılan gelişmiş lojistik destek sistemleri, gerçek zamanlı stok takibi ve saha denetim süreçleri, müşteri memnuniyetini ve tedarik zinciri verimliliğini artırmaktadır. Üretimin her aşamasında güvenliği ve kaliteyi önceliklendiren tesiste üretilen ürünler, sahada gerçekleştirilen titiz üçüncü taraf denetim süreçlerinden geçerek yüksek kalite standartlarını güvence altına almaktadır.

ISO 9001 sertifikalı bir Kalite Yönetim Sistemi (QMS) uygulanan tesiste, ürünler API 5L ve API 5CT standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Açılış: 2014

Alan: 500 bin m²

Kapasite: 300.000 ton/yıl

Ürün Portföyü: OCTG boruları (kuyu & sondaj boruları)

Ürün Özellikleri: 2.375" ile 13.375" çap, 0.625"e kadar et kalınlığı

SRM

Borusan Boru'nun ABD Baytown'da 2024 yılında faaliyete geçen SRM hattı, 50 milyon ABD doları yatırımla 15.000 m² alanda kurulmuş olup, yıllık 100.000 ton üretim kapasitesine sahiptir.

Boruların hassasiyetle şekillendirilmesini, boyutlarının doğru bir şekilde kontrol edilmesini, pürüzsüz bir yüzey elde edilmesini ve kaynak dikişlerinin dayanıklılığını artırarak ürünlerin yüksek basınç ve zorlu koşullara karşı performans göstermesini sağlayan Stretch-Reduced ERW (elektrik direnç kaynağı) teknolojisi ile donatılmış olan tesiste, 1/2" ile 3" çap aralığında ve müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş borular üretilmektedir. SRM hattında ürün çeşitliliği, petrol ve gaz kuyuları için API 5CT tüplerin yanı sıra çeşitli uygulamalara yönelik mekanik tüplerin üretimiyle sağlanmaktadır.

Baytown tesisi, lojistik açıdan stratejik bir noktada konumlanmıştır. Houston Limanı'na yakınlığı ve kara ile demiryolu ağlarına erişimi sayesinde, ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine hızlı ve verimli bir şekilde sevk edilmesini sağlamaktadır.



Üretimde kullanılan malzemeler ağırlıklı olarak ABD'deki yerel kaynaklardan temin edilmekte ve borular tamamen ABD'de üretilmektedir. Bu yaklaşım, ürünlerin hem yerel standartlara tam uyum sağlamasını hem de tedarik zincirinde esneklik ve hız avantajı yaratılmasını desteklemektedir.

Baytown tesisi, lojistik açıdan stratejik bir noktada konumlanmıştır. Houston Limanı'na yakınlığı ve kara ile demiryolu ağlarına erişimi sayesinde, ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine hızlı ve verimli bir şekilde sevk edilmesini sağlamaktadır. Bu avantajlar, tesisin ABD iç pazarında yerel bir üretici olarak güçlü bir şekilde konumlanmasını sağlayarak, Borusan Boru'nun müşterilerine daha hızlı teslimat, daha düşük lojistik maliyetleri ve kesintisiz tedarik imkânı sunmasına olanak tanımaktadır.

Borusan Boru'nun kalite odaklı yaklaşımı, Baytown SRM hattı tesisindeki üretim süreçlerine de entegre edilmiştir. Tesis, özellikle endüstri ve inşaat sektörlerine yönelik küçük çaplı boruların üretiminde, Amerikan Test ve Malzeme Derneği (American Society for Testing and Materials-ASTM) tarafından geliştirilen malzeme kalitesi, dayanıklılık ve performans açısından uluslararası kabul görmüş ASTM standartlarına uygun olarak faaliyet göstermektedir.

ABD'de sektör genelinde yaygın olarak kullanılan ASTM standartları, özellikle inşaat ve endüstri alanındaki ürünlerin güvenilirliği ve sektör gerekliliklerine uygunluğu açısından önem arz etmektedir. Bu standartlara uygunluk, ürünlerin yerel pazarda rekabet avantajı kazanmasını ve müşterilerin kalite algısını güçlendirmesini sağlamaktadır.

Açılış: 2024

Alan: 15.000 m²

Kapasite: 100.000 ton/yıl

Ürün Portföyü: SRM (Stretch-Reduced Mill) Standart Borular, API Tüpler ve Mekanik Tüpler

Ürün Özellikleri: 1/2" ile 3" çap, 0.275"e kadar et kalınlığı

Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler

BORUSAN BERG PIPE PANAMA CITY TESİSİ

Borusan Boru'nun 2023 yılında Berg Pipe satın alımı ile Borusan Boru bünyesine katılan Florida'daki Panama City tesisi, büyük çaplı altyapı ve proje boruları üretimine hizmet etmektedir.

Yıllık 330.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, büyük çaplı, boyuna kaynaklı (SAWL) hat boruları segmentinde yüksek kalitede ürünler sunmaktadır. Tesiste, çelik plakaların yüksek hassasiyetle işlenmesini ve boru formuna getirilmesini sağlayan Üç Silindirli Büküm (three-roll bending) yöntemi kullanılmaktadır. Bu yöntemle 12 metre uzunluğuna kadar borular üretilmekte, çiftleştirme işlemiyle 24 metreye kadar uzatılabilmekte ve kaplama işlemleriyle tamamlanmaktadır. Tesiste üretilen borular, özellikle enerji sektörünün altyapı projelerinde kritik öneme sahip olup, yüksek dayanıklılık ve güvenilirlik sağlayarak müşterilerin teknik gereksinimlerine göre özelleştirilmektedir.

Panama City tesisi, stratejik konumu sayesinde lojistik açıdan önemli avantajlara sahiptir. Florida'nın kuzeybatısında, Panama City Limanı içinde yer alan tesis, Meksika Körfezi'ne olan yakınlığıyla deniz taşımacılığı için elverişli bir noktada bulunmaktadır. Bu coğrafi konum, özellikle enerji sektöründeki altyapı projelerine hızlı ve etkin ürün teslimatı olanağı sağlamaktadır. Ayrıca, tesisin bulunduğu bölge, kara ve demiryolu ağlarıyla da bağlantılıdır. Bu altyapı, ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine ve uluslararası pazarlara kolaylıkla sevk edilmesine olanak tanımaktadır. Lojistik süreçlerin etkin yönetimi, müşterilere zamanında ve güvenilir hizmet sunulmasını desteklemektedir.

Panama City tesisi, Borusan Boru'nun kalite odaklı üretim yaklaşımını yansıtarak, enerji sektöründeki altyapı projelerine güvenilir ve yüksek performanslı ürünler tedarik etmektedir. Tesiste kullanılan gelişmiş üretim sistemleri ve saha denetim süreçleri, ürün kalitesini ve tedarik zinciri esnekliğini artırmaktadır.

Panama City tesisi, Borusan Boru'nun kalite odaklı üretim yaklaşımını yansıtarak, enerji sektöründeki altyapı projelerine güvenilir ve yüksek performanslı ürünler tedarik etmektedir.



Borusan Boru'nun üretimin her aşamasında güvenlik ve kaliteyi önceliklendiren üretim anlayışı ile üretilen ürünler, sahada gerçekleştirilen titiz üçüncü taraf denetim süreçlerinden geçmekte böylece ürünlerin uluslararası standartlara uygunluğunu güvence altına alınmaktadır.

Tesiste, ISO 9001 ve API Spec Q1 sertifikalı bir Kalite Yönetim Sistemi uygulanmakta ve ürünler, API 5L standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Borusan Boru'nun 2024 yılı Aralık ayında, Panama City tesisi için düz dikişli çelik boru üretiminde kullanılan ileri bir form verme teknolojisi olan JCO yöntemiyle ilgili 2025 ve 2026 yıllarında toplam 68 milyon ABD doları tutarında yatırım yapma kararı doğrultusunda JCO yatırımları 2025 yılında başlamıştır. Söz konusu yatırımlar 2026 yılında da devam edecektir.

2027 yılında faaliyete geçmesi planlanan bu yatırım, mevcut durumda yalnızca ithal ürünlerin bulunduğu yıllık yaklaşık 150 bin tonluk pazarda yerel üretici olma imkânı sunarak, Borusan Boru'nun sektördeki rekabet avantajını artırmayı ve pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Açılış: 1979 (2023 yılında Borusan Boru bünyesine katılmıştır.)

Alan: 28.600 m²

Kapasite: 330.000 ton/yıl

Ürün Portföyü: Boyuna Kaynaklı (SAWL) Hat Boruları
Ürün Özellikleri: 24" ile 60" çap, 1,5"e kadar et kalınlığı

BORUSAN BERG PIPE MOBILE TESİSİ

Borusan Boru'nun 2023 yılında Berg Pipe satın alımıyla bünyesine kattığı Alabama, Mobile tesisi, büyük çaplı spiral kaynaklı (HSAW) boruların üretiminde uzmanlaşmıştır. Yıllık 220.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, enerji sektöründeki altyapı projelerine yüksek kalite standartlarında ürünler sunarak kritik ihtiyaçlara yanıt vermektedir.

Tesiste uygulanan spiral kaynaklı üretim yöntemi, boruların dayanıklılığını artırarak özellikle yüksek basınçlı enerji projelerinde güvenilir bir kullanım sağlamaktadır. Bu yöntemle üretilen borular, 18 metreye kadar uzunluklarda imal edilip kaplama işlemleriyle tamamlanmaktadır. Ürünler, müşterilerin teknik gereksinimlerine göre özelleştirilebilmekte ve uluslararası standartları karşılayan yüksek performanslı çözümler sunmaktadır.

Mobile tesisi, stratejik konumuyla da dikkat çekmektedir. Alabama'nın Mobile Limanı'na sadece 10 kilometre mesafede bulunan tesis, deniz taşımacılığı için ideal bir noktada yer almaktadır.

Kara ve demiryolu ağlarına olan erişimi sayesinde ürünlerin ABD'nin farklı bölgelerine ve uluslararası pazarlara hızlı ve verimli bir şekilde sevk edilmesine olanak tanımaktadır. Bu lojistik avantajlar, teslimat sürelerinin kısaltılmasını ve tedarik zinciri süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Mobile tesisi, Borusan Boru'nun yüksek kalite standartlarını modern üretim teknolojileri ve kapsamlı denetim mekanizmalarıyla birleştirerek uluslararası normlara uygun üretim gerçekleştirmektedir. ISO 9001 ve API Spec Q1 sertifikalı Kalite Yönetim Sistemi doğrultusunda faaliyet gösteren tesiste, API 5L standartlarına uygun borular üretilmekte ve titiz üçüncü taraf denetim süreçleriyle kalite güvencesi sağlanmaktadır.

Açılış: 2007

(2023 yılında Borusan Boru bünyesine katılmıştır.)

Alan: 30.800 m²

Kapasite: 220.000 ton/yıl

Ürün Portföyü: Spiral Kaynaklı Hat Boruları (HSAW)
Ürün Özellikleri: 24" ile 56" çap, 0,79"e kadar et kalınlığı



Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler

TÜRKİYE

Borusan Boru, Türkiye'de Gemlik (2), Halkalı ve Bursa'da yer alan toplam dört tesisiyle çelik boru üretiminde güçlü bir üretim ağına sahiptir.

Gemlik kampüsünde yer alan iki tesisinde, endüstri, inşaat ve enerji (kuyu & sondaj) iş kollarına hizmet eden ERW boruların yanı sıra otomotiv sektörüne yönelik soğuk çekme borular üretmektedir. Halkalı Tesisi, endüstri ve inşaat iş kollarına yönelik ERW borular ve otomotiv sektörüne yönelik soğuk çekme boruların üretiminde faaliyet göstermektedir. Bursa Tesisi ise otomotiv sektörüne yönelik ileri işleme hizmetleri sunmaktadır.

2025 yılı Haziran ayında alınan stratejik konsolidasyon kararı doğrultusunda, Türkiye'deki üretim faaliyetlerinin Gemlik Kampüsü altında birleştirilmesi planlanmakta olup, bu dönüşümle operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

Türkiye'de çelik boru üretiminde endüstriden inşaaata, enerjiden (kuyu & sondaj) otomotive kadar geniş bir ürün portföyü ile faaliyet gösteren Borusan Boru, yerel üreticiler arasında önemli bir konuma sahiptir.

Türkiye'deki üretim faaliyetlerimizi Gemlik Kampüsü altında birleştirerek operasyonel verimliliği artırmayı hedefliyoruz.



Tesis	İşkolu	Kapasite (yıllık)
Gemlik	Endüstri & İnşaat, Enerji	550.000 (ton)
Gemlik	Otomotiv	110.000 (ton)
Halkalı*	Endüstri & İnşaat, Otomotiv	140.000 (ton)
Bursa (İleri İşlem)*	Otomotiv	21 milyon adet (ileri işlem)

(*) Haziran 2025'te İstanbul Halkalı ve Bursa İleri İşlem tesislerinin Gemlik kampüsüne 24 ay içinde kademeli olarak taşınmasına karar verilmiştir.



Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler

BORUSAN BORU GEMLİK KAMPÜSÜ

Borusan Boru Gemlik kampüsünde Elektrikli Direnç Kaynağı (ERW) Tesisi ve Soğuk Çekme Boru Tesisi ile çelik boru üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Gemlik Tesisleri, Borusan Boru'nun Türkiye'deki üretim operasyonlarının önemli bir parçasıdır.

Endüstri ve inşaat ile enerji (kuyu & sondaj) iş kollarına hizmet veren ERW boru üretim kapasitesi yıllık 550.000 ton olup, otomotiv boruları üretimine yönelik soğuk çekme boru tesisinin kapasitesi yıllık 50.000 ton çekme ve 60.000 ton kaynak olmak üzere toplamda 110.000 tona ulaşmaktadır.



Gemlik Kampüsü, Borusan Boru'nun Türkiye'deki üretim faaliyetleri açısından stratejik bir merkez konumundadır.

2025 yılında alınan stratejik konsolidasyon kararı doğrultusunda, İstanbul Halkalı ve Bursa'daki üretim ve ileri işlem faaliyetlerinin Gemlik Kampüsü altında bir araya getirilmesi planlanmaktadır. Bu dönüşümle birlikte Gemlik Kampüsü'nün, farklı iş kollarına entegre hizmet sunan, yüksek operasyonel verimliliğe sahip bir üretim üssü haline gelmesi hedeflenmektedir.

Stratejik konumu sayesinde önemli lojistik avantajlara sahip olan kampüs içerisinde yer alan Borusan Limanı, ürünlerin global pazarlara hızlı ve etkin şekilde ulaştırılmasını sağlamaktadır. Limanın sunduğu operasyonel kolaylık, uluslararası teslimatlarda zaman ve maliyet avantajı yaratırken; kara ve demiryolu bağlantıları da sevkiyat süreçlerinde verimliliği desteklemektedir.

Açılış: 1976 Elektrikli Direnç Kaynağı (ERW) Tesisi, 2019 Soğuk Çekme Boru Tesisi

Alan: 388.000 m² ERW Tesisi, 70.000 m² Otomotiv Tesisi

Kapasite: 550.000 ton/yıl ERW Tesisi, 110.000 ton/yıl Otomotiv Tesisi

Ürün Portföyü: Endüstri & İnşaat, Enerji, Otomotiv Boruları

Ürün Özellikleri: 3/8" ile 133/8" çap, 13,06 mm'e kadar et kalınlığı

HALKALI TESİSİ

Halkalı tesisi 67.000 m² alanda faaliyet göstermekte ve yıllık 100.000 ton ERW boru ile 40.000 ton soğuk çekme boru üretim kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

2025 yılı Haziran ayında alınan stratejik konsolidasyon kararı doğrultusunda, Halkalı Tesisinde yürütülen faaliyetlerin üretimde kesintiye yol açmadan 24 aylık kademeli bir geçiş süreci sonunda Gemlik Kampüsü altında birleştirilmesi planlanmaktadır. Sürecin tamamlanmasıyla birlikte operasyonların daha entegre bir yapı altında sürdürülmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

Açılış: 1968

Alan: 67.000 m²

Kapasite: 140.000 ton/yıl

Ürün Portföyü: Endüstri & İnşaat, Otomotiv Boruları

Ürün Özellikleri: 6 mm ile 93 mm çap 4 mm'e kadar et kalınlığı



BURSA İLERİ İŞLEM TESİSİ

Bursa İleri İşlem Tesis, Borusan Boru'nun otomotiv iş koluna yönelik katma değerli çözümler sunma stratejisi doğrultusunda 2016 yılında, 10.000 m² alan üzerine kurulmuştur. Tesis, Halkalı'da üretilen özel boruları işleyerek ve motorlu araçların çeşitli parçalarında kullanılmak üzere hazır hale getirerek, müşterilerin ihtiyaçlarına hızlı ve etkin çözümler üretmektedir.

2025 yılı Haziran ayında alınan stratejik konsolidasyon kararı doğrultusunda, Bursa'daki ileri işlem faaliyetlerinin de Gemlik Kampüsü altında birleştirilmesi planlanmaktadır. Bu dönüşümle birlikte otomotiv segmentinde üretim ve ileri işlemin aynı kampüs altında entegre bir yapıda sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Açılış: 2016

Alan: 10.000 m²

Kapasite: 21 milyon adet/yıl

Ürün Portföyü: Otomotiv Boruları

Ürün Özellikleri: Hassas kesim, işleme ve şekillendirme hizmetleri

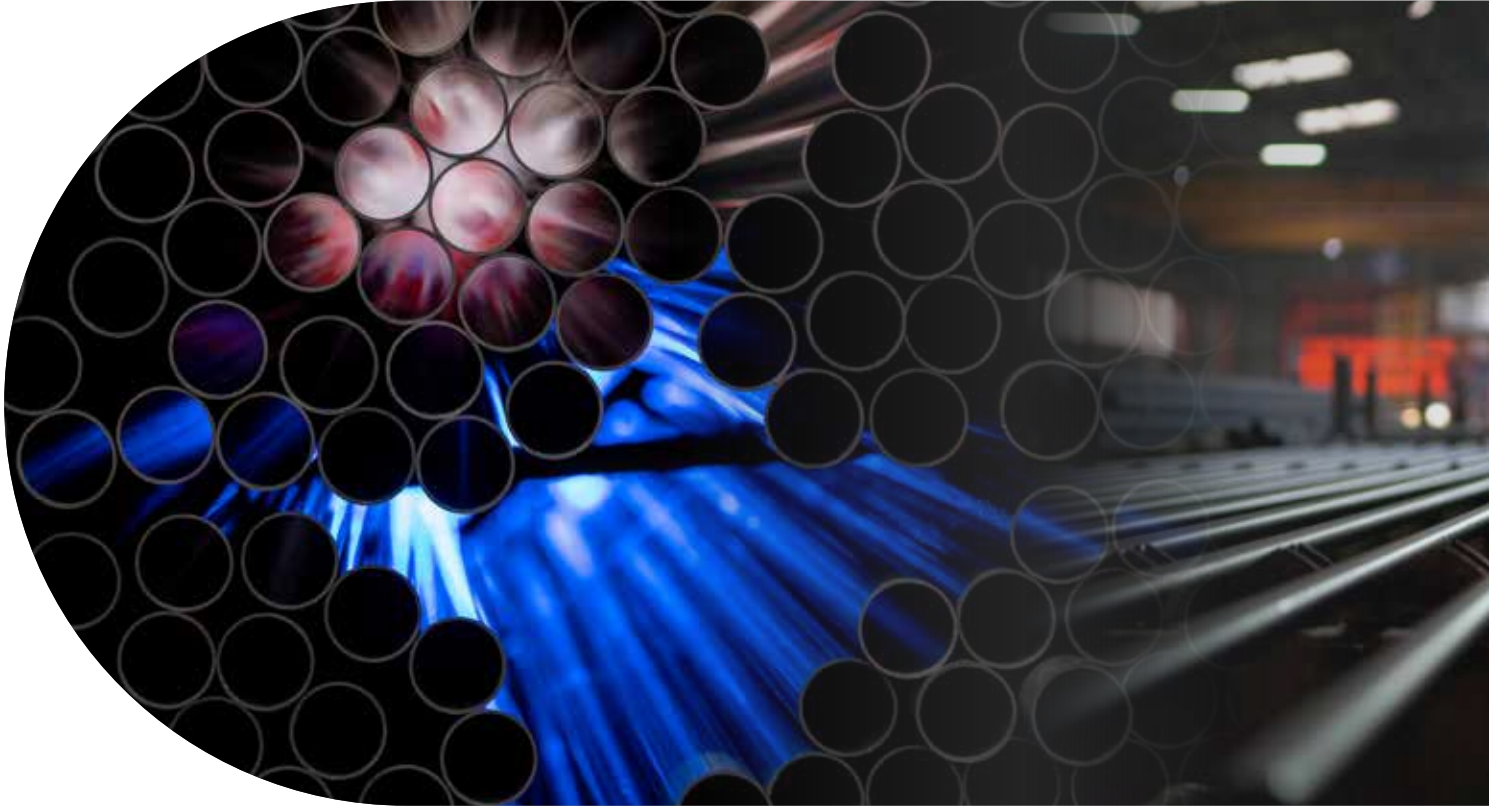
Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler

AVRUPA TESİSLERİ

Borusan Boru, Avrupa'da İtalya ve Romanya'da bulunan iki tesisiyle otomotiv iş kolundaki faaliyetlerini güçlendirmektedir.

Avrupa'daki tesisler, Borusan Boru'nun stratejik konumlandırılmış üretim ağının önemli bir parçasıdır.

Tesis	İşkolu	Kapasite (yıllık)
İtalya - Vobarno	Otomotiv	30.000 (ton)
Romanya (İleri İşlem)	Otomotiv	21 milyon adet (ileri işlem)





Üretim Tesisleri, Kapasite ve Ürünler

İTALYA - VOBARNO TESİSİ

Borusan Vobarno Tubi, Borusan Boru'nun Avrupa pazarındaki ilk stratejik yatırımı olarak 2001 yılında satın alınmıştır. Tesis, yüksek katma değerli soğuk çekilmiş özel çelik boru üretimi konusundaki uzmanlığı ve üstün kalite standartlarıyla, Avrupa otomotiv sektöründe tanınan bir tedarikçi konumundadır.

Ürün portföyü, 13,97 mm ile 130,05 mm çap, 9,91 mm'ye kadar et kalınlığı aralığındaki boruları içermekte olup, ürünler Avrupa otomotiv ve mekanik sektörlerinde kullanılan, yüksek hassasiyet, dar toleranslar ve üstün yüzey kalitesi gereksinimlerini karşılayan EN 10305-2 standartlarına uygun olarak ve müşteriye özel ölçülerde üretilmektedir.

Ürün kalitesinde süreklilik, %100 görsel ve boyutsal kontroller, %100 Girdap Akımı Testi (Eddy Current), talep üzerine yapılan ultrasonik testler, ezme ve genişletme testleri ile sağlanmaktadır. Ürünler, kimyasal ve mekanik özelliklerinin uluslararası standartlara uygunluğunu belgeleyen ve üçüncü taraf doğrulaması içeren MTC (Material Test Certificate) sertifikası ile teslim edilmektedir.

Borusan Vobarno Tubi, Borusan Boru'nun Avrupa pazarındaki ilk stratejik yatırımı olarak 2001 yılında satın alınmıştır.



Açılış: 2001 (Borusan Boru tarafından satın alındı)

Alan: 24.000 m²

Kapasite: 30.000 ton/yıl

Ürün Portföyü: Otomotiv, Hidrolik ve Mekanik Uygulama Boruları

Ürün Özellikleri: 13,97 mm ile 130,05 mm çap, 9,91 mm'ye kadar et kalınlığı

ROMANYA İLERİ İŞLEM TESİSİ

Borusan Boru'nun Avrupa'daki stratejik büyüme planlarının bir parçası olan Romanya'nın Ploiești şehrindeki ileri işlem tesisi yatırımı, 4.800 m² alanda yılda 21 milyon adet üretim kapasitesiyle 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış ve deneme üretimlerinin ardından 2024 yılının ikinci yarısında ticari faaliyetlerine başlamıştır.

Tesisin Ploiești şehrinde konumlandırılması, Avrupa otomotiv tedarik zincirinin önemli merkezlerine yakınlığı ile dikkat çekmektedir. Bu stratejik konum, müşterilere hızlı teslimat imkânı sunarken, lojistik maliyetlerini düşürerek tedarik süreçlerinde önemli bir avantaj sağlamaktadır. Böylece, Borusan Boru müşterilerine daha esnek ve etkin bir hizmet sunma kabiliyetini artırmıştır.

Tesis, başta Doğu Avrupa olmak üzere Avrupa kıtasında otomotiv tedarik zincirindeki amortisör üreticilerine yönelik kısa kesim, fırçalama ve hat üstü yıkama gibi ileri teknoloji süreçlerle üretim yapmaktadır. Ürünlerin yüksek kalite standartlarını karşılaması Borusan Boru Avrupa'nın öncü çelik boru üreticilerinden biri olarak konumunu güçlendirirken, yüksek katma değerli ürünlerle otomotiv sektörünün ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmaya devam etmektedir.

Açılış: 2024

Alan: 4.800 m²

Kapasite: 21 milyon adet/yıl

Ürün Portföyü: Otomotiv Boruları

Ürün Özellikleri: Amortisör boruları, özel kesim ve işleme hizmetleri



Tesisin Ploiești şehrinde konumlandırılması, Avrupa otomotiv tedarik zincirinin önemli merkezlerine yakınlığı ile dikkat çekmektedir.

İhracat

Borusan Boru, ticaret politikalarına uygun şekilde rekabet avantajını artırmak, lojistik avantajlardan yararlanmak ve müşteri taleplerine daha hızlı yanıt vermek amacıyla global pazarlarda yerel üretici olarak konumlanma stratejisini benimsemiştir.

Bu strateji kapsamında, ABD'deki yerel üretim kapasitesinin güçlendirilmesiyle ana ihracat pazarı Avrupa olarak şekillenen Borusan Boru, Türkiye'den yapılan çelik boru ihracatında da önemli bir oyuncu olmaya devam etmektedir.

Şirket 2025 yılında da global pazarlarda yerel üretici olma stratejisi ile faaliyetlerine devam ederken 219 milyon ABD doları ihracat geliri elde etmiştir. (2024: 284 milyon ABD doları)



İHRACAT

(milyon ABD doları)



Yatırımlar

Borusan Boru, küresel ölçekte rekabet gücünü artırmak, yüksek katma değerli ürün portföyünü genişletmek ve stratejik pazarlardaki konumunu güçlendirmek amacıyla yatırımlarını sürdürmektedir. Devam eden yatırımlar ve yeni projelerle birlikte şirket, üretim esnekliğini artırmayı ve uzun vadeli büyüme hedeflerini desteklemeyi amaçlamaktadır.



ABD, PANAMA CITY GELİŞMİŞ FORM VERME TEKNOLOJİSİ YATIRIMI

Aralık 2024'te Borusan Boru'nun ABD'deki bağlı ortaklığı Borusan Berg Pipe Holding Corp. çatısı altında faaliyet gösteren Panama City tesisinde, düz dikişli çelik boru üretiminde kullanılan ileri bir form verme teknolojisine 2025 ve 2026 yıllarında toplam 68 milyon ABD doları yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Bu yatırım kapsamında, düz çelik plakaların sırasıyla 'J' şekline, ardından 'C' şekline ve son olarak 'O' şekline dönüştürülerek büyük çaplı boruların şekillendirilmesini sağlayan gelişmiş bir üretim teknolojisi devreye alınacaktır. Böylece ürün portföyü daha küçük çaplı ve daha kalın duvarlı borularla genişletilecek olup, bu ürünler uzun mesafeli enerji taşımacılığı projeleri, açık deniz boru hattı projeleri ve rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji platformlarında kullanılabilecektir.

Borusan Boru, 2027 yılında faaliyete geçmesi planlanan bu yatırımla, ABD çelik boru pazarında bu teknoloji ile üretim yapan yerli üretici olarak konumlanacaktır. Yıllık 150 bin tonluk ek pazar potansiyeli sunması öngörülen bu yatırım, ithal alternatiflere kıyasla yerel üretimin avantajlarından faydalanılmasını sağlayarak şirketin pazarındaki konumunu daha da güçlendirecektir.

68 milyon ABD doları ABD, Panama City Gelişmiş Form Verme Teknolojisi Yatırımı

Türkiye Üretim Altyapısına Yönelik Stratejik Yatırım Kararı

19 Haziran 2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Borusan Boru, sürdürülebilir büyüme, kârlılık ve operasyonel verimlilik hedeflerini desteklemek amacıyla Türkiye'deki üretim altyapısının yeniden yapılandırılmasına yönelik stratejik bir yatırım projesini hayata geçirme kararı almıştır.

Bu kapsamda, İstanbul Halkalı tesislerinde otomotiv, inşaat ve endüstri sektörlerine yönelik kaynaklı ve soğuk çekme boru üretiminde kullanılan hatlar ile otomotiv sektörüne hizmet veren Bursa'daki ileri işlem merkezine ait makine ve ekipmanların Bursa

Gemlik Kampüsü'ne taşınması planlanmaktadır. Böylece hâlihazırda Gemlik Kampüsü'nde yürütülen boru üretim faaliyetleri ile söz konusu operasyonlar tek bir üretim üssü altında birleştirilecektir.

Projenin tamamlanmasıyla birlikte;

- Birim üretim maliyetlerinde iyileşme,
 - Üretim süreçlerinde yalınlaşma ve verimlilik artışı,
 - Kapasite kullanımında artış,
- beklenmektedir.

Yatırımın toplam mali boyutu; yaklaşık 29 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması (CAPEX) ile birlikte, taşınma, kurulum ve diğer operasyonel hazırlık süreçlerinden kaynaklanan yaklaşık 27 milyon ABD doları tutarında tek seferlik nakit gideri içermektedir.

Yatırımın tamamlanması sonrasında konsolide FAVÖK (EBITDA) marjına 50-100 baz puan (bps) aralığında olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Gemlik Kampüsü'nün; otomotiv, inşaat ve endüstri sektörlerine yönelik faaliyetlerin entegre edildiği, yüksek operasyonel verimliliğe sahip stratejik bir üretim merkezi haline gelmesi öngörülmektedir. Üretim süreçlerinin tek lokasyonda toplanmasıyla birlikte koordinasyonun güçlendirilmesi, karar alma hızının artırılması ve kaynak kullanımında sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

Gemlik Kampüsü: Entegre Üretim Merkezi

Projenin üretim faaliyetlerinde herhangi bir kesintiye yol açmadan 24 ay içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

	Beklenen Finansal Etki*
İşletme Sermayesi İhtiyacında Düşüş	30 milyon ABD doları
Yatırım	29 milyon ABD doları
Tek Seferlik Gider	27 milyon ABD doları
FAVÖK**	50 - 100 baz puan

(*) Açıklanan yatırım tutarları, zamanlama ve finansal etkiler mevcut varsayımlar çerçevesinde belirlenmiş olup; süreç içerisinde oluşabilecek gelişmelere bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir.

(**) 2024 konsolide rakamına kıyasla

Ürün Geliştirme, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm

YENİ ÜRÜN GELİŞTİRME: SEKTÖRDE KATMA DEĞER ODAKLI BÜYÜME

Borusan Boru, çelik boru sektöründe sürdürülebilir büyüme destekleyen en temel unsurlardan birini yeni ürün geliştirme faaliyetleri olarak konumlandırmaktadır. Müşteri ihtiyaçları, küresel standartlar, sektörel eğilimler ve şirket stratejik öncelikleri doğrultusunda şekillendirilen ürün geliştirme süreçleri; katma değerli, rekabetçi ve farklılaştırılmış çözümler üretme hedefiyle yürütülmektedir.

Yeni ürün geliştirme çalışmaları; yalnızca teknik iyileştirmelerle sınırlı kalmayıp, pazara giriş stratejileri, maliyet optimizasyonu, sürdürülebilirlik kriterleri ve dijital entegrasyon perspektifi ile bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen ürünler, hem mevcut pazarlarda konum güçlendirmeyi hem de yeni iş alanları yaratmayı hedeflemektedir.

Endüstri 4.0 uygulamaları, çevresel sürdürülebilirlik gereklilikleri, ileri mühendislik çözümleri ve müşteri bazlı özelleştirme kabiliyeti; yeni ürün geliştirme stratejisinin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. Geleneksel üretim anlayışının ötesine geçilerek, malzeme teknolojileri ve proses tasarımları alanında yürütülen çalışmalarla küresel rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Ürün ve Pazar Odaklı Geliştirme Yaklaşımı

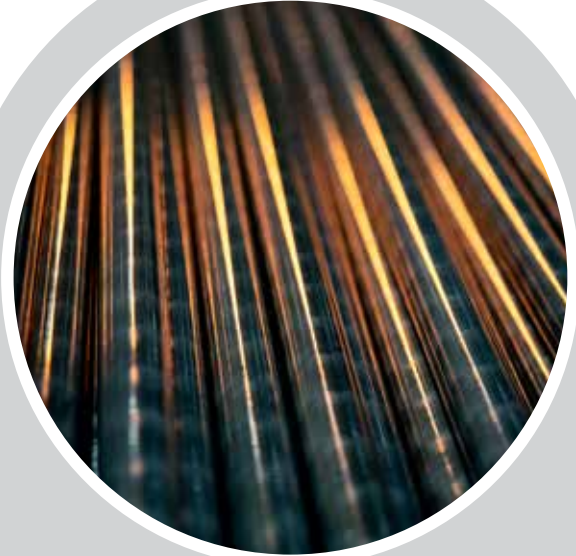
Yüksek dayanım, mukavemet ve dinamik yorulma direnci gerektiren uygulamalara yönelik yeni nesil boru çözümleri geliştirilmekte; enerji, otomotiv, inşaat ve genel endüstri gibi farklı sektörlerin teknik beklentilerine uygun ürün portföyü genişletilmektedir.

Çelik malzeme geliştirme çalışmaları ve özel proses tasarımları ile farklı kullanım alanlarına hitap eden boru tipleri oluşturulmakta; müşteri bazlı teknik gereksinimlere uygun esnek üretim kabiliyeti güçlendirilmektedir.

Katma Değerli Üretim ve Yüzey Teknolojileri

Yüzey kaplama teknolojileri ve özel üretim uygulamalarıyla korozyon dayanımı yüksek, uzun ömürlü ve performans odaklı ürün çözümleri geliştirilmektedir.

Farklı coğrafi pazarların ihtiyaçları ve teknik regülasyonları dikkate alınarak, tasarım ve üretim süreçleri optimize edilmekte; müşteri taleplerine özel konfigürasyonlar geliştirilmektedir.



Çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir üretim anlayışının güçlendirilmesi, yeni ürün geliştirme faaliyetlerinin öncelikli bileşenleri arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Odaklı Ürün Geliştirme

Çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir üretim anlayışının güçlendirilmesi, yeni ürün geliştirme faaliyetlerinin öncelikli bileşenleri arasında yer almaktadır.

Yeşil Bina Sertifikasyonu (LEED, BREEAM) gibi uluslararası standartlara uygun ürünlerin geliştirilmesiyle çevresel performans desteklenmekte; karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik malzeme optimizasyonu ve proses iyileştirmeleri uygulanmaktadır.

Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmaları kapsamında ürünlerin yaşam döngüsü analiz edilmekte; çevresel etkiler şeffaf biçimde raporlanarak müşterilere sunulmaktadır.

Dijitalleşme ile Entegre Ürün Geliştirme

Ürün geliştirme süreçlerinde dijital araçların kullanımı artırılmakta; veri temelli analizler ve proses izlenebilirliği ile geliştirme döngüleri hızlandırılmaktadır.

IoT tabanlı uygulamalar, dijital izlenebilirlik çözümleri ve veri analitiği çalışmaları ile ürün performansının sahada takibi ve geri bildirim mekanizmalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, hem teknik doğrulama süreçlerini hem de pazara sunum hızını olumlu yönde etkilemektedir.

2025 Yılında Öne Çıkan Çalışmalar ve Sonuçlar

2025 yılı itibarıyla, otomotiv, altyapı ve enerji sektörlerine yönelik yeni boru tipleri geliştirilerek ilk siparişler alınmıştır. Yüksek mukavemet ve dayanıklılık gerektiren uygulamalara yönelik ürünler, farklı coğrafyalarda müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş ve uluslararası kalite standartlarına uygun olarak üretilmiştir.

Bununla birlikte, Borusan Boru'nun entelektüel sermayesini artırmak ve inovasyon süreçlerini sürdürülebilir hale getirmek amacıyla patent çalışmaları 2025 yılında da sürdürülmüştür. Kurum içinde farklı birimlerin yürüttüğü bütün projelerle ilgili patent araştırma süreçleri, inovasyon biriminin koordinasyonunda yürütülmektedir. 2024 yılında



başvurusu yapılan 1 proje ön onay almış ve araştırma sürecine girmiştir. 1 proje için ise resmi patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Geleceğe Yönelik Perspektif

Yeni ürün geliştirme faaliyetleri, Borusan Boru'nun uzun vadeli büyüme stratejisinin temel unsurlarından biri olarak konumlandırılmaktadır. Küresel pazarlardaki değişen beklentiler doğrultusunda; daha dayanıklı, daha çevreci ve dijital sistemlerle entegre ürün çözümleri geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

Rekabetçi ürün portföyünün genişletilmesi, katma değerli satış oranının artırılması ve teknik uzmanlık seviyesinin yükseltilmesi, önümüzdeki dönemin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

İNOVASYON: KURUM İÇİNDE VE EKOSİSTEMDE SÜRDÜRÜLEBİLİR DÖNÜŞÜM

Borusan Boru, inovasyonu yalnızca yeni fikir üretimi olarak değil; şirketin uzun vadeli büyümesini, çevikliğini ve rekabet gücünü destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, dış ekosistemle etkileşimi sağlayan Factory Innovation Network çatısı altında yürütülen çalışmalar 2025 yılında da istikrarlı bir şekilde sürdürülmüştür.

Ürün Geliştirme, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm

Kurum içi inovasyon odağında ise FutureUP Kurum İçi İnovasyon Programı, organizasyon genelinde inovasyon kültürünü yaygınlaştırmaya ve çalışanların proje üretme yetkinliklerini geliştirmeye devam etmiştir.

FutureUP: Kurum İçi İnovasyon Kültürünün Sürekliliği

FutureUP, Borusan Boru çalışanlarının inovasyon yetkinliklerini geliştirmelerini, iş birliği kültürünü güçlendirmelerini ve şirket stratejileriyle uyumlu projeler üretmelerini amaçlayan uzun vadeli bir program olarak 2025 yılında da aktif şekilde yürütülmüştür.

Program kapsamında:

- Çalışanların inovatif düşünme, problem çözme ve iş modeli geliştirme yetkinliklerini destekleyen eğitim ve atölye çalışmaları sürdürülmüş,
- Küçük ölçekli ancak somut çıktılar üreten projeler hayata geçirilmiş,
- Fikirlerin kısa sprint döngüleriyle test edilmesi ve uygulanabilir olanların ilgili birimlerle birlikte devreye alınması sağlanmıştır.

FutureUP, yalnızca proje çıktıları üretmekle kalmayıp, organizasyon içinde inovasyon bakış açısının yaygınlaşmasına ve birimler arası etkileşimin güçlenmesine katkı sağlamaya devam etmiştir.

Factory Innovation Network: Ekosistem ile Sürekli Temas

2025 yılında Factory Innovation Network markası altında girişimcilik ekosistemi ile temas sürdürülmüş; start-up, üniversite, teknopark ve farklı açık inovasyon platformları ile etkileşim devam etmiştir.

Bu kapsamda:

- Girişimcilik ve teknoloji odaklı etkinliklere katılım sağlanmış,
- Üniversite kulüpleri ile iş birlikleri gerçekleştirilmiş,
- Ekosistemde faaliyet gösteren start-up'ların çözümleri ve gelişim alanları yakından takip edilmiştir.

Factory markası, Borusan Boru'nun açık inovasyon yaklaşımını temsil eden bir platform olarak konumunu korumuş; hem işveren markasına hem de sektördeki inovatif algıya katkı sağlamaya devam etmiştir.

2025 Değerlendirmesi

2025 yılı, inovasyon tarafında yeni ve büyük ölçekli yapısal dönüşümlerden ziyade; mevcut programların sürdürülebilirliğinin sağlandığı, kültürel yayılımın güçlendirildiği ve ekosistem temasının devam ettirildiği bir yıl olmuştur.

Borusan Boru, inovasyonu dönemsel bir inisiyatif değil, kurumsal refleks haline getirme vizyonuyla; hem kurum içi programlarını hem de dış ekosistem bağlantılarını kararlılıkla sürdürmektedir.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM: TEKNOLOJİ ODAKLI OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

Borusan Boru, dijital dönüşümü yalnızca teknolojik bir adaptasyon süreci olarak değil; operasyonel mükemmelliği güçlendiren, iş güvenliğini geliştiren ve sürdürülebilir üretim anlayışını destekleyen stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele almaktadır. Endüstri 4.0 vizyonu doğrultusunda üretim süreçlerine robotik otomasyon, yapay zekâ destekli analitik sistemler, akıllı sensör teknolojileri ve dijital veri yönetimi çözümleri entegre edilmeye devam edilmiştir.

2025 yılı boyunca yürütülen çalışmalar; üretim sahalarında verimliliğin artırılması, kalite süreçlerinin veriye dayalı olarak yönetilmesi, iş güvenliği risklerinin azaltılması ve operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda şekillendirilmiştir.

1. Robotik Otomasyon ile İş Güvenliği ve Verimlilik Artışı

Manuel süreçlerin otomasyonla desteklenmesi, iş sağlığı ve güvenliği performansının geliştirilmesi açısından öncelikli alanlardan biri olarak ele alınmıştır.

2025 yılı itibarıyla otomatik numune alma süreçlerine robotik sistemler entegre edilmiştir. Bu uygulama sayesinde iş güvenliği riskleri azaltılmış, insan kaynaklı hata payı düşürülmüş ve üretim süreçlerinde verimlilik artışı sağlanmıştır. Aynı zamanda süreç standardizasyonu güçlendirilerek operasyonel sürdürülebilirliğe katkı sunulmuştur.

2. Yapay Zekâ Destekli Veri Analitiği ve Kalite Kontrol

Üretim süreçlerindeki kalite kontrol faaliyetlerinin daha etkin ve bütüncül bir yapıya kavuşturulması amacıyla yapay zekâ ve görüntü işleme teknolojilerinin geliştirilmesine 2025 yılında da devam edilmiştir.

Kaynak sıcaklığı kontrolü, görsel kusurların kontrolü ve ölçüsel kontrol gibi bazı ürün kalite kontrol süreçleri otonom hale getirilmiş olup üretim hatlarında oluşabilecek potansiyel kalite problemlerinin anlık olarak tespit edilmesi ve hızlı müdahale edilmesi mümkün hale getirilmiştir.

Bu çalışmalar sonucunda kalite süreçlerinin daha sistematik ve veriye dayalı biçimde yönetilmesi sağlanmış; izlenebilirlik ve proses kontrol kabiliyeti önemli ölçüde artırılmıştır.

3. Akıllı Sensör Teknolojileri ile Kestirimci Bakım ve Süreç Optimizasyonu

Makine ve ekipman performansının izlenmesine yönelik sensör altyapıları güçlendirilmiş olup kestirimci bakım uygulamaları yaygınlaştırılmıştır.

Kritik üretim hatlarında gerçekleştirilen veri takibi sayesinde plansız duruşların önlenmesine katkı sağlanmış, operasyonel süreklilik desteklenmiş ve bakım süreçleri daha planlı bir yapıya kavuşturulmuştur. Süreç verilerinin analizine dayalı iyileştirme çalışmalarıyla üretim stabilitesi artırılmıştır.

4. Güvenlik ve Acil Durum Yönetimi

Acil durum yönetim kabiliyetinin güçlendirilmesi amacıyla dijital sistem altyapıları geliştirilmiştir. Depremi olduğu noktadan fabrika ve ofislere ulaşabilecek etkilerin tahminlenmesine yönelik

sistemler hem yerleşik altyapılara hem de şirket mobil uygulamasına entegre edilmiştir.

Bu entegrasyon sayesinde çalışanların zamanında bilgilendirilmesi sağlanmış; kriz anlarında hızlı koordinasyon ve etkin iletişim kapasitesi desteklenmiştir.

Dijital Dönüşüm ile Geleceğe Hazırlık

Borusan Boru'da dijital dönüşüm çalışmaları, kısa vadeli operasyonel kazanımların ötesinde, uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen stratejik yatırımlar olarak değerlendirilmektedir.

Robotik otomasyon, yapay zekâ destekli kalite sistemleri ve veri temelli süreç yönetimi uygulamalarıyla üretim altyapısının daha güvenli, verimli ve kontrol edilebilir bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir. Dijitalleşme yolculuğu, şirketin geleceğin akıllı üretim sistemlerine uyumunu sağlayan temel yapı taşlarından biri olmaya devam etmektedir.



İnsan Kaynakları

Borusan Boru, En Değerli Varlığının İnsan Kaynağı Olduğunun Bilinci İle Kurumsal Kültürünün Temelini "İnsan Odaklı Yaklaşım" Olarak Belirlemiştir.

İnsan Kaynakları Politikası

Borusan Boru, insan kaynakları yönetiminde "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" ve "İş İlkeleri, İş Etiği ve İnsan Hakları Uygulamaları" çerçevesinde hareket etmektedir. İnsan Kaynakları Politikaları iki ana başlıktan oluşmaktadır. İlk ana başlık Borusan Grubu kurumsal yönetim anlayışı, yapısı, işleyişi, iş ilkeleri ve politikaları; ikinci ana başlık ise iş ilkeleri, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri ile beraber işe alım, çalışma düzeni, ücret ödemeleri, çalışan görev ve sorumlulukları alt başlıklarını kapsamaktadır.



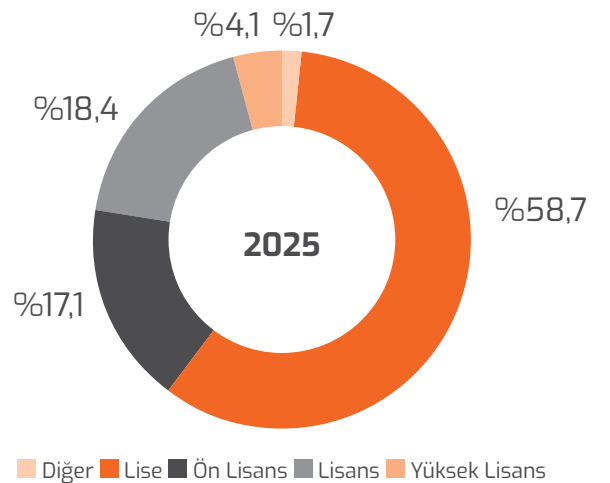
Borusan Boru, en değerli varlığının insan kaynağı olduğunun bilinci ile kurumsal kültürünün temelini "insan odaklı yaklaşım" olarak belirlemiştir.

Borusan Grubu çatısı altındaki tüm şirketlerde olduğu gibi, Borusan Boru da faaliyet gösterdiği her yerde ve ortamda kişilerin hak ve özgürlüklerine saygı duymakta ve bu hakları desteklemektedir. Bu doğrultuda, hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, milliyetine, ekonomik durumuna, dinine ve diğer inançlarına bağlı olarak ayrımcılık yapılmamaktadır. Bu prensip, işe almada ve tefide, sağlanan çalışma koşullarında, müşterilerle, tedarikçilerle ve ortaklarla olan tüm ilişkilerde de geçerlidir.

Borusan Boru, çalışma koşullarının, ürünlerinin ve hizmetlerinin de insan sağlığına ve güvenliğine uygunluğunu garanti altına almakla yükümlüdür.

Buna ek olarak, İnsan Kaynakları uygulamaları da ana hatları ile "Borusan Grubu İnsan Kaynakları ve Uygulamaları" dokümanında yer verilen iki amaç doğrultusunda hayata geçirilmektedir. Bu amaçlardan ilki, bireylerin inisiyatif kullanıp işlerine ve yaptıklarının sonuçlarına sahip çıkmalarını yüreklendirmek; ikincisi ise ekip çalışmasını teşvik ederek, bireyi geliştirerek daha başarılı olmasını sağlamaktır. Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, sendikal ilişkiler, performans, yetenek yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları Departmanı'nın sorumlulukları arasındadır.

2025 EĞİTİM DAĞILIMI (%)





Gücünü çalışanlarından alan Borusan Boru, çalışanlarının mutluluğuna odaklanırken, onların bağlılığını da güçlendirmeyi amaçlayan etkin insan yönetimine yönelik insan kaynakları aksiyonlarını 3 ana başlık altında yürütmektedir.

- Çalışan Bağlılığı ve Yetenek Yönetimi
- Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği
- İnsan Hakları

2025 Yılında, Çalışanlara Toplamda 34.935 Saat Eğitim Verilmiştir.

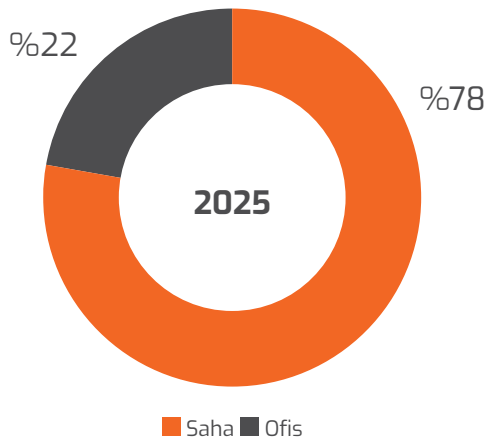
Bu kapsamda Şirket, çalışanlarını teknik ve kişisel olarak desteklemek, onlar için çalışma modelleri geliştirmek ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlamak suretiyle çalışanlarının mutluluğunu önceliklendirmektedir.

Çalışan Bağlılığı Ve Yetenek Yönetimi

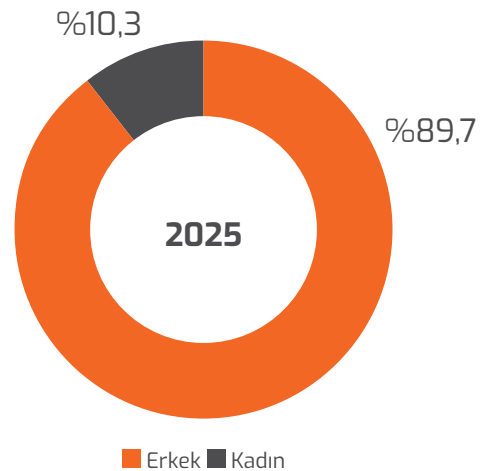
İnsan Kaynakları Birimi, Borusan Boru'nun tüm değer zincirinde insan haklarına saygılı, güvenli, şeffaf ve adaletli bir çalışma ortamı yaratarak, Şirketin en önemli paydaşları olan çalışanlarının mutluluğunu artırmayı ve neticesinde bağlılığını pekiştirmeyi hedefler. Bu amaçla, çalışanların memnuniyeti bağımsız kuruluşlarca yönetilen Çalışan Bağlılığı Anketi ile yıllık bazda ölçülür ve alınan geri bildirimler doğrultusunda, çalışan deneyimini iyileştirecek fikirler hayata geçirilir.

Borusan Boru, tüm ofis çalışanları için sabit ve esnek olmak üzere farklı yan hak seçenekleri sunmaktadır. Sabit haklar içerisinde özel sağlık sigortası ile ayakta ve yatarak tedavi imkânının yanı sıra, çeşitli kapsamlarda yıllık sağlık taramaları ve hayat sigortası seçenekleri bulunmaktadır. Buna ek olarak, emeklilik planı kapsamında yer alan çalışanların maaşlarından yapılan aylık kesintilere ilave olarak, aynı oranda şirket ödeneği katkısıyla, çalışanlarının geleceğini de desteklemektedir.

2025 POZİSYON DAĞILIMI (%)



2025 Cinsiyet Dağılımı (%)



İnsan Kaynakları

Önemli bir diğer yan hak ise doğum yardımıdır. Bu kapsamda tüm Borusanlılara kendileri veya eşleri için doğum sebebiyle yaptıkları hastane harcamalarına destek olunmaktadır. Esnek Yan Haklar farklılaşan ihtiyaçlar doğrultusunda en iyi çalışan deneyimini sunmak üzere tasarlanan, sürekli geribildirim kültürü ile beslenen Borusan Esnek Yan Haklar programıdır. Bu uygulama; çalışanlara sağlanan sabit bütçeye ek, esnek bütçe seçimleriyle birlikte oluşturacakları nihai bütçeyi farklı ürün seçeneklerinde değerlendirme imkânı sağlar. Sunulan yan hakların içerikleri, çalışanların kademelerine göre değişiklik göstermektedir.

Şirket, aile içi denge ve çalışanların kişisel ihtiyaçlarına verilen önemin bir yansıması olarak, son yıllarda, kadınlar için tanınan doğum izni uygulamasının yanı sıra, babalık izni uygulamasını da başlatmıştır. 2025 yılında 9 çalışan doğum izni kullanırken, 67 çalışan da babalık izninden faydalanmıştır.

2025 yılında çalışan bağlılığı ve memnuniyet skoru ofis çalışanları için %76, saha çalışanları için %68 olarak gerçekleşmiştir.

Borusan Boru İnsan Kaynakları, çalışanlar ile iş birliği içinde yürütülen Performans Yönetim Süreçleri sayesinde, çalışanların bireysel başarılarını destekleyerek, onların potansiyelini en üst düzeye çıkarırken, Şirketin de verimliliğini artırmayı hedeflemektedir. Düzenli olarak gerçekleştirilen performans değerlendirmeleri sayesinde geri bildirim kültürü içselleştirilmekte ve bu değerlendirmelerden çıkan geri bildirimler kullanılarak, bireysel ve kurumsal gelişim planları oluşturulmaktadır.

Her yıl, yetenek yönetimi süreci kapsamında tüm çalışanlar, yöneticileri ile performans değerlendirmelerini yetkinlikleri açısından analiz ederek, gelişim planlarını oluşturur. Çalışanların gelişimleri için konfor alanlarından çıkarak farklı projelerde yer almaları, tüm çalışma arkadaşlarından geri bildirim almaları ve örnek aldıkları liderlerden deneyimlerini dinlemeleri gibi çalışmalar desteklenir ve teşvik edilir.

Borusan Boru, insan kaynağını, ancak yetkin ve yetenekli çalışanlarla hedeflerine ulaşabileceğinin bilinci ile yönetmektedir. Şirket, Yetenek Gelişim Programlarını, hem mevcut insan kaynağının yeteneklerini geliştirmek, hem de yeni yeteneklerin ilgi gösterdiği bir kurum olarak konumlanmak amacıyla sürekli olarak güncellemektedir.



2025 yılında, çalışanlara toplamda 34.935 saat eğitim verilmiştir.

Bu kapsamda, Borusan Akademi, 2021 yılından bu yana, Türkiye'nin önde gelen üniversite ve kurumlarının da iş birliği ile yürüttüğü Yeni Yönetici Gelişim Programı sayesinde geleceğin liderleri olan yeteneklere yatırım yapmaktadır. Bu program ile yeni yönetici olan liderlere; İK süreçleri ve yetkinlik aktarımı hedeflenmiştir. Bu programın temel amacı; ekip yönetimi konusunda yeni liderlerin gelişimlerini desteklemektir.

Borusan Boru, çalışanlarının yetkinliklerini artırmak amacıyla çeşitli eğitimler vermektedir. 2025 yılında, mesleki gelişim eğitimleri 5.790 saat, kişisel gelişim eğitimleri 273 saat, iş başı, zorunlu mesleki, İSG ve belgelendirme eğitimleri 28.872 saat, farklı konu başlıklarında tüm çalışanlar için toplam 34.935 saat eğitim verilmiştir.

2022 yılında Borusan Boru çalışanları arasındaki iletişimi daha da güçlendirmek amacıyla, farklı departmanlardan çalışanların katılımı ile oluşturulan ve "200 yıllık bir şirket olmak istiyorsak yetenek yönetimi adına neler yapmalıyız?" sorusuna yanıt arayan Sürdürülebilirlik Yetenek Yönetimi Ekibi tarafından çeşitli projeler geliştirilmektedir.

Kapsayıcılık ve Fırsat Eşitliği

CİNSİYET EŞİTLİĞİ İÇİN "BORUSAN EŞİTTİR TAAHHÜDÜ"

Bir ağır sanayi şirketi olan Borusan Boru, diğer Borusan Grubu Şirketleri gibi kadın ve erkeğin her şartta eşit ve yan yana olduğu bir dünya hedefi ile kurumsal kültürüne çeşitlilik ve kapsayıcılık yaklaşımını entegre etmeyi amaçlamaktadır.

2015 yılında Borusan Holding, toplumsal cinsiyet eşitliğinin hem kurumsal hem de bireysel düzeyde benimsenmesi ve içselleştirilmesi için "Borusan Eşittir Platformu"nu kurmuştur. Bu platformun politikalarını benimseme ve uygulama kararlılığının bir göstergesi olarak da 5 Mart 2020 tarihinde Borusan Boru İcra Kurulu Başkanı Zafer Atabey "Borusan Eşittir Taahhüdü"nü imzalamıştır.



Borusan Boru bünyesinde oluşturulan Borusan Eşittir Ekibi, Şirket genelinde toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda daha kapsayıcı bir bakış açısı sağlayabilmek amacıyla faaliyetler yürütmektedir.

İnsan Kaynakları

Borusan Boru'nun iş yerinde kapsayıcılık ve fırsat eşitliğini gözeterek bazı uygulamaları şunlardır:

- Doğum yapmış anneler için daha hijyenik, konforlu ve güvenli hale getirilen emzirme odaları
- Gemlik ve Halkalı tesislerinde kadın istihdamını artırmaya yönelik aday havuzu
- Toplumsal cinsiyet eşitliğine önem veren firmalarla benchmark görüşmeleri
- Bayilerin de Borusan Boru vizyonunu içselleştirmesini teşvik etmek amacıyla düzenlenen "Hayatı Eşit Gör" semineri
- Lokasyonlarda Baret Eşitliği uygulaması kapsamında çalışanlar arasındaki baret farklılıklarının kaldırılması
- Çalışan çocuklarına toplumsal cinsiyet eşitliğini anlatan önyargısız kitaplar dağıtılması

- Bursa Mühendis Kadınlar Derneği ve çeşitli sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapılarak nitelikli kadın iş gücünün iş hayatında aktif rol almasını destekleyen ortak çalışmalar yürütülmesi
- Yönetmelik pozisyonlarda çeşitlilik hedefi ile "Eşit Bakan Liderler Semineri"
- 8 Mart Kadınlar Günü ve 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü kapsamında yapılan faaliyetler

Kadın ve erkek çalışanların temsilinde, hak ve fırsatlarda, terfi ve maaş imkânlarında eşitlik prensibini gözeterek Borusan Boru'da, kadın çalışanların hem ofiste hem sahada hem de yönetici pozisyonlarında yer alabileceği politikalar geliştirilmektedir. Şirket, 2025 yılı için ofis kadın çalışan oranını %34, saha kadın çalışan oranını %4,0 ve kadın lider oranını da %24'e çıkarmayı hedeflemiş olup, bu oranlar sırasıyla %35, %3,4 ve %26 olarak gerçekleşmiştir.



İnsan Hakları

Borusan Boru, tüm iş süreçlerini imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde yer alan İnsan Hakları İlkeleri ile uyum içerisinde yürütmektedir. Borusan Holding tarafından oluşturulan ve Borusan Boru da dâhil olmak üzere, Grup genelinde uyulması gereken iş etiği kurallarını belirleyen Turuncu Rehber, insan haklarına uyumu destekleyen ve etik olmayan davranışları engelleyen bir kılavuздur. Borusan Boru, iş hayatında, fark yaratan, değer katan ana unsurun "insan" olduğu bilinciyle, stratejik odak alanı olarak konumlandığı çalışanlarına sağlıklı, güvenli ve adil bir iş ortamı sunmakta ve yenilikçi, inovatif ve yaratıcı yaklaşımı desteklemektedir. Şirketin tüm faaliyetlerinde çalışma kültürünün temelini, taviz vermeksizin

insan haklarına uyum sağlamak oluşturmaktadır. Borusan Boru'da, çalışanların sendikalaşma haklarına saygı gösterilmekte, sendikal haklarını özgürce kullanmaları desteklenmektedir. Borusan Boru, saha çalışanlarını temsilen yetkili sendika olan Türkiye Metal Sanayicileri İşveren Sendikası (MESS) üyesidir. Borusan Boru'nun Türkiye'deki faaliyetlerinde çalışanlar arasında sendikalaşma oranı %78'dir.

Borusan Boru, iş hayatında, fark yaratan, değer katan ana unsurun "insan" olduğu bilinciyle, stratejik odak alanı olarak konumlandığı çalışanlarına sağlıklı, güvenli ve adil bir iş ortamı sunmakta ve yenilikçi, inovatif ve yaratıcı yaklaşımı desteklemektedir.



Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Manifestomuz

Borusan Boru, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sıfır atık ve sıfır emisyon hedeflerini benimsemiştir. Bu yaklaşım, karbon emisyonlarının ve atıkların azaltılması, ekolojik dengenin korunması ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakılmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirliği üç temel değerde ele alıyoruz.

1. İklim

"İklimi sahip çıkarak, gezegen için fayda yaratıyoruz."

Fark yaratıcı hedef olarak belirlediğimiz iklim teması kapsamında doğadan aldığımız ilhamla yol alıyoruz. Geleceğimiz için kritik öneme sahip iklim krizi karşısında ekolojik dengeyi korumaya odaklanıyor ve kaynak tüketimine dikkat ederek çevresel ayak izimizi azaltmaya yardımcı olan projeler geliştiriyoruz. Karbonsuz ve döngüsel yeni bir modeli benimseyerek sağlıklı bir iklim için çalışıyoruz.

2. İnsan

"Düşlüyoruz, tasarlıyoruz, gerçeğe dönüştürüyoruz ve insanımıza sahip çıkıyoruz."

İş hayatındaki farkın "insanla" oluştuğuna inanıyoruz ve çalışanlarımıza mutlu, sağlıklı, güvenli ve şeffaf bir iş ortamı sunmayı önceliğimiz olarak ele alıyoruz. Geleceği onlarla düşünüyoruz ve gerçeğe dönüştürme hızımızdan ilham alarak geleceği tasarlıyoruz.

3. İnovasyon

"Yenilikçi fikirler tasarlayarak inovasyona sahip çıkıyoruz."

Başarımızı korumanın, geleceğe yenilikçi bakış açısı ile yatırım yapmaktan geçtiğini biliyoruz. İş modelimizi geleceğin ihtiyaçlarına uygun bir şekilde dönüştürmek için çalışıyor ve bu hedefi sağlamanın en önemli halkalarından biri olan yeni ürün ve inovasyon süreçlerimizi sektör tecrübemizin getirdiği yüksek titizlikle ileriye taşıyoruz. Sektörde öncü olmanın getirdiği sorumluluğun yanı sıra doğamıza karşı hissettiğimiz sorumlulukla girişimci ve yenilikçi ruhu besleyen projelere, yatırımlara ve işbirliklere imza atıyoruz.



Bu manifesto, Borusan Boru'nun sadece çevresel etkilerini azaltmaya değil, aynı zamanda insan odaklı gelişim ve inovatif iş modelleriyle değer yaratmaya dayalıdır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi

Borusan Boru, İklim, İnsan ve İnovasyon değer alanlarının tamamı için hedefler belirleyerek bu alanlarda sistematik çalışmalar yürütmektedir. Şirketin yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmaları; faaliyet gösterdiği coğrafya ve iş kolunun doğası gereği ağırlıklı olarak iklim değer alanında yoğunlaşmaktadır.

Borusan Boru, belirlediği sıfır atık ve sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda; karbon emisyonlarını ve atık oluşumunu azaltmaya, ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamaya yönelik olarak Sürdürülebilirlik Manifestosu'nu hayata geçirmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda Borusan Boru, sürdürülebilirlik performansını kurumsal raporlama süreçlerine entegre etmiş; 2025 yılında ilk TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumlu sürdürülebilirlik raporunu yayımlayarak şeffaflık ve hesap verebilirlik taahhüdünü güçlendirmiştir.

Sürdürülebilirlik Yönetişi

Borusan Boru'da sürdürülebilirlik yönetişi, İcra Kurulu Başkanı liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından üst düzeyde sahiplenilmekte; stratejik yönlendirme, yatırım öncelikleri, bütçeleme ve performans takibi bu yapı üzerinden yürütülmektedir. Sürdürülebilirlikten Sorumlu İcra Kurulu Üyesi (CSO) ve Global Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili çalışmaların şirket genelinde koordinasyonundan sorumludur.

Borusan Boru, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) katılımcısı olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkelere uyum taahhüdünü kurumsal düzeyde benimsemektedir. Bu kapsamda şirket, ilerleme bildirimlerini (Communication on Progress - COP) düzenli olarak raporlamakta; İklim Hızlandırma Programı başta olmak üzere küresel inisiyatifler kapsamında yürütülen çalışmaları sürdürülebilirlik yönetişi ve iklim stratejisi ile entegre şekilde ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri, üretim, bakım, kalite, iş sağlığı ve güvenliği, satın alma, tedarik zinciri, insan kaynakları, finans, dijitalleşme ve Ar-Ge gibi farklı fonksiyonlardan temsilcilerin yer aldığı çok disiplinli ekipler aracılığıyla yürütülmektedir.

Karbonsuzlaşma, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su verimliliği, döngüsel ekonomi ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM / CBAM) uyumu gibi öncelikli alanlar, yıllık stratejik planlama ve bütçeleme sürecine entegre edilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yatırımları (CapEx) ve operasyonel iyileştirme projeleri (OpEx), ilgili fonksiyonlar tarafından hazırlanmakta; fayda-maliyet analizleri, karbon azaltım potansiyeli, regülasyon uyumu ve operasyonel dayanıklılık kriterleri dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. Önerilen projeler, Sürdürülebilirlik Kurulu ve İcra Kurulu değerlendirmesinin ardından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

Borusan Boru, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sıfır atık ve sıfır emisyon hedeflerini benimsemiştir. Bu yaklaşım, karbon emisyonlarının ve atıkların azaltılması, ekolojik dengenin korunması ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakılmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik

İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş riskleri (su stresi, aşırı hava olayları, karbon fiyatlaması, ETS ve SKDM gibi düzenlemeler) şirketin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Risklerin finansal ve operasyonel etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte; sonuçlar İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu gündemine taşınarak yatırım kararları ve operasyonel planlara yansıtılmaktadır. Büyük yatırım ve kapasite artışı kararlarında karbon emisyonu, enerji yoğunluğu ve su kullanımı gibi göstergeler dikkate alınmakta; kısa vadeli maliyetler ile uzun vadeli iklim dayanıklılığı arasındaki ödünleşimler (trade-off) analiz edilmektedir.



Borusan Boru'da sürdürülebilirlik yönetimi Türkiye, ABD, İtalya ve Romanya'daki üretim tesislerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili konularda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla; iklim değişikliği ve düşük karbonlu dönüşüm, TSRS/TCFD uyumlu risk yönetimi, karbon ayak izi hesaplama metodolojileri, ETS ve SKDM (CBAM) gibi regülasyonlar başlıklarında ilgili çalışanlara düzenli eğitimler verilmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik yönetişiminin bireysel inisiyatiflere değil, kurumsal yetkinliğe dayanmasını sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili hedefler, üst yönetim ve ilgili fonksiyon yöneticilerinin performans hedeflerine entegre edilmekte; ilerleme düzenli olarak izlenmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik performansı; UN Global Compact kapsamındaki ilerleme bildirimleri, TSRS uyumlu raporlama ve bağımsız sınırlı güvence süreçleri aracılığıyla paydaşlara şeffaf şekilde aktarılmaktadır. Bu çerçevede Borusan Boru, iklimle ilişkili risk ve fırsatları düzenli olarak güncellemekte; metodoloji ve veri altyapısını her raporlama döneminde geliştirmeyi hedeflemektedir.

2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik yönetimi; Borusan Boru'nun Türkiye, ABD, İtalya ve Romanya'daki üretim tesislerini kapsayacak şekilde küresel ölçekte yapılandırılmıştır. Böylece iklimle ilişkili risk ve fırsatların tüm lokasyonlarda tutarlı bir çerçeveye ele alınması ve grup genelinde karşılaştırılabilir veri üretimi amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Avrupa Birliği'nin 2050 yılına kadar karbon nötr kıta olma hedefi doğrultusunda şekillenen Avrupa Yeşil Mutabakatı; bu hedefe ulaşmayı destekleyen politika setleri, düzenleyici araçlar ve dönüşüm mekanizmalarını içeren bütüncül bir yol haritasıdır. Bu kapsamda yürürlüğe giren Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM), karbon fiyatlaması ve ürün sürdürülebilirliği gereklilikleri; Avrupa Birliği pazarına ihracat yapan şirketler için iklimle ilişkili geçiş risklerini ve uyum yükümlülüklerini artırmaktadır. Borusan Boru, karbon düzenlemeleri (ETS ve SKDM/CBAM) ile su kıtlığını öne çıkan geçiş ve fiziksel riskler arasında değerlendirmekte; bu risklerin finansal



ve operasyonel etkilerini şirketin değer zinciri ve iş modeli üzerindeki olası yansımalarıyla birlikte ele almaktadır.

Borusan Boru'nun iş modeli ve stratejisi, iklimle ilişkili risk ve fırsatların rekabet gücü ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki etkileri dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılı boyunca şirket; ticari mükemmellik, operasyonel mükemmellik, sürdürülebilirlik ve ürün inovasyonu eksenlerindeki stratejik önceliklerini, iklimle ilişkili risk ve fırsat değerlendirmeleri ile geçiş planı çalışmalarıyla ilişkilendirmiş; söz konusu alanların karbon düzenlemeleri, enerji dönüşümü ve düşük karbonlu üretim gereklilikleri karşısındaki dayanıklılığını değerlendirmiştir.

İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş riskleri, şirketin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte; bu risklerin operasyonel süreklilik, maliyet yapısı ve yatırım öncelikleri üzerindeki etkileri düzenli olarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu gündemine taşınmaktadır.

Düşük karbonlu dönüşüm kapsamında enerji verimliliği, üretim süreçlerinde verimlilik artışı ve tedarik zinciri kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik uygulamalar önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda üretim teknolojilerinde daha düşük karbon yoğunluklu alternatiflere geçişe yönelik sektörel gelişmeler izlenmekte; tedarik kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik iş birlikleri değerlendirilmektedir. İklimle ilişkili metrikler ve hedefler doğrultusunda performans düzenli olarak izlenmekte; raporlama süreçlerinde veri

kalitesi, izlenebilirlik ve iç kontrol mekanizmaları güçlendirilmektedir. Dijital teknolojiler ve insan kaynakları yönetimi, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında destekleyici alanlar olarak konumlandırılmakta; bu sayede karar alma süreçlerinin doğruluğu ve zamanlılığı artırılmaktadır.

Borusan Boru, CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarına gönüllü katılımını sürdürerek sera gazı emisyonları, iklim riskleri ve su yönetimine ilişkin performansını uluslararası ölçekte şeffaf biçimde paylaşmaktadır. CDP sürecinden elde edilen çıktılar, iklimle ilişkili risk ve metrik çalışmalarının geliştirilmesinde tamamlayıcı girdi olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda Borusan Boru, Yeşil Mutabakat ve ulusal raporlama yükümlülüklerini yalnızca bir uyum gerekliliği olarak değil; rekabet gücünü koruyan ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi

Borusan Boru, sürdürülebilirlik kapsamında risk ve fırsatlarını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) dayandığı ISSB yaklaşımı doğrultusunda ele almakta; TSRS 2 kapsamında iklimle ilişkili risk ve fırsatları şirketin faaliyetleri, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte değerlendirmektedir. Bu çerçevede iklim değişikliği; şirket stratejisi, yatırım kararları, kurumsal risk yönetimi ve politika oluşturma süreçlerine entegre edilmekte; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak ele alınmaktadır. İklimle ilişkili risk ve fırsat değerlendirmeleri, şirketin değer zincirinin yukarı yönlü (tedarik), doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü (dağıtım ve müşteri kullanımı) aşamalarını kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik

TSRS kapsamında yürütülen analizlerde iklimle ilişkili riskler fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılmaktadır. Fiziksel riskler kapsamında özellikle su kıtlığı ve su stresi, şirketin üretim tesisleri ve operasyonel sürekliliği üzerinde potansiyel etkileri nedeniyle izlenmekte; bu risklerin operasyonel verimlilik, üretim süreçleri ve kaynak kullanımı üzerindeki olası etkileri değerlendirilerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon düzenlemeleri ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) başta olmak üzere iklim politikaları ve düzenleyici çerçevede meydana gelen değişimlerin şirketin maliyet yapısı, rekabet gücü ve yatırım kararları üzerindeki etkileri ele alınmaktadır. Bu risklerin etkileri, şirketin kurumsal risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirilmekte ve üst yönetim ile Yönetim Kurulu gündemine düzenli olarak taşınmaktadır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatlar, şirketin stratejik önceliklerinin güncellenmesinde belirleyici bir girdi olarak kullanılmaktadır. Borusan Boru; ticari mükemmellik, operasyonel mükemmellik, sürdürülebilirlik ve ürün inovasyonu eksenlerinde stratejik önceliklerini güncellemiş; bu öncelikler TSRS kapsamında yürütülen iklimle ilişkili risk-fırsat analizi ve geçiş planı çalışmalarıyla ilişkilendirilmiştir. Dijital teknolojiler ve insan kaynakları yönetimi, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını destekleyen alanlar olarak konumlandırılmış; operasyonel verimlilik, veri kalitesi ve izlenebilirlik artırılarak raporlama ve karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. İklimle ilişkili risk ve fırsat değerlendirmeleri, büyük yatırım kararları ve kapasite artışı gibi stratejik karar süreçlerinde dikkate alınmakta; kısa vadeli maliyetler ile uzun vadeli regülasyon uyumu, operasyonel dayanıklılık ve rekabet gücü arasındaki ödünleşimler fayda-maliyet perspektifiyle ele alınmaktadır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimi çok düzeyli bir yönetim yapısı içerisinde yürütülmektedir. Değerlendirme sonuçları düzenli olarak İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na

İklimle ilişkili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimi çok düzeyli bir yönetim yapısı içerisinde yürütülmektedir.



raporlanmakta; iklimle ilişkili gelişmeler yatırım, operasyon ve finansal planlama süreçlerine yansıtılmaktadır.

Borusan Boru, iklimle ilişkili risklerin yanı sıra, GRI Standartları kapsamında belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik konuları doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki riskleri de bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. İş sağlığı ve güvenliği, çalışan sağlığı ve refahı, yeteneklerin elde tutulması ve geliştirilmesi, etik ve uyum, tedarik zincirinde sosyal ve çevresel uyum, bilgi güvenliği

ve iş sürekliliği gibi konular; şirketin operasyonel sürekliliği, kurumsal itibarı ve uzun vadeli değer yaratımı açısından izlenen başlıca sürdürülebilirlik risk alanları arasında yer almaktadır. Bu riskler, ilgili politika ve yönetim sistemleri kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmekte; tespit edilen risk ve iyileştirme alanları aksiyon planlarıyla ele alınmakta ve ilerleme durumu üst yönetime raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik riskleri, şirketin kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilmekte; iş sağlığı ve güvenliği performansı, tedarikçi değerlendirmeleri, etik bildirim mekanizmaları, veri güvenliği uygulamaları ve çalışan memnuniyeti gibi göstergeler yoluyla izlenmektedir.

Borusan Boru, sürdürülebilirlik performansını ve iklimle ilişkili risk-fırsat yönetimini GRI Standartları ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu ve TSRS kapsamında hazırlanan iklim odaklı raporlamalar aracılığıyla paydaşlarına şeffaf biçimde sunmakta; elde edilen çıktıları risk değerlendirme ve geçiş planı çalışmalarının geliştirilmesinde tamamlayıcı girdi olarak kullanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda şirket, iklimle ilişkili ve iklim dışı sürdürülebilirlik risklerini yalnızca bir uyum gerekliliği olarak değil; operasyonel dayanıklılığı artıran, regülasyon uyumunu güçlendiren ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik yönetim alanları olarak ele almaktadır.

Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme

Borusan Boru, değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarının beklentilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve bu beklentileri sürdürülebilirlik stratejisine entegre etmektedir. Paydaşların kurumsal karar alma süreçlerine dâhil edildiği diyalog mekanizmaları aracılığıyla, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarındaki beklentiler, riskler ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılı son çeyreğinde Borusan Holding koordinasyonunda başlatılan sürdürülebilirlik önceliklendirme çalışması, Borusan Boru özelinde detaylandırılarak şirketin stratejik karar alma süreçlerine yön verecek şekilde

yapılandırılmıştır. Çalışma kapsamında, paydaşların Borusan Boru üzerindeki etkileri ile Borusan Boru'nun çevresel ve sosyal konular üzerindeki etkileri birlikte değerlendirilmiş; böylece çifte önemlilik yaklaşımı kurumsal karar süreçlerine entegre edilmiştir.

Anketler, çalıştaylar ve stratejik değerlendirme toplantıları sonucunda Borusan Boru için toplam 17 öncelikli sürdürülebilirlik konusu belirlenmiştir. Bu konular; şirketin operasyonel sürekliliği, regülasyon uyumu, maliyet yapısı, tedarik zinciri güvenliği, çalışan bağlılığı, müşteri ilişkileri ve uzun vadeli finansal performansı üzerinde belirleyici etkilere



Borusan Boru, değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarının beklentilerini sürdürülebilirlik stratejisine entegre etmektedir.

Sürdürülebilirlik

sahip alanları kapsamaktadır. 2025 yılında yeni bir paydaş anketi gerçekleştirilmemiştir; şirket, 2023 yılında belirlenen öncelikleri esas alarak sürdürülebilirlik stratejisini uygulamaya devam etmiştir. TSRS yükümlülüklerine hazırlık kapsamında özellikle iklim odaklı risk ve fırsat analizleri derinleştirilmiş; yatırımcı beklentileri doğrultusunda finansal etki değerlendirmeleri stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

Belirlenen öncelikli konular; iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum başta olmak üzere, kurumsal yönetim ve mevzuata uyum, teknoloji ve dijital dönüşüm, sürdürülebilir iş modelleri, doğanın ve biyoçeşitliliğin korunması, döngüsellik ve atık yönetimi, su yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği gibi çevresel ve operasyonel risk alanlarını; insan odaklı kurum kültürü, çalışan hakları, yetenek yönetimi ve gelişimi, toplumsal fayda yaratılması gibi sosyal etki alanlarını; bilgi güvenliği ve müşteri gizliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi, müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesi, sürdürülebilir ekonomik performans ile girişimcilik ve iş birliklerinin geliştirilmesi gibi yönetim ve değer zinciri başlıklarını kapsamaktadır. Bu öncelikler, Borusan Boru'nun yatırım planlaması, risk yönetimi, performans hedefleri ve raporlama kapsamının belirlenmesinde referans çerçevesi olarak kullanılmaktadır.

Önceliklendirme çalışması kapsamında belirlenen konuların finansal etkileri, TSRS çerçevesinde yürütülen analizlerle değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin analizler derinleştirilmiş; yatırım kararları ve bütçeleme süreçlerine entegre edilmiştir. 2025 yılında CSRD çerçevesinde çifte önemlilik analizinin kapsamının genişletilmesi ve öncelikli konuların hem etki hem de finansal boyutlarıyla daha ayrıntılı değerlendirilmiştir.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Borusan Boru, sürdürülebilirlik önceliklerini yalnızca raporlama konusu olarak değil; stratejik yönetim, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımının temel bileşenleri olarak ele almakta; paydaş beklentileri ile düzenleyici gereklilikler arasında tutarlı ve güçlü bir denge kurmaktadır.

Borusan Boru'nun kilit paydaşları arasında Borusan Grubu çalışanları, hissedarlar, grup şirketleri, tedarikçiler, medya, müşteriler, iş ortakları, yerel toplum, öğrenciler ve akademisyenler, finansal kuruluşlar, kamu ve yerel yönetimler, STK'lar ve meslek birlikleri yer almaktadır.



Konu Başlığı	İlgili SKA Hedefleri	Borusan Boru Açıklaması
Döngüsellik ve Atık Yönetimi	12.4, 12.5, 13.3	Üretim süreçlerinde malzeme verimliliğini artırmak, hurda oranlarını azaltmak ve yan ürünleri yeniden değerlendirmek amacıyla kapalı döngü uygulamaları yaygınlaştırılmıştır. 2025 yılında özellikle proseslerde atık azaltımına ve geri kazanım oranlarının artırılmasına yönelik yatırımlar yapılmıştır.
İnsan Odaklı Kurum Kültürü	5.5, 8.5, 10.2	Çeşitlilik, kapsayıcılık ve katılımcı kurum kültürü öncelikli alanlardır. 2024 yılında liderlik gelişimi, yetenek yönetimi ve çalışan deneyimi odaklı uygulamalar güçlendirilmiştir.
Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması	6.6, 12.2, 15.1-15.5	Doğal kaynak kullanımında verimlilik sağlanmakta, emisyonlar azaltılmakta ve çevresel riskler düzenli izlenmektedir. 2025 yılında su tüketimi ve çevresel etkilerin azaltılmasına odaklanan çalışmalar yapılmıştır.
Çalışan Hakları	8.5, 8.8	İnsan haklarına saygı, ayrımcılığın önlenmesi, sendikal haklar ve güvenli çalışma ortamı temel önceliklerdir. İSG, 2025'de en yüksek öncelikli konular arasında yer almıştır.
Toplumsal Fayda Yaratmak	4.4, 8.3, 10.2, 17.17	Eğitim, kültür, sosyal kalkınma ve toplumsal etki odaklı projeler Borusan Kocabıyık Vakfı iş birliğiyle yürütülmektedir.
Yetenek Yönetimi ve Gelişimi	4.3, 4.4, 8.5	Eğitim programları, yetenek havuzları ve liderlik gelişimi uygulamalarıyla çalışan gelişimi desteklenmiştir.
Teknoloji ve Dijital Dönüşüm	8.2, 9.5, 12.a	SAP dönüşümü, otomasyon ve dijital optimizasyon projeleri 2025'de ön plana çıkmıştır. Dijitalleşme, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik hedeflerini birlikte desteklemektedir.
Girişimciliğin Desteklenmesi ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi	8.3, 9.3, 17.17	Tedarikçiler ve ekosistem ortaklarıyla inovasyon ve sürdürülebilirlik iş birlikleri artırılmıştır. AB ve ABD operasyonlarında teknoloji yatırımlarıyla sektörel dönüşüm desteklenmektedir.
Su Yönetimi	6.3, 6.4	Su kalitesini artırmak, proseslerde kapalı devre kullanım sağlamak ve yeniden kullanım oranlarını yükseltmek amacıyla projeler yürütülmüştür. 2025 yılında özellikle su azaltım uygulamaları öne çıkmıştır.
Müşteri Memnuniyeti Yönetimi ve Hizmet Kalitesi	8.3, 12.8, 17.17	UL, FM, DVGW, NSF gibi sertifikasyonlarla kalite standartları güçlendirilmiştir.
Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliğinin Korunması	8.5, 12.a, 16.10	Dijitalleşme süreçlerinde veri güvenliği önceliklendirilmiştir.
Sürdürülebilir Ekonomik Performans	8.3, 9.2	Maliyet baskılarına rağmen mali disiplin korunmuş, satış hacmi artmıştır. 2025 yılında FAVÖK marjı %7,4 olarak gerçekleşmiştir.
Kurumsal Yönetim, Mevzuata Uyum ve Takip	16.6, 16.7	Kurumsal yönetim standartları, şeffaflık ve mevzuata uyum temel önceliklerdir. Yönetim kurulu yapısı ve komite faaliyetleri bu yaklaşımı desteklemektedir.
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	8.7, 12.a, 17.17	Tedarikçi değerlendirmelerinde çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri uygulanmakta; iklim ve su kriterlerinin entegrasyonu artırılmıştır.
Sürdürülebilir İş Modelleri Geliştirmek	8.2, 9.4, 12.2	Düşük karbonlu üretim teknolojileri, döngüsel ekonomi yaklaşımları ve dijital inovasyonla desteklenen yeni iş modelleri geliştirilmektedir.
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum	6.3, 12.4, 13.1-13.3	2025 yılında da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar TSR5 standartlarına uygun analiz edilmiştir. "İklim değişikliğiyle mücadele ve uyum" en öncelikli finansal sürdürülebilirlik konusu olarak tanımlanmıştır.
İş Sağlığı ve Güvenliği	8.8	Güvenli çalışma ortamlarının sağlanması, proaktif risk yönetimi ve sıfır kaza hedefi doğrultusunda 2025 yılında uygulamalar güçlendirilmiştir.





Yönetim Sistemleri

- ISO 14064-1:2006 Kurumsal Sera Gazı Emisyonu Raporu
- ISO 14046 Kurumsal Su Ayak İzi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- Entegre Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterlilik Akreditasyonu
- API Q1 Kalite Yönetim Sistemi
- API 5L Hat Boru Spesifikasyonu
- API 5CT Kaplama ve Boru Spesifikasyonu





KURUMSAL YÖNETİM

Borusan Boru Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

Borusan Boru'nun Yönetim Kurulu şirketi yönetir ve temsil eder. Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde TTK hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir. Yönetim Kurulu en az 5, en çok 9 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi 1-3 yıl arasındadır. Yönetim Kurulu Üyeleri, yeni Yönetim Kurulu üyeleri seçilinceye kadar görev yaparlar ve yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her an değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) Grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kuruluna seçilecek bağımsız üyeler ve diğer üyeler hakkında Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri saklıdır. Şirket yönetim kurulu üyeleri, kendi alanlarında öncü profesyoneller olup Şirket bünyesinde yürütülen projelerde kendi alanlarında edinmiş oldukları tecrübe ve bakış açısı ile yönlendirici görev almak üzere atanmışlardır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasına yönelik olarak oluşturulmuş kural ya da sınırlandırmalar bulunmamakla beraber, Şirket bünyesindeki görevlerinin zaman ve odaklanma anlamında olumsuz etkilenmemesi esastır.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ile ilgili karar ve politikaların uygulamasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Bu komitelerin oluşturulmasında, Sermaye Piyasası mevzuatındaki düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi başında oluşturulan bir takvim doğrultusunda toplanmaktadır. Ancak, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe de toplanır. Karar nisabı ile ilgili olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi ve hükümleri uygulanır. Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri saklıdır.

Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerin toplantılara katılımının temin edilmesi, Şirket yönetimince hazırlanan yönetim kurulu raporunun toplantıdan 1 hafta önce tüm üyelere ulaştırılması, tutanakların hazırlanması ve

arşivlenmesini teminen oluşturulmuş bir sekreteryaya bulunmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi yine yönetim kurulu başkanı tarafından yönetim kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda belirlenmektedir. Her toplantıdan 15 gün önce kesin davet ve gündem her bir yönetim kurulu üyesinin talebi doğrultusunda uygun mecra ile kendisine ulaştırılır.

Toplantıda alınan kararların yanı sıra açıklanan farklı görüşler, öneriler ve sorulan sorular da toplantı zabıtlarına geçirilmektedir. Mütalaalar olmakla beraber, şu ana kadar katılanların oybirliği ile alınmamış bir karar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul, bağımsız olan ve olmayan üyelerin ücretini Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak belirler.

Borusan Boru Yönetim Kurulu'nun, icrada görevli olan ve olmayan toplam 7 üyesi bulunmakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli değildir. Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir.

SPK'nın "2025 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dâhil Oldukları Gruplar Hakkında Duyuru" çerçevesinde 1. grupta yer alan Şirketin Yönetim Kurulu'nda, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine ve düzenlemelerine göre görev alan üç bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri için getirilmiş bir yasak söz konusu olmamakla beraber bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

Yönetim Kurulu, 29 Nisan 2025 tarihli 2024 Yılı Genel Kurul Toplantısında belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin Borusan Boru içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Şirketin internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Borusan Boru'da, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla, Sermaye Piyasaları Kanunu, Sermaye Piyasaları Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri temel alınarak oluşturulmuş üç komite, faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler.

Komite üyelerine, toplantıdan en az 3 iş günü önce, komite toplantısında tartışılacak konuları özetleyen ve açıklayan raporlar gönderilmektedir. Komite'nin görev kapsamı ve kararları, yönetim kurulu toplantısı sırasında görüş ve beyanlarını almak için komite başkanı tarafından tüm yönetim kurulu üyelerine özetlenmektedir. Komite toplantılarında alınan kararlar yazıya dökülmekte ve toplantı bittikten sonra tüm komite üyelerine ve yönetim kurulu üyelerine gönderilmektedir. Bir önceki toplantıda alınan eylem kararları da ilerleme durumunu izlemek için bir sonraki yönetim kurulu toplantısında gözden geçirilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulu ("YK"), 29 Nisan 2025 tarihli kararı doğrultusunda Yönetim Kurulu Komitelerinin üyelerini ve görevlerini belirlemiştir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur ve tüm komite üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin görevleri; bağımsız denetçinin Komite'ye sunduğu tespitlerini, Şirketin muhasebe prensipleri ve uygulamalarına ilişkin önemli konu ve sorunları ve bunların potansiyel sonuçlarını bağımsız denetçinin Şirket'e sunduğu muhasebe standartları ve muhasebe prensipleri çerçevesinde değerlendirerek, uygulamaya yönelik öneri ve tavsiyelerde bulunmak üzere Şirket Yönetimi ile iletişim içinde olmaktır. Komite'nin görevleri arasında Şirket'in muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ve bağımsız denetim süreci hakkında Şirket'e sunulan şikâyetleri incelemek ve sonuca bağlamak ve Şirket çalışanlarının muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim

konularında gizlilik prensibi çerçevesinde yaptıkları bildirim ve ihbarların değerlendirilmesine ilişkin yöntem ve kriterleri tespit etmek de sayılabilir.

Bu çalışma prensibi çerçevesinde, Denetim Komitesi, Borusan Holding'in İç Denetim bölümünün yaptığı denetimlerin sonuçlarını inceler ve gözden geçirir. Bu denetimler, İç Denetim Mesleki Uygulamalarına İlişkin Uluslararası Standartlara göre yapılır.

Raporun bağımsız olarak hazırlanmasını ve doğrudan doğruya Yönetim Kurulu'na sunulmasını sağlamak için, denetimleri yapan sorumlu denetçiler de toplantıya katılırlar. Komite, denetçilerin ve yönetimin görüşlerini değerlendirir ve aracı sıfatıyla kararlar alır ya da denetim sonuçları veya alınması gereken tedbirler konusunda bir mutabakata varılamamışsa konuyu Yönetim Kurulu'na götürmeye karar verir. Komite, bir önceki yılın eylem planlarını da inceler ve sağlanan ilerlemeyi izler ve takip eder.

Borusan prensiplerine göre daima en büyük dört denetim firması içinden seçilen dış denetim şirketi, yılda bir kere Şirket'in denetim konsolide sonuçları hakkında bir sunum yapar ve varsa, kritik konularda bilgiler verir ve tavsiyelerde bulunur.

Borusan Boru Yönetim Kurulu, 29 Nisan 2025 tarihli kararı doğrultusunda Denetim Komitesi'nin üyelerini ve görevlerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı- Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Bülent Bozdoğan	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
İbrahim Romano	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde bu üyelerin ikisi de ve Komite'nin ikiden fazla üyeden oluşması halinde bu üyelerin çoğunluğu genel müdür veya icra komitesi üyesi gibi doğrudan icracı görevler üstlenmeyen ve yönetimle ilgili konularda icracı

Yönetim Kurulu Komiteleri

sıfatıyla hareket etmeyen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin Başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Yatırımcı ilişkileri departmanı müdürünün Komite'ye üye olarak tayin edilmesi zorunludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim prensiplerine uyulup uyulmadığını tespit eder ve bu prensiplere uyulmaması halinde bunun sebeplerini belirler ve bu prensiplere tamamen uyulmaması neticesinde ve sebebiyle doğan menfaat çatışmalarını tespit eder ve geliştirme ve iyileştirme amacına yönelik tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar. Bu çerçevede, Komite, kurumsal yönetim prensipleri konusunda Şirket'in ve hissedarlarının lehine ve yararına olabilecek henüz hayata geçirilmemiş ve uygulanmamış eylemleri belirler ve bunların Şirket'in ve bağlı şirketlerinin yapısına uyumlu bir tarzda benimsenmesi ve hayata geçirilmesi için gerekli tavsiyelerde bulunur.

Komite, kurumsal yönetim prensiplerinin Şirket çalışanları tarafından kavranması, benimsenmesi ve uygulanmasına yönelik şirket-içi düzenlemeler ve bu düzenlemelerde yapılan değişiklikler hakkında araştırmalar yapar ve bu araştırmalarının sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kurulmamasını tercih edebilir ve bu komitelerin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesi içerisinde yapılandırılmasına karar verebilir. Böyle bir durumda, bahsi geçen komitelerin tüm görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülecektir.

Borusan Boru Yönetim Kurulu, 29 Nisan 2025 tarihli kararı doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üye yapısını ve görev dağılımını belirlemiştir. Yıl içerisinde gerçekleşen görev ve üye değişiklikleri sonrasında komitenin mevcut yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur*.

Adı- Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
İbrahim Romano	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Erkan Muharrem Kafadar	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Murahhas Üye
Tayfun Bayazıt	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız YK Üyesi
Ekin Taş	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) Komite üyeliklerine ilişkin yıl içinde gerçekleşen değişikliklere raporun Ekler / Diğer Bölümler kısmında yer verilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde bu üyelerin ikisi de ve Komite'nin ikiden fazla üyeden oluşması halinde bu üyelerin çoğunluğu genel müdür veya icra komitesi üyesi gibi doğrudan icracı görevler üstlenmeyen ve yönetimle ilgili konularda icracı sıfatıyla hareket etmeyen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin Başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin temel görevleri ve sorumlulukları, Şirket'in mevcudiyetini, gelişmesini veya devamlılığını tehlikeye atabilecek stratejik, operasyonel, finansal ve diğer risklerin erken tespit edilmesi ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na danışmanlık yapmak ve tavsiyelerde bulunmak; bu risklerin olası etkilerini ve olasılığını tespit etmek; bu riskleri Şirketin kurumsal risk alma profiline göre yönetmek; tespit edilen riskleri rapor etmek ve bu riskler için gereken tedbirleri almak; karar alma mekanizmalarına danışmak ve etkin ve etkili bir iç kontrol sistemi kurmak ve entegre etmekten ibarettir.

Borusan Boru İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Komitenin karşılaştığı başlıca riskler; müşteri alacaklarından kaynaklanabilecek kredi riski, Grup faaliyetlerinden doğabilecek operasyonel risk, döviz kuru ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanabilecek piyasa riski, faaliyetlerin sürdürülmesine ve güncel ihtiyaçların fonlanabilmesine yönelik ortaya çıkabilecek likidite riski, faaliyette bulunulan sektörlerdeki gelişmeler paralelinde ortaya çıkabilecek stratejik risk ve Şirket'in güçlü imajına ve itibarına yönelik itibar riskidir. Şirket, kârlılığını ve operasyonlarının etkinliğini devam ettirmek amacıyla bütün riskleri etkin bir şekilde yönetip, gerekli aksiyonları almaktadır.

Borusan Boru Yönetim Kurulu, 29 Nisan 2025 tarihli kararı doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyelerini ve görevlerini aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı- Soyadı	Unvanı	YK Üyesi Olup Olmadığı
Tayfun Bayazıt	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız YK Üyesi
Semih Özmen	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	YK Başkan Vekili

Borusan Boru'da risk yönetimi ve iç kontrol fonksiyonu, Şirket Yönetiminin sorumluluğu ve kontrolündedir. Şirket Yönetimi, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı finansal tablolarını ve tanımlanmış kritik performans göstergelerini, açıklamalarını da içeren bir rapor dâhilinde, aylık bazda yönetim kuruluna iletmektedir.

Küresel gelişmeleri yakından takip eden Şirket, kurumsal risk yönetimi politikalarını etkin ve sistematik hale getirerek, faaliyetlerine etki edebilecek faktörleri belirlemek, bu faktörleri risk iştahına paralel olarak yönetmek ve gerekli önlemleri alabilmek amacıyla kurumsal risk yönetimi sürecini belirlemiştir.

İç Kontrol Birimi, 2021 yılında yeniden yapılandırılmış olup, Şirket'in stratejik inisiyatiflerini desteklemek amacıyla, risk ve fırsatların proaktif bir şekilde tespit edilerek, yönetilmesini destekler. Bu kapsamda yıl içerisinde, Şirket içerisindeki departmanların katılımı ile, öngörülebilir risk ve fırsat projeleri gerçekleştirir. Bu projeler neticesinde çıkan riskler önceliklendirilir ve risk sahipleri mevcut riskin etkisinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yaparlar.

Yatırımcı İlişkileri

Halka Açılma Tarihi:	12 Eylül 1994
Borsa İstanbul Kodu:	BRSAN
İşlem Gördüğü Pazar:	Borsa İstanbul Yıldız Pazar
Sermaye:	141.771.582,28 TL
31 Aralık 2025 Kapanış Fiyatı:	555,00 TL
31 Aralık 2025 Piyasa Değeri:	1.833 milyon ABD doları

Borusan Boru, Borsa İstanbul'da (BIST) BRSAN kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Borusan Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %0,98 oranındaki halka açık paylarla birlikte toplam halka açık payların sermaye içerisindeki oranı %19,85 olan şirketin Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) kayıtlarına göre fiili dolaşımdaki paylarının oranı %18,67'dir.

Borusan Boru, halka açık bir şirket olarak, SPK düzenlemeleri doğrultusunda yatırımcılarına şeffaf, doğru, zamanında, yeterli ve kesintisiz bilgi sunma ilkesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Borusan Boru Yatırımcı İlişkileri, SPK tarafından mevzuat ile belirlenen çerçevede, Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iki yönlü iletişimin sağlanmasından sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, hissedar haklarının kullanılmasına ve bu hakların kullanılmasını sağlamayı amaçlayan tedbirlere ilişkin yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme maddelerine ve diğer iç düzenlemelere uyumu sağlamak gayesiyle kurulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Birimi; hissedar taleplerini ve kamuyu bilgilendirmek ile ilgili tüm sorumluluklarını, tabi olduğu kanunlar çerçevesinde, içsel bilgilerin gizliliğini koruma prensiplerini de gözетerek karşılar.

2025 yılında, Yatırımcı İlişkilerinin pay sahipleri ile iletişimini geliştirmek üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemeleri uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. Bu kapsamda; 2024 yıl sonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamu ile paylaşılmıştır.

Borusan Boru 2025 yılı Nisan ayında 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısını e-GKS sistemini aktif olarak kullanarak ve mevzuatın gerekliliklerini yerine getirerek tamamlamıştır.

Borusan Boru, 2025 yılı içerisinde finansal sonuçlara ilişkin açıklamalar, genel kurul dokümanları da dahil olmak üzere 75 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözетmiştir. Bunun yanı sıra, yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. Yatırımcıların, telefon ve elektronik posta aracılığıyla yönlendirdiği bilgi taleplerine cevap verilmiştir.

Borusan Boru Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere hazırlanan 2025 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu, 11 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Borusan Boru'nun Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, İcra Kurulu Üyesi- Global CFO'ya raporlamakta olup aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir.

Borusan Boru Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:

Tel: 0 212 393 57 58

Faks: 0 212 293 31 65

E-mail: bb.investor@borusan.com

Genel Kurul Toplantıları

Borusan Boru'nun Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında, "Kurumsal Yönetim" başlığı altındaki "Genel Kurul" bölümde yer alan "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" dokümanında yer almaktadır. Duyurular başlığı altında yer alan "Genel Kurul Açıklamaları" bölümünde de Genel Kurullara ilişkin kamu ile paylaşılan duyurulara yer verilmektedir.

Borusan Boru'nun 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 29 Nisan 2025 tarihinde saat 14:00'te İstinye Mahallesi, Sarıyer Caddesi, No.77, Sarıyer / İstanbul (Borusan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. İstinye Şubesi) adresinde yapılmıştır. Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 27 Mart 2025 tarih 11301 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca 25 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, Borusan Boru internet sitesinde (<https://borusanboru.com/>) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-GKS'nde (Elektronik Genel Kurul Sistemi) toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dâhil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Şirket merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Borusan Boru bağımsız denetçisi, İcra Kurulu ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri, toplantı başkanlığının oluşturulması; 2024 yılı yönetim kurulu yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetleme kuruluştur raporlarının ayrı ayrı okunması ve müzakeresi; 2024 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki; yönetim kurulu üyelerinin ibrası hakkında karar alınması; yönetim kurulu üye sayısının belirlenmesi, yönetim kurulu üyelerinin seçimi ile bağımsız üye aday listesinin genel kurulun bilgisine sunulması, üzerinde görüşülmesi ve bu listede yer alan adaylar arasından bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimi hakkında karar alınması; yönetim kurulu tarafından tespit edilen bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin ve görev süresinin belirlenmesi hususunda karar alınması; Yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi; kârın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi; 2024 yılında yapılan bağışlarla ilgili pay sahiplerinin bilgilendirilmesi; 2025 yılında yapılacak bağışın üst sınırının belirlenmesi; şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin ve ipotekler hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi, Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde düzenlenen izinlerin verilmesi hakkında karar alınması ve onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul Toplantıları

Gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

2024 yılı hesap döneminde Şirket, yasal kayıtlarına göre 761.279.025,24 TL kar; Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan finansal tablolarında ise 227.687.701,95 TL (1.075.728,30 TL kontrol gücü olmayan paylara, 226.611.973,65 TL ise ana ortaklığa ait net dönem zararıdır) konsolide net dönem zararı elde etmiş ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi uyarında ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2024 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2024 yılı için ayrılması; Şirket'in Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabilir dönem kârı olmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması, VUK kayıtlarına göre hesaplanan 761.279.025,24 TL tutarındaki cari yıl kârının 376.285.587,80 TL'sinin sabit kıymet satış kar istisnası nedeniyle özel fonlara aktarılması, kalan tutarın ise geçmiş yıl kârlarına aktarılmasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.

2024 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul tutanakları, Borusan Boru merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra, KAP'ta ve e-GKS'nde de yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Borusan Boru'nun internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Kâr Payı Politikası

Borusan Boru'nun kâr dağıtım politikası, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No.: 19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği esas alınarak hazırlanmıştır.

Geçmiş dönem kâr ve temettü performansı incelendiğinde ekonominin en sıkıntılı dönemlerinde dahi şirketimizin kârlı olduğu ve halka açıldığımız 1994 yılından bu yana net kârımızın %50'sini veya daha üstünü ortaklarımıza temettü olarak dağıttığımız görülmektedir. Bu anlayışın gelecek dönemlerde de Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası

Kurulu uygulama ve ilke kararları çerçevesinde devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Şirketimizin 2014 ve ileriki yıllar için kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârdan %50 veya daha fazla oranda kâr payı dağıtmak şeklindedir. Bununla birlikte dağıtım oranımız iç

ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi, şekli ve içeriği kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Kâr dağıtımına ilişkin hususlar, Esas Sözleşme'mizin 23. maddesinde aşağıdaki şekilde belirtilmiştir. Şirketin umumi masraflarıyla muhtelif amortisman gibi, şirketçe ödenmesi veya ayrılması zaruri olan meblağlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır,

Birinci Temettü:

b) Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

Birinci temettüye hâle gelmemek şartıyla kalan net dağıtılabilir kârdan aşağıdaki kâr kalemleri ayrılır.

c) %10 nispetinde intifa senedi sahiplerine pay ayrılır.

d) Yönetim kurulu üyeleri ile şirket müdür ve memurlarına yukarıda (a) ila (c) bentlerinde yazılı kalemlerin ödenmesinden sonra kalanın en çok %5'e kadarı genel kurulun takdirine göre kazanç payı olarak tahsis edilebilir. Yönetim kurulu üyeleri için belirlenmiş olan kazanç payının üyeler arasındaki dağılımı genel kurul tarafından Sermaye Piyasası'na ilişkin mevzuat da gözetilerek belirlenir.

e) Azami %5'e kadarı şirketin kurduğu veya katıldığı vakıflara ya da bu gibi kişi ve/veya kurumlara ayrılabilir.

Kâr Payı Politikası

İkinci Temettü:

f) Safi kârdan a, b, c, d ve e bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, umumi heyet kısmen veya tamamen ortaklara hisseleri nispetinde ikinci temettü hissesi olarak dağıtılabileceği gibi, kısmen veya tamamen fevkalade yedek akçe olarak ayrılabilir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

g) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

h) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça

başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri gereğince ve sermaye piyasası mevzuatındaki esaslara uyulmak kaydıyla temettü avansı dağıtılabilir. Dağıtılan avansın mahsubu da yine ilgili mevzuat hükümlerine göre yapılır.

Kâr payı dağıtılmasına karar verilmesi halinde, kâr payı hak kazananlara nakit olarak ödenecek olup, dağıtım zamanı yönetim kurulu tarafından en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu olmak üzere belirlenir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Borusan Boru, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerine uyum sağlamayı benimsemektedir. Şirket, 1 Ocak-31 Aralık 2025 faaliyet döneminde, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olanlara uyumu, uygulaması zorunlu olmayan alanlara yönelik iyileştirme çalışmaları yapmıştır.

1.3.11 numaralı ilkeye ilişkin olarak, genel kurul toplantısı pay sahiplerine açık olarak ancak kamuya kapalı olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantı tutanakları KAP, e-GKS ve şirketin internet sitesi aracılığı ile tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulur.

1.4.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, (A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazı düzenleyen 479. madde hükümleri saklıdır.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, esas sözleşmede azlık haklarına ilişkin bir kapsam genişletilmesi yapılmamıştır.

4.2.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, Borusan Holding A.Ş. tarafından grup şirketleri için toplu yaptırılan Yönetici Sorumluluk sigortaları ile güvence altına alınır. Şirket sermayesi göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda 7 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye (%14,3) bulunmaktadır.

4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda yönetim kurulu üyeleri birden çok komitede görev almaktadır.

4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler, yıllık faaliyet raporunda, kişisel bilgilerin gizliliği nedeni ile, kişi bazında değil ancak toplu olarak açıklanmaktadır.

Henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.10 sayılı Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan Bilgi Güvenliği Politikası onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Söz konusu politika ile bilgi sistemleri kapsamında işlenen, iletilen ve saklanan bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve gerektiğinde erişilebilirliğinin korunmasına yönelik temel ilke ve esaslar ile rol ve sorumluluklar belirlenmiştir. Söz konusu politika kurumsal web sitesinde yayımlanarak ilgili tarafların erişimine sunulmuştur.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Borusan Boru Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) dokümanları Faaliyet Raporu'nda (sayfa 90-107 arasında) yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki www.kap.org.tr üzerinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. sayfasından da ulaşılabilir.

Borusan Boru, Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarında gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Böyle bir durum olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel kurul toplantısı pay sahiplerine açık olarak ancak kamuya kapalı olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantı tutanakları KAP, E-GKS ve şirketin internet sitesi aracılığı ile tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulur.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			(A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazı düzenleyen 479. madde hükümleri saklıdır.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede azlık haklarına ilişkin bir kapsam genişletilmesi yapılmamıştır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirketimizde Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar, Borusan Holding A.Ş. tarafından grup şirketleri için toplu yaptırılan Yönetici Sorumluluk sigortaları ile güvence altına alınır. Şirket sermayesi göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiş olmakla birlikte, mevcut durumda 7 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye (%14,3) bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda yönetim kurulu üyeleri birden çok komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/-kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Böyle bir değerlendirme yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler, yıllık faaliyet raporunda, kişisel bilgilerin gizliliği nedeni ile, kişi bazında değil ancak toplu olarak açıklanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirket, yıl boyunca 20'den fazla yatırımcı ve analistle çevrim içi ve birebir görüşme yapmıştır.
--	--

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1411786
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Kısmen
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Oybirliği olmayan işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Madde 9 kapsamında KAP'ta duyuru yapılmasını gerektiren nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Madde 10 kapsamında KAP'ta duyuru yapılmasını gerektiren nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Politikalar- Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/193965
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 16
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Borusan Boru'nun 29 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına, Şirket ortakları ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, Genel Sekreter ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	(A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu'nun oyda imtiyazı düzenleyen 479. madde hükümleri saklıdır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%78,28

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Politikalar- Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2024 yılı hesap döneminde Şirket, yasal kayıtlarına göre 761.279.025,24 TL kar; Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan finansal tablolarında ise 227.687.701,95 TL (1.075.728,30 TL kontrol gücü olmayan paylara, 226.611.973,65 TL ise ana ortaklığa ait net dönem zararları) konsolide net dönem zararı elde etmiş ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2024 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2024 yılı için ayrılmaması; Şirket'in Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabılır dönem kârı olmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması, VUK kayıtlarına göre hesaplanan 761.279.025,24 TL tutarındaki cari yıl kârının 376.285.587,80 TL'sinin sabit kıymet satış kar istisnası nedeniyle özel fonlara aktarılması, kalan tutarın ise geçmiş yıl kârlarına aktarılmasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1431162

Genel Kurul Toplantıları

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Tarih	29 Nisan 2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%86.98
Doğrudan temsil edilen payları oranı	%0.02
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%86.95
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Duyurular- Genel Kurul Açıklamaları
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Duyurular- Genel Kurul Açıklamaları
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	74
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1431162

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Başlığı altındaki Kurumsal Yönetim (Ortaklık Yapısı, Politikalar, Uyum Raporu, Esas Sözleşme, Ticaret Sicil Bilgileri, Genel Kurulun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge, Formlar, Birleşmeler) - Genel Kurul - Raporlar - Duyurular (Özel Durum Açıklamaları, Genel Kurul Açıklamaları) - İletişim alt başlıkları
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda üst yönetimin Şirket içi ve dışındaki görevleri "Borusan Boru'ya Bakış" ve "Kurumsal Yönetim" ana başlıkları altındaki özgeçmişlerde; "bağımsızlık beyanları ise "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" alt başlığı
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nda "Ekler" ana başlığı altında yer almaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik konu başlıkları

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	12
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurulu
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Tel no: 0 212 393 52 52 ve Whatsapp ihbar hattı 0 549 821 69 58

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar Türkiye Metal Sanayiciler Sendikası ve İtalya Metal İşleme Sanayii İşverenleri Federasyonu (Federmeccanica) tarafından temsil edilmekte ve İK tarafından organize edilen farklı çalışmalar ile soru ve yorumlarını Şirkete iletebilmektedirler.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yönetim kurulu halefiyet planı yapılması konusunda yönetimi teşvik etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Borusan Boru, insan kaynakları yönetiminde "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" ve "İş İlkeleri, İş Etiği ve İnsan Kaynakları Uygulamaları" çerçevesinde hareket etmektedir. İlk doküman Borusan Grubu kurumsal yönetim anlayışı, yapısı, işleyişi, iş ilkeleri ve politikalarını kapsamaktadır. İkinci doküman ise, iş ilkeleri, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri ile beraber işe alım, çalışma düzeni, ücret ödemeleri, çalışan görev ve sorumlulukları alt başlıkları kapsamında Borusan Grubu'nun ana insan kaynakları politikalarını ve uygulamalarını içermektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Borusan Boru şirketleri insan kaynakları uygulamalarında "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" dokümanında yer alan aşağıdaki madde çerçevesinde hareket etmektedir. Borusan Boru, faaliyet gösterdiği her yerde ve ortamda kişilerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanmakta ve onları desteklemektedir. Bu doğrultuda, Grup'ta hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, milliyetine, ekonomik durumuna, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapılmamaktadır. Bu durum, işe almada ve terfide, sağlanan çalışma koşullarında, müşterilerle, tedarikçilerle ve ortaklarla olan tüm ilişkilerde de geçerlidir. Grup, çalışma koşullarının, ürettikleri ürünlerin ve hizmetlerin insan sağlığına ve güvenliğine uygunluğunu garanti almakla yükümlüdür. Buna ek olarak, Grup'un insan kaynakları uygulamaları ana hatları ile "Borusan Grubu İnsan Kaynakları ve Uygulamaları" dokümanında yer verilen iki amaç doğrultusunda hayata geçirilmektedir. Bu amaçlardan ilki, bireylerin inisiyatif kullanıp işlerine ve yaptıklarının sonuçlarına sahip çıkmalarını yüreklendirmek, ikincisi ise ekip çalışmasını teşvik ederek, bireyi geliştirerek daha başarılı olmasını sağlamaktır. Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, sendikal ilişkiler, performans, kariyer yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek insan kaynakları departmanının sorumlulukları arasındadır. Dönem içerisinde çalışanlardan ayrımcılık konusu dahil olmak üzere herhangi bir şikâyet gelmemiştir.

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

4

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Kurumsal sekmesinin altında Turuncu Etik Hattı

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

Sürdürülebilirlik bölümü

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Borusan Boru, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlara uyum sağlamaktadır. Borusan Boru'da çıkar çatışmalarını önlemek, paydaşlarla ilişkileri profesyonel bir şekilde yönetmek ve kanun dışı davranışların önüne geçmek kurum kültürünü oluşturan değerlerdendir. Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınılırken bu tür suçların ortadan kaldırılması konusundaki uluslararası çabalar desteklenmekte ve rekabet hukuku ve etik kurallar çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Borusan Boru, kamu otoriteleri ile şeffaf iletişim kurmakta, adil rekabet yasaları ile uyumlu hareket etmektedir. Aynı etik, şeffaf ve adil yaklaşımı, rakipleriyle ilişkilerinde de sürdüren Borusan Boru, rekabete aykırı her türlü davranıştan kaçınmaktadır. Belirlenen gizlilik kurallarını gözeterek tekelleşme ve tröstleşme kapsamına girebilecek her türlü eyleme karşı kararlı bir tavır sergilemektedir. Şirket, rekabete aykırı davranışların önlenmesi ile ilgili politika, prosedür oluşturarak çalışanlara bu konuya yönelik online eğitimler verirken, yerinde denetim ve incelemeler yapmaktadır. İnsan hakları, çevre, kamuya yönelik faaliyetler gibi başlıklarda ele alınarak oluşturulan "Turuncu Rehber: Borusan Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallarımız"a uyma ve uyulması konusunda yönlendirici olma sorumluluğunu, tüm Borusan Boru çalışanları üstlenmektedir. Bu sorumluluğun bir parçası olarak etik kurallara uyum konusundaki tüm bilgilendirmelerin iletildiği, 7/24 erişilebilir olan Turuncu Etik Hattı bulunmaktadır.

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Ali Ahmet Kocabıyık Yönetim Kurulu Başkanı, Semih Abidin Özmen Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Erkan Muharrem Kafadar Murahhas Üye
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Borusan Boru İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Ali Ahmet Kocabıyık
İcra başkanı / genel müdürün adı	Zafer Yaşar Atabey
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-

Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Şirket internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 - %14,3

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ali Ahmet Kocabıyık	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/05/24	-	İlgisiz	İlgisiz	Hayır
Semih Abidin Özmen	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	02/01/17	-	İlgisiz	İlgisiz	Hayır
Erkan Muharrem Kafadar	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	30/03/16	-	İlgisiz	İlgisiz	Hayır
Defne Kocabıyık Narter	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28/03/19	-	İlgisiz	İlgisiz	Hayır
Bülent Bozdoğan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	06/07/20	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1411791	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İbrahim Romano	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	06/07/20	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1411791	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Tayfun Bayazıt	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/05/24	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1411791	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	2025 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim başlığı altında Borusan Boru Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/859602>

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Bülent Bozdoğan	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	İbrahim Romano	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	İbrahim Romano	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Erkan Muharrem Kafadar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Tayfun Bayazıt	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Ekin Taş	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tayfun Bayazıt	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Semih Abidin Özmen	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

KAP'ta yayımlanan Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komiteleri" alt başlığı.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılında Borusan Boru
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri - Kurumsal Yönetim - Politikalar- Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Ekler - Üst Yönetim Kadrosuna Yapılan Ödemeler

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	6	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%75	%50	4	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	6	6

Yönetim Kurulu Üyesi Adı-Soyadı	Grup içinde Aldığı Görevler ve Unvanı	Grup dışında Aldığı Görevler ve Unvanı
Ali Ahmet Kocabıyık	Borusan Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi	
	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	
	Yeni Nesil Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
	Borusan Cat- Yönetim Kurulu Üyesi	
Semih Abidin Özmen	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
	Borusan EnBw Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borçelik Yönetim Kurulu Üyesi	
	Sincan Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Ezine Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Trakya Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	
	BORUSAN PIPE U.S. INC Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Berg Pipe Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Berg Pipe Logistics Corp. Yönetim Kurulu Başkanı	
	Berg Pipe Mobile Corp. Yönetim Kurulu Üyesi	
	Berg Pipe Panama City Corp. Yönetim Kurulu Üyesi	

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Erkan Muharrem Kafadar	Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Üyesi
	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) üyesi
	Borçelik Çelik Sanayii Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Disiplin Kurulu (TİSK) üyesi
	Borusan Otomotiv Grubu Yönetim Kurulu Üyelikleri	(IICEC) Yönetim Kurulu Üyesi
	Supsan Motor Supapları Sanayii ve Ticareti A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üyesi	Türk Alman İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi
	Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
	Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	
	Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	
	Borusan Enbw Enerji Yatırımları ve Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Diğer Enerji Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Berg Pipe Holding Corp. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
Defne Kocabıyık Narter	Borusan Pipe US Inc Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
	Borusan Berg Pipe Logistics Corp. Yönetim Kurulu Üyesi	
	Dijital Parça Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	
	Berg Pipe Mobile Corp. Yönetim Kurulu Üyesi	
	Berg Pipe Panama City Corp. Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Makina ve Güç Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Caterpillar) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi	
	Borusan İş Makinaları Kiralama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Holding Denetim Kurulu Üyesi	
Defne Kocabıyık Narter	Borusan Holding Etik ve Uyum Kurulu Üyesi	
	FG Wilson Enerji Çözümleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı	
	Borusan Oto Servis ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Otomotiv İthalat ve Dağıtım Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Otomotiv Premium Kiralama ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Oto Değerlendirme Pazarlama ve Hizmet Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi	
	Borusan Ventures Yönetim Kurulu Başkanı	

İbrahim Romano	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi
		ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman Birimi Yönetici Direktörü
		ÜNLÜ & Co Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan Sorumlu İcra Kurulu üyesi
Bülent Bozdoğan	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
		Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
		Kordsa Endonezya Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun Bayazıt	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Aura Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Boyrer Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Polisan Kansai Boya Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Polisan Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
		Marmara Holding A.Ş.'de Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Ltd. Şti. adına Yönetim Kurulu Başkanı

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi

02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek çalışmalarını sürdürmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince yürürlüğe giren Sürdürülebilirlik Raporu şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Borusan Boru, tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına 2025 yılında da devam etmiştir. Borusan Boru Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi uyarınca, gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI	
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x				Borusan Boru'da iklimle ilgili risk ve fırsatların (fiziksel ve geçiş riskleri dâhil) şirket stratejisine entegre edilmesi; İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu düzeyinde düzenli olarak ele alınmakta, yatırım kararları ve stratejik yönlendirmeler bu çerçevede yapılmaktadır. ÇSY riskleri üst yönetime periyodik olarak sunulmakta; büyük yatırımlarda karbon, su ve enerji etkileri değerlendirilerek karar süreçlerine yansıtılmaktadır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 11-16
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Raporda Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Organizasyonu bölümlerinde; sürdürülebilirlik yönetişi, iklim ve çevresel risk/fırsatların yönetimi, ilgili komiteler (Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi) ve TSRS uyumlu yönetim yapısı açıklanmıştır. Borusan Boru'nun Çevre, Enerji, İnsan Hakları ve Çalışan Politikaları Yönetim Kurulu onayıyla oluşturulmuş ve şirketin web sitesinde kamuya açık olarak yayımlanmıştır. TSRS Raporunda, bu politikaların uygulandığı yönetim yapısı, komite yapılanmaları ve sürdürülebilirlik organizasyonu açıklanmakta; politika çerçevesi ve kurumsal sahiplik netleştirilmektedir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 11-16
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Borusan Boru, iklim ve çevresel boyutta ölçülebilir kısa/orta-uzun vadeli hedeflerini kamuya açıklamıştır. 2034'e kadar ürün başına Kapsam 1+2 emisyon yoğunluğunda %35 azaltım 2034'e kadar birim ürün başına su çekiminde %40 azaltım Bu hedefler İcra Kurulu Başkanı mesajında ve "Metrikler ve Hedefler" bölümünde açıklanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 34-37

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI	
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
A2. Uygulama/izleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x				Borusan Boru'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika ve uygulamaların yürütülmesi; Yönetim Kurulu'nun gözetiminde, Borusan Holding Sürdürülebilirlik Kurulu ile uyumlu çalışan Borusan Boru Sürdürülebilirlik organizasyonu ve tematik çalışma grupları aracılığıyla yürütülmektedir. İklim, çevre, insan ve inovasyon başlıklarındaki öncelikli konuların yönetimi; üst yönetim seviyesinde sahiplenilmekte, ilgili icra fonksiyonları ve sürdürülebilirlik liderliği tarafından koordine edilmektedir. Yönetim yapısı, roller ve sorumluluklar raporda açık şekilde tanımlanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 34-37
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x				Borusan Boru'da sürdürülebilirlik yönetimi; üst yönetim gözetimi, icra kurulu sorumluluğu ve tematik çalışma ekipleri üzerinden tanımlanmıştır. Sürdürülebilirlik organizasyonu, rol ve sorumluluklar ile karar alma mekanizmaları kamuya açıklanmış; iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetim yapıları üzerinden izlenmesi ve sahiplenilmesi sağlanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 34-37
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Borusan Boru'nun çevresel ve sosyal hedefleri; yeşil dönüşüm yaklaşımı, iklimle ilişkili risk/fırsatların stratejiye entegrasyonu ve performans metrikleriyle birlikte kamuya açıklanmıştır. Emisyon azaltımı, enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve insan odaklı hedefler; uygulama adımları ve izleme çerçevesiyle sunulmuştur.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 16-28,32-38
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x				Çevresel ve sosyal performans göstergeleri (emisyonlar, enerji, su, İSG, insan kaynağı vb.) yıllar bazında izlenmekte ve raporlarda kamuya açıklanmaktadır. Performans takibi, hedeflere ilerleme ve karşılaştırmalı göstergelerle sunulmuştur.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 34-38,

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x			Üretim süreçlerinde enerji verimliliği, emisyon azaltımı, dijitalleşme ve süreç iyileştirme projeleri; ürün bazında çevresel etkiyi azaltmaya yönelik uygulamalar raporlanmıştır. Operasyonel iyileştirmeler, inovasyon ve süreç verimliliğiyle ilişkilendirilmiştir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 32,33,38
A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x			Faaliyet raporunda Borusan Boru'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı, öncelikleri, hedefleri ve yıl içinde yürütülen eylemler; iklim, insan ve inovasyon odaklı stratejik çerçeve altında anlaşılır ve tutarlı şekilde açıklanmıştır. Karbon ayak izi azaltımı, yeşil dönüşüm, dijitalleşme, çalışan gelişimi ve sürdürülebilir büyümeye yönelik uygulamalar faaliyet raporunda performans ve hedeflerle ilişkilendirilerek sunulmuştur.	Borusan Boru Faaliyet Raporu (2024) sf 20-23, 70-83
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x			Borusan Boru, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile ilişkisini raporlarında açıkça göstermektedir. 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkımız" başlığı altında öncelikli SKA'lar ile şirketin etki alanları eşleştirilmiş; iklim, insan ve inovasyon odak alanları kapsamında yürütülen faaliyetlerin ilgili SKA'lara katkısı görsel ve metinsel olarak sunulmuştur. TSRS uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise SKA bağlantıları; strateji, hedefler, metrikler ve iklimle ilişkili risk/fırsatların entegrasyonu bölümleri içinde TSRS çerçevesiyle ilişkilendirilerek raporlanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 70-73
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI	
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru'nun TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda yer alan iklim ve sürdürülebilirlik göstergeleri, bağımsız üçüncü taraf (EY – Güney Bağımsız Denetim) tarafından sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır. Doğrulama raporu kamuya açık olarak yayımlanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 2-4
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				ISO 14001 Belgesi bulunmaktadır.	turkak-14001-tr.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre yönetimine ilişkin bilgiler, Borusan Boru'nun 2023 Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında kamuya açık olarak paylaşılmaktadır. Rapor, 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 dönemini kapsamakta; Borusan Boru'nun Türkiye'deki operasyonlarının yanı sıra İtalya (Vobarno) ve ABD (Baytown) tesisleri ile 2023 yılında bünyeye katılan Panama operasyonlarını içermektedir. Raporlama sürecinde GRI Standartları esas alınmış; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) gereklilikleri dikkate alınmıştır. Raporda sunulan su verileri QSI, iklim verileri ise Bureau Veritas tarafından doğrulanmış olup, diğer performans göstergeleri için sınırlı kapsamda dış denetim uygulanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 3

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dâhil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru'da çevresel hedefler, performans teşvik sistemlerine entegre edilerek yönetim kurulu üyeleri, icra kurulu üyeleri, fabrika direktörleri ve ilgili yöneticilerin performans karnelerine dahil edilmiştir. 2024 yılı itibarıyla "Sürdürülebilirlik" başlığı, üst yönetim ve kilit yönetici kademelerinde hedef karnelerinde ağırlıklandırılmış; sürdürülebilirlikten sorumlu icra kurulu üyesinin performans karnesinde bu hedefin payı daha yüksek tanımlanmıştır. Ayrıca yöneticilere sağlanan performans primlerinin anlamlı bir bölümü iklimle ilişkili göstergelere dayandırılmıştır. Bu yapı, çevresel hedeflerin kurumsal düzeyde sahiplenilmesini ve hedef ilerlemesinin performans değerlendirme ve ödüllendirme mekanizmalarıyla ilişkilendirilmesini sağlamaktadır	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 20-21
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru'da öncelikli çevresel konular (karbon emisyonları/ karbonsuzlaşma, enerji verimliliği, su stresi ve SKDM uyumu gibi) şirket stratejisinin ve iş hedeflerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. İklimle ilişkili risk ve fırsatlar, değer zinciri boyunca (hammadde tedariki-üretim-lojistik-müşteri) analiz edilmekte; büyük yatırım ve kapasite artışı kararlarında karbon emisyonu, su kullanımı ve enerji verimliliği etkileri dikkate alınmaktadır. Bu konular İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu gündemine düzenli olarak taşınmakta; hedefler, bütçeler ve yatırım öncelikleri iklim risk/fırsat değerlendirmeleriyle uyumlu biçimde güncellenmektedir. Karbon azaltım ve su verimliliği gibi öncelikler, geçiş planı ve metrik-hedef setleri aracılığıyla iş hedeflerine entegre edilerek performans takibi yapılmaktadır	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 16-18

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B7	Operasyon süreci dâhil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru'da çevresel konular, operasyon süreci dâhil uçtan uca değer zinciri boyunca (hammadde tedariki-üretim-lojistik-müşteri-satış sonrası) bütünsel şekilde yönetilmektedir. Tedarikçiler; etik, çevresel ve sosyal kriterleri içeren Tedarikçi Çalışma Koşulları Protokolü kapsamında değerlendirilmektedir; 2024 itibarıyla Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, Tedarikçi Öz Değerlendirme Formu ve Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu uygulamaya alınmış, tedarikçiler sürece dahil edilmiştir. Üretim tesislerinde kalite-çevre-enerji-ISG yönetim sistemleri entegre yürütülmekte; lojistik ve teslimat süreçleri müşteri proje takvimlerine uyumlu ve karbon ayak izi etkileri gözetilerek planlanmaktadır. Müşteri ilişkileri uzun vadeli iş ortaklığı yaklaşımıyla yönetilmekte; müşteri memnuniyeti çevresel ve sosyal etki yönetimiyle birlikte ele alınmaktadır. İklimle ilişkili risk ve fırsatlar (karbon düzenlemeleri/SKDM, enerji ve su bağımlılığı gibi) değer zinciri boyunca analiz edilerek büyük yatırım ve kapasite artışı kararlarında karbon emisyonu, su kullanımı ve enerji verimliliği etkileri dikkate alınmakta; bu değerlendirmeler şirketin iş hedefleri ve stratejilerine entegre edilmektedir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 9-10
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru, çevre ve iklimle ilgili politika geliştirme süreçlerine sektörel kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları aracılığıyla aktif olarak katılım sağlamaktadır. Şirket üst yönetimi ve ilgili yöneticiler; çelik sektörüne yönelik dernekler ile iş dünyası platformlarında görev almakta; bu platformlar üzerinden çevre, iklim politikaları ve karbon düzenlemeleri (SKDM/ETS) gündemine katkı sunmaktadır. Ayrıca Borusan Boru, sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaların yaygınlaştırılması ve politika tartışmalarına girdi sağlanması amacıyla çeşitli STK'lar ve iş dünyası inisiyatifleriyle iş birlikleri yürütmekte; görüş ve önerilerini ilgili platformlar aracılığıyla kamuoyu ve karar alıcılarla paylaşmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 123

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam1 (Doğrudan), Kapsam2 (Enerji dolaylı), Kapsam3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru, çevresel göstergelerini sera gazı emisyonları (Kapsam 1 – doğrudan, Kapsam 2 – enerji dolaylı, Kapsam 3 – diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi ve biyolojik çeşitlilik etkileri başlıkları altında dönemsel ve karşılaştırılabilir şekilde kamuya açıklamaktadır. Emisyon verileri ISO 14064 standardı ve GHG Protokolü kurumsal yaklaşımıyla hesaplanmakta; enerji, su ve atık göstergeleri tesis bazında yıllar itibarıyla raporlanmaktadır. 2023 raporunda çevresel performans göstergeleri yıllık karşılaştırmalı tablolar halinde sunulmuş; 2024 TSRS uyumlu raporda ise iklimle ilişkili metrikler, hedefler ve performans takibi yapısı ile metodoloji açıklamaları şeffaf biçimde paylaşılmıştır	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 34-37
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel verilerin toplanması ve hesaplanmasında ISO 14064 (sera gazı), GHG Protokolü (kurumsal yaklaşım), ISO 14046 (su ayak izi) gibi uluslararası standartlar ile TSRS 1-2 çerçevesi esas alınmaktadır. Kapsam tanımları (Kapsam 1-2-3), organizasyonel sınırlar (operasyonel kontrol) ve baz yıl yaklaşımı raporda metodoloji bölümünde açıklanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 6-9, 31-34
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X			Raporlama yılında çevresel göstergelerdeki artış/azalışlar önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmakta; özellikle emisyonlar, enerji, su ve atık göstergeleri yıllar itibarıyla trend analiziyle açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 134-136
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel etkileri azaltmaya yönelik kısa ve uzun vadeli hedefler (emisyon azaltımı, enerji verimliliği, su verimliliği vb.) belirlenmiş; bu hedeflere ilişkin ilerleme durumu metrikler ve hedefler bölümünde düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 34-38,
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X			İklim kriziyle mücadele stratejisi oluşturulmuş; fiziksel ve geçiş riskleri tanımlanmış, senaryo analizleri yapılmış ve geçiş planı çerçevesinde planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 16-33

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Ürün ve hizmetlerin çevreye olası olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik çevre-enerji-kalite yönetim sistemleri ve süreç iyileştirmeleri uygulanmakta; ürün tasarımında verimlilik, kaynak kullanımı ve atık azaltımı gözetilmektedir.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 80-95
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X			Değer zinciri emisyonlarının (Kapsam 3) yönetimi kapsamında tedarikçi süreçleri ve sürdürülebilir satın alma araçları geliştirilmiş; tedarikçilerin çevresel performansını iyileştirmeye yönelik beklentiler ve aksiyonlar paylaşılmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 9-10, 34-37
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X			Çevresel etkileri azaltmaya yönelik projelerin sağladığı faydalar (emisyon, su tüketimi ve enerji verimliliği kazanımları) raporda sonuçlarıyla birlikte paylaşılmaktadır; ilgili girişimlerin çevresel kazanımları ve operasyonel tasarrufları örneklerle sunulmuştur.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 80-95
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam1 ve Kapsam2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X			Enerji tüketimi (doğal gaz, elektrik vb.) Kapsam 1 ve Kapsam 2 kapsamında tesis bazında kamuya açıklanmakta; yıllara göre karşılaştırılabilir veriler sunulmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 134-136
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X			Raporlama yılında üretilen/temin edilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma bilgileri enerji yönetimi kapsamında açıklanmakta; tüketim ve kaynak bazlı bilgiler performans göstergeleri tablolarında yer almaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 134-136
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve düşük/ sıfır karbonlu elektriğe geçişi desteklemek amacıyla elektrik tedarikinde yeşil enerji kaynaklarına yönelmekte ve tesislerinde yenilenebilir kaynaklı elektrik kullanım payını artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 32-38
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X			Yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına ilişkin veriler, enerji tüketim kırılımları içinde kamuya açıklanmakta; tesis bazında elektrik tüketimi ve tedarik yapısı raporlanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 134-136

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Enerji verimliliği projeleri hayata geçirilmiş; proses iyileştirmeleri ve ekipman yatırımları sayesinde enerji tüketiminde ve buna bağlı emisyonlarda sağlanan azalışlar proje bazında raporlanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 80-86
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Su tüketimi, yeraltı/yerüstü kaynaklardan çekilen su miktarları, geri kazanım ve deşarj edilen su verileri ile uygulanan prosedürler yıllık bazda kamuya açıklanmakta; tesis bazında karşılaştırılabilir göstergeler raporlanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 87-89; 134-136
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru'nun operasyonları hâlihazırda bir Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Cap & Trade veya karbon vergisi kapsamında doğrudan yükümlülüğe tabi değildir; ancak AB SKDM (CBAM) ve Türkiye ETS hazırlıkları yakından takip edilmekte, olası karbon fiyatlandırma etkileri stratejik risk olarak ele alınmaktadır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 24-28
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredilerine ilişkin bilgi raporda yer almamaktadır; şirket önceliğini doğrudan emisyon azaltımına ve enerji verimliliği/yenilenebilir enerji uygulamalarına vermektedir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 32-38
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Ortaklık bünyesinde dahili bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır; buna karşın SKDM ve muhtemel ETS kapsamındaki karbon maliyetleri stratejik risk değerlendirmelerine dâhil edilmekte ve finansal etki analizleri kademeli olarak geliştirilmektedir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 24-25,33
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Ortaklık, çevresel bilgilerini yıllık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla ve CDP gibi uluslararası raporlama platformları üzerinden kamuya açıklamaktadır; ayrıca web sitesi üzerinden paydaş erişimine sunmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 3;6

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C. Sosyal İlkeler						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru'da Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası; İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO sözleşmeleri ve ilgili ulusal mevzuat esas alınarak oluşturulmuş; politikanın uygulanmasına ilişkin sorumluluklar tanımlanmış ve politika kamuya açık olarak paylaşılmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 54-56
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			Adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık; ayrımcılığın önlenmesi (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, engellilik vb.) ilkeleri Çalışan Hakları Politikası'nda yer almakta; tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek uygulanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 57-60
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			Düşük gelirli kesimler, kadınlar ve kırılgan gruplar dâhil olmak üzere azınlık hakları ve fırsat eşitliği yaklaşımı; değer zinciri boyunca sosyal etki yönetimi ve tedarikçi beklentileri kapsamında ele alınmakta, kapsayıcı uygulamalar kamuya açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 61-69

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			Ayrımcılık, eşitsizlik, insan hakları ihlalleri, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğinin önlenmesine yönelik önleyici ve düzeltici uygulamalar belirlenmiş; etik ihlal bildirim hatları ve disiplin süreçleriyle izlenmekte ve raporlanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 54-56,60
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			Çalışanlara yapılan yatırımlar (eğitim ve gelişim), tazminat ve yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş-yaşam dengesi uygulamaları ve yetenek yönetimi başlıkları çalışan hakları politikasında yer almakta ve uygulamalar kamuya açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 46-53
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümü için Etik Hat ve iç bildirim mekanizmaları oluşturulmuş; gizlilik, misillemeye karşı koruma ve adil inceleme süreçleri tanımlanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 54-56
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			Çalışan memnuniyetinin artırılmasına yönelik olarak çalışan deneyimi, iç iletişim, sosyal faaliyetler ve geri bildirim mekanizmaları raporlama döneminde hayata geçirilmiş; memnuniyet anketleri ve iyileştirme aksiyonları kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 47-49
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır; İSG yönetim sistemi kapsamında risk değerlendirmeleri, eğitimler, kaza/olay takibi ve sürekli iyileştirme uygulamaları yürütülmektedir.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 50-53
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru'da iş kazalarını önlemek ve çalışan sağlığını korumak amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetim sistemi kapsamında risk değerlendirmeleri, güvenli çalışma prosedürleri, düzenli eğitimler ve saha denetimleri uygulanmakta; kaza sıklık ve ağırlık oranları dâhil olmak üzere kaza istatistikleri dönemsel olarak kamuya açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 50-53

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İLKE	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Kişisel verilerin korunması ve bilgi güvenliğine ilişkin politikalar oluşturulmuş; KVKK uyumu ve bilgi güvenliği yönetim sistemi kapsamında veri güvenliği süreçleri tanımlanmış ve kamuya açık şekilde paylaşılmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 56-57
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X			Etik Politikası ve Etik Davranış Kuralları oluşturulmuş; çalışanların ve iş ortaklarının uyması beklenen etik ilkeler ile ihlal bildirim mekanizmaları kamuya açık olarak paylaşılmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 54-56
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X			Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında eğitim, yerel kalkınma ve sosyal kapsayıcılık odaklı projeler yürütülmekte; finansal kapsayıcılık ve toplumsal fayda yaratan iş birlikleri raporlama döneminde kamuya açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 61-69
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X			Çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik (ÇSY) politikaları ve uygulamaları hakkında bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmekte; etik, insan hakları, İSG ve çevre konularında farkındalık eğitimleri raporlama döneminde uygulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 46-49
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Borusan Boru'da müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası oluşturulmuş; müşteri geri bildirimlerinin toplanması, değerlendirilmesi ve iyileştirici aksiyonların uygulanmasına yönelik süreçler tanımlanarak kamuya açık şekilde paylaşılmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 72-74
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X			Paydaşlarla yürütülen iletişim; hangi paydaş gruplarıyla (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları, STK'lar, yatırımcılar), hangi konularda ve hangi sıklıkla etkileşim kurulduğu raporda sistematik olarak açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 63-69
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X			Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları (GRI Standartları, UN Global Compact, TSRS çerçevesi ve iklimle ilişkili açıklamalar için TCFD uyum yaklaşımı) kamuya açıklanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 6-9

İLKE		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Borusan Boru'nun sürdürülebilirlik alanında benimsediği prensipler ile imzacısı veya üyesi olduğu uluslararası girişimler ve kuruluşlar (ör. UN Global Compact) raporda kamuya açıklanmıştır.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 8
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Borusan Boru, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almamakla birlikte; uluslararası derecelendirme ve değerlendirme platformları (ör. CDP gibi) kapsamında sürdürülebilirlik performansını geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmekte ve bu platformların talep ettiği veri ve açıklamaları düzenli olarak paylaşmaktadır. Bu kapsamda, endeks üyeliğinden bağımsız olarak şeffaflık ve performans geliştirme odağıyla raporlama ve iyileştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.	Borusan Boru Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 6-9
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Borusan Boru, sürdürülebilirlik alanındaki tedbir ve stratejilerin belirlenmesinde paydaş görüşlerini dikkate almakta; paydaş haritalaması, paydaş katılımı ve önceliklendirme (önemlilik) çalışmaları yoluyla çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının görüşlerini karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Paydaşlardan elde edilen geri bildirimler, sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesi ve aksiyon planlarının oluşturulmasında kullanılmaktadır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 63-69
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Borusan Boru, sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitim programları aracılığıyla sürdürülebilirlik konusundaki farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Raporlama döneminde gerçekleştirilen toplumsal yatırımlar, gönüllülük faaliyetleri ile çalışanlara yönelik çevre, etik ve sosyal konulardaki eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu. Sf 46-49, 61-69



EKLER



Diğer Bilgiler

SERMAYE YAPISI VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

31 Aralık 2025 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Borusan Holding A.Ş.	102.135.342,86	72,0	76,5
Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	12.876.505,68	9,1	10,0
Halka Açık*	26.759.733,74	18,9	13,5
Toplam	141.771.582,28	100	100

* Borusan Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %0,98 oranındaki halka açık paylarla birlikte toplam halka açık payların sermaye içerisindeki oranı %19,85'tir.

Borusan Boru Yönetim Kurulu 6 Eylül 2024 tarihinde sermayesinin %73,48'ini temsil eden payların sahibi olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Boru tarafından "devir alınması" suretiyle Şirket bünyesinde birleşilmesine ("Birleşme İşlemi") ilişkin işlemlere başlanılmasına karar vermiştir.

Birleşme işlemi kapsamında, 30.06.2024 tarihli finansal tablolar esas alınmış olup, birleşme oranı, değişim oranı ve sermaye artırımları gibi hesaplamalar, Borusan Boru'nun sermaye piyasası mevzuatına tabi olması ve paylarının borsada işlem görmesi nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği kapsamında bağımsız bir uzman kuruluş tarafından hazırlanan rapora dayanarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, birleşme sürecine ilişkin tüm hesaplamalar ve hazırlanan Birleşme Sözleşmesi, Birleşme Raporu ve Duyuru Metni, Uzman Kuruluş Raporu esas alınarak oluşturulmuştur.

SPK tarafından 21 Kasım 2024 tarih ve 2024/53 sayılı bülten ile birleşme işlemine ilişkin Duyuru Metni onaylanmış, gerekli izinlerin alınmasını takiben 31 Aralık 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da birleşme işlemi ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili onaylanmış olup, alınan kararlar 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek birleşme işlemi ve esas sözleşmenin ilgili maddesinin tadili tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Şirketin 141.750.000 TL olan sermayesi, birleşme işlemi sonrası 141.771.582,28 TL'ye yükselmiş, Borusan Holding A.Ş. şirket sermayesinin %64,40'ının, Borusan Pazarlama ve Yatırım A.Ş. ise %9,08'inin doğrudan sahibi olmuştur.

03.12.2025 tarihinde, Borusan Boru'ya pay sahipleri Ayşe Nükhet Özmen, Zehra Nurhan Kocabıyık ve Fatma Zeynep Hamedî ile Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. tarafından pay devir bildirimleri iletilmiştir. Aynı tarihli olarak Borusan Holding A.Ş. tarafından da pay alımına ilişkin bildirim yapılmıştır.

Söz konusu bildirimler kapsamında; Ayşe Nükhet Özmen, Zehra Nurhan Kocabıyık ve Fatma Zeynep Hamedî'nin her biri tarafından %2,22 oranındaki 3.150.000 adet payın Borsa dışında ve her biri %0,33 oranındaki 461.000 adet payın Borsa'da özel işlem bildirim yoluyla olmak üzere; Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. tarafından sahip olunan %0,0000082 oranındaki 11,57 adet payın ise Borsa dışında Borusan Holding A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. İşlemler her 1 TL nominal değerli pay için 486 TL fiyat üzerinden nakit karşılığında yapılmıştır.

Gerçekleştirilen pay devirleri sonucunda Ayşe Nükheth Özmen ve Zehra Nurhan Kocabıyık'ın Şirket sermayesindeki payları %3,98'den %1,44'e, Fatma Zeynep Hamedî'nin payı %4,11'den %1,56'ya düşmüştür; Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.'nin payı ise %0,0000082'den %0'a gerilemiştir. Aynı işlemler sonucunda Borusan Holding A.Ş.'nin Şirket sermayesindeki pay oranı %64,40'tan %72,04'e yükselmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkları, bu bağlı ortaklıklarda kontrol ettiği nihai hisse oranları ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklık	Yer	31 Aralık 2025
Çelik Boru	Borusan Pipe US Inc "(Borusan Pipe US)"	ABD	%100,0
Holding	Borusan Berg Pipe Holding Corp. "(Berg Pipe)"	ABD	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Mobile Corp.	ABD	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Panama City Corp.	ABD	%100,0
Çelik Boru	Borusan Berg Pipe Logistics Corp. (**)	ABD	%100,0
Holding	Borusan Pipe Holding BV "(BP Holding BV)"	Hollanda	%100,0
Holding	Borusan Pipe Cooperative U.A. "(BP Coop)"	Hollanda	%99,0
Çelik Boru	Borusan Vobarno Tubi SPA "(Vobarno)" (*)	İtalya	%100,0
Çelik Boru	Borusan Tube International GmbH "(Borusan Tube Germany)"	Almanya	%100,0
Çelik Boru	Borusan Tube Products S.A. "(Borusan Tube Romania)"	Romanya	%100,0
Çelik Boru	Borusan Pipe Espana SA "(BP Espana)"	İspanya	%99,0

(*) BMB Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. tarafından devir alınmasıyla Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde birleşilmesi işlemi sonrasında BMB Holding A.Ş.'nin elinde bulundurduğu %1 oranında Borusan Vobarno Tubi SPA hissesi Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. Ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur. Bu işlem sonucunda Borusan Boru Birleşik Boru Fabrikaları San. Ve Tic. A.Ş.'nin sahip olduğu Borusan Vobarno Tubi SPA payı %100'e ulaşmıştır.

(**) Borusan Berg Pipe Logistics Corp. 9 Aralık 2025 tarihinde kurulmuştur.

Diğer Bilgiler

YATIRIMLAR VE TEŞVİKLER

Dönem içinde gerçekleşen toplam yatırım tutarı 2.692.420 bin TL'dir. Bu yatırımlar kapsamında herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

Romanya yatırımına ilişkin olarak Romanya Maliye Bakanlığı tarafından onaylanan 5,8 milyon Euro tutarındaki yatırım teşvikinin 2025 yıl sonu itibarıyla toplam 5,1 milyon Euro tutarındaki kısmı kullanılmış olup, kalan tutardan 2026 yılında yararlanılmıştır.

ÜST YÖNETİM KADROSUNA YAPILAN ÖDEMELER

Üst yönetim, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere performansa dayalı prim, ikramiye gibi ücretler ödenmektedir. Bu ücretler mevcut potansiyel riskler, sermaye ve likidite durumu ile gelecekte elde edilmesi planlanan gelirlerin gerçekleşme olasılığı ve zamanı dikkate alınarak öz sermayeyi zayıflatmayacak şekilde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere, Şirket'in performansına bağlı ödeme yapılması mümkün olmakla birlikte, bu ödemelerin Şirket'in kurumsal değerlerine olumlu yönde etki edecek şekilde olmasına özen gösterilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde, üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 100.653 bin TL'dir.

ÇALIŞANLAR

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'ta toplam çalışan sayısı 2.292 kişidir.

DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN SERMAYE ARTIŞLARI

Borusan Boru sermayesinin %73,48'ine sahip olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün olarak Borusan Boru tarafından devralınması suretiyle gerçekleşen birleşme işlemi kapsamında Şirketin 141.750.000 TL olan sermayesi, birleşme işlemi sonrası 141.771.582,28 TL'ye yükselmiştir. Genel Kurul'da birleşme işlemi ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin

tadili onaylanmış olup, alınan kararlar 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek birleşme işlemi ve esas sözleşmenin ilgili maddesinin tadili tamamlanmıştır.

Birleşme işlemine ilişkin detaylı bilgiye raporun "Ekler- Diğer Bilgiler- Sermaye Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar" başlığı altında yer verilmiştir.

DÖNEM İÇİNDE ÇIKARILAN MENKUL KIYMETLER

Dönem içinde herhangi bir menkul kıymet ihracı gerçekleştirilmemiştir.

DÖNEM İÇİNDE ALINAN KREDİ DERECELENDİRME NOTU

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 28 Ağustos 2025 tarihinde KAP'ta paylaşılan bildirimde göre; Borusan Boru'nun Uzun Vadeli Ulusal Notu "A+ (tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu "J1 (tr) / (Stabil Görünüm)", Uzun Vadeli Uluslararası Yerel ve Yabancı Para Cinsinden Kredi Notları ise "BBB / (Stabil Görünüm)" olarak belirlenmiştir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Borusan Boru sermayesinin %73,48'ine sahip olan BMB Holding Anonim Şirketi'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün olarak Borusan Boru tarafından devralınması suretiyle gerçekleşen birleşme işlemi kapsamında, 31 Aralık 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da birleşme işlemi ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili onaylanmış olup, alınan kararlar 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek birleşme işlemi ve esas sözleşmenin ilgili maddesinin tadili tamamlanmıştır.

Birleşme işlemine ilişkin detaylı bilgiye raporun "Ekler- Diğer Bilgiler- Sermaye Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar" başlığı altında yer verilmiştir.

YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Borusan Boru, sosyal sorumluluk bilinci kapsamında çeşitli yardım kuruluşlarını ve vakıfları desteklemektedir. Bu kapsamda, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 arasındaki dönemde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 78.952 bin TL'dir.

ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

FİNANSAL DURAN VARLIKLARIN İŞTİRAK PAYLARINDA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER HAKKINDA BİLGİ

2025 yılında, Borusan Boru'nun doğrudan iştirak ettiği finansal duran varlıklarının iştirak oranlarında, Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenen sınırlara ulaşan veya altına düşen bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

01.01.2025 - 31.12.2025 DÖNEMİ BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Türk Ticaret Kanunun 199. maddesi gereği hakim ve bağlı şirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Borusan Boru'nun hakim ortağı Borusan Holding olup, Şirket ve Borusan Holding arasında, Şirketi zarara uğratabilecek herhangi bir işlem ve bu çerçevede alınması gereken herhangi bir önlem olmamıştır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konuları dâhil olmak üzere, Borusan Boru'nun mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI VE BU ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMELİK İÇİN ŞİRKETÇE ALINAN TEDBİRLER HAKKINDA BİLGİ

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 376. MADDESİ KAPSAMINDA DEĞERLENDİRME

Borusan Boru'nun, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

HİSSE SENEDİ FİYATLARININ GÖSTERDİĞİ GELİŞME

Borusan Boru'nun 31 Aralık 2025 itibarıyla hisse kapanış fiyatı 555,00 TL, piyasa değeri ise 78.683 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2024 itibarıyla hisse fiyatı: 431,00 TL; piyasa değeri: 61.094 milyon TL)

Kurumsal Künye

Ticaret Unvanı	Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkez	İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, QUICK TOWER Sitesi No: 10-12, İç Kapı No:51, Ataşehir/İstanbul 34427
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicili	69531
Vergi Dairesi	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi No	1800038140
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon	0 212 393 57 58
Faks Numarası	0 212 293 31 65
Internet	www.borusanboru.com
Elektronik Posta Adresi	bb.investor@borusan.com
Sermaye	141.771.582,28
Kayıtlı Sermaye Tavanı	-
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	Yıldız Pazar / Kesin Alım Satım Pazarı (Nitelikli Yatırımcılar Arasında)
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST İSTANBUL / BIST SİNAİ / BIST 100 / BIST 50/ BIST YILDIZ / BIST METAL ANA / BIST 500 / BIST TÜM
Borsaya Kote Olma Tarihi	12 Eylül 1994
İşlem Sembolü	BRSAN
Bağımsız Denetçi	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
Bağımsız Denetçi Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No 27 D.54-57-59 Kat 2-4 SARIYER

Bağımsızlık Beyanları

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;

b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;

c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı: BÜLENT BOZDOĞAN

İmza :

Bağımsızlık Beyanları

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;

b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;

c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı: İBRAHİM ROMANO

İmza:

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığına başvurmam nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

a. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi olmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı;

b. Son beş yıl içerisinde, başta Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;

c. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d. Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i. Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. veya Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j. Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi olmaması nedeniyle böyle bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar ve beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı: TAYFUN BAYAZIT

İmza:

Sorumluluk Beyanı (Finansal Tablolar)

FINANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 26.02.2026

KARAR SAYISI : 6

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait; Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından 26.02.2026 tarihinde onaylanmış; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide öz kaynak değişim tablosunun,

- a) Tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların -konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte- işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bülent Bozdoğan	Denetim Komitesi Başkanı
İbrahim Romano	Denetim Komitesi Üyesi
Anıl Karaca	İcra Kurulu Üyesi - Global CFO
Selman Çataltaş	Türkiye CFO

Sorumluluk Beyanı (Faaliyet Raporu)

YILLIK FAALİYET RAPORU İLE URF-KYBF ŞABLONLARI ÜZERİNDEN YAPILAN KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 11.03.2025

KARAR SAYISI : 7

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait; Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından 11.03.2025 tarihinde onaylanmış; Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uyumlu olarak hazırlanan ve SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamalarını da içeren Yıllık Faaliyet Raporunun ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih 2/49 sayılı kararı gereğince KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum raporlamalarının,

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğu bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte- işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüst bir biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bülent Bozdoğan	Denetim Komitesi Başkanı
İbrahim Romano	Denetim Komitesi Üyesi
Anıl Karaca	İcra Kurulu Üyesi - Global CFO
Selman Çataltaş	Türkiye CFO

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Shape the future
with confidence

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi



11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



Shape the future
with confidence

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Grup, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak- 31 Aralık 2025 döneminde Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



26 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye



FİNANSAL BİLGİLER

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide
Finansal Tablolar ve Dipnotları

Bağımsız Denetçi Raporu



Shape the future
with confidence

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın Finansal Tablolara Kaydedilmesi	
Grup'un kayıtlarına aldığı hasılat boru satışından kaynaklanmaktadır.	Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.
Hasılat, 31 Aralık 2025 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait gelir tablosu açısından önemli bir finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur. Buna göre, hasılatın konsolide finansal tabloların bütünü içerisindeki önemliliği göz önünde bulundurulduğunda hasılatın doğru tutarda konsolide finansal tablolara alınması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmesi,
Grup'un muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2 ve 25'te yer almaktadır.	Grup'un müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin incelenmesi ve hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi,
	Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve bu faturaların sevk irsalıyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlar ile eşleştirilmesi,
	Satış ve bağlantılı bilanço kalemleri üzerinde analitik prosedürler yapılması,
	Ticari alacaklara ilişkin doğrulama çalışmalarının yapılması,
	Satışların muhasebeleştirilmesinin doğru dönemde yapıldığının teslim şekilleri ile değerlendirilmesi.

Bağımsız Denetçi Raporu

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Topluluk Denetimi	
Grup'un konsolide finansal tablolarında eliminasyonlar öncesi toplam varlıklar büyüklüğü ve hasılat tutarının önemli bir kısmına ait olan bağlı ortaklıklarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; Söz konusu bağlı ortaklıkların finansal tablolarının Grup konsolide finansal tablolarında niteliksel ve niceliksel olarak önemlilik arz etmesi, Toplam varlıkların ve diğer kapsamlı karlarının önemli bir kısmını oluşturmasından kaynaklı denetim çalışmaları sırasında en çok önem arz eden konulardan biri olması.	Denetimimiz sırasında, Topluluk denetimi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; Söz konusu bağlı ortaklıkların denetimine ilişkin, bağımsız denetim ekiplerine denetim talimatları gönderilmesi, diğer denetçi ile önemli risklerin değerlendirilmesi, denetim prosedürlerinin belirlenme sürecine katılmak dahil planlama ve denetimin yürütülmesi aşamalarında diğer denetim şirketleri ile yakın iletişim içinde olunmuş ve saha ziyaretleri yapılmıştır, Bağımsız denetçiler ile iletişime geçilerek dosya incelemeleri yapılmıştır, Söz konusu bağlı ortaklıkların bağımsız denetçi raporları ve diğer gerekli çalışma kağıtları alınıp incelenmiştir, Bağımsız denetçi ile Grup'a ait önemli denetim ve muhasebe konuları görüşülüp, denetim esnasında tespit edilmiş ve düzeltilmemiş farklar anlaşılmıştır, Risklerin, iç kontrollerin ve önemli denetim bulgularının daha iyi anlaşılabilmesi için yönetim kadrosu ile çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir, Raporlamada kullanılan finansallar ile bağımsız denetçi tarafından onaylanan finansalların eşleştirmeleri yapılmıştır.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali filleri içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup'un konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

26 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

	<u>Sayfa</u>
Konsolide Finansal Durum Tablosu	144
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu	146
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	147
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	148
Konsolide Nakit Akış Tablosu	150
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	151 - 207

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		31 Aralık 2025 bin TL	31 Aralık 2024 bin TL	31 Aralık 2025 bin USD ^(*)	31 Aralık 2024 bin USD ^(*)
Dönen Varlıklar		37.468.163	24.612.142	874.492	697.617
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	5.460.127	2.356.166	127.437	66.784
Ticari Alacaklar	8	8.551.898	5.273.083	199.598	149.463
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	34	121	4.156	3	118
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		8.551.777	5.268.927	199.595	149.345
Diğer Alacaklar	9	661.068	603.555	15.430	17.107
- İlişkili Taraflardan Alacaklar	34	4.607	720	108	20
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar		656.461	602.835	15.322	17.087
Türev Araçlar	10	212.148	7.517	4.951	213
Stoklar	11	19.314.222	12.445.375	450.786	352.757
Peşin Ödenmiş Giderler	12	333.346	1.559.462	7.780	44.202
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13,32	667.806	865.144	15.586	24.522
Diğer Dönen Varlıklar	23	718.685	226.465	16.774	6.419
- İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		379	1.499	9	42
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		718.306	224.966	16.765	6.377
		35.919.300	23.336.767	838.342	661.467
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar	31	1.548.863	1.275.375	36.150	36.150
Duran Varlıklar		38.718.806	30.826.913	903.680	873.770
Finansal Yatırımlar	6	4.118.043	3.572.534	96.113	101.261
Maddi Duran Varlıklar	17	31.982.847	26.171.267	746.466	741.810
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	865.523	652.807	20.201	18.503
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	1.435.535	222.891	33.505	6.318
Peşin Ödenmiş Giderler	12	114.192	8.484	2.665	240
Diğer Duran Varlıklar	23	202.666	198.930	4.730	5.638
Toplam Varlıklar		76.186.969	55.439.055	1.778.172	1.571.387

(*) Bilanço kalemleri USD tutarları (özkaynak hesapları hariç) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 USD = 42,8457 TL) dönüştürülerek sunulmuştur (31 Aralık 2024 bilanço kalemleri 1 USD = 35,2803). Özkaynak kalemleri ise tarihsel USD değerleri ile taşınmıştır. USD tutarlar konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
		bin TL	bin TL	bin USD ^(*)	bin USD ^(*)
Kısa Vadeli Yükümlülükler		31.758.219	19.012.272	741.224	538.891
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	8.382.588	8.413.164	195.646	238.466
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	1.795.018	775.406	41.895	21.978
- Banka Kredileri		1.567.663	619.573	36.589	17.561
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		227.355	155.833	5.306	4.417
Ticari Borçlar	8	8.914.729	5.603.898	208.066	158.839
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	34	134.431	116.737	3.138	3.309
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		8.780.298	5.487.161	204.928	155.530
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	55.064	63.289	1.285	1.794
Diğer Borçlar	9	1.240.850	845.000	28.961	23.951
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	34	19.759	-	461	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.221.091	845.000	28.500	23.951
Müşteri Sözleşmelerinden Yükümlülükler	14	9.776.960	1.981.211	228.190	56.156
Türev araçlar	10	25.705	-	600	-
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	32	61.578	74.328	1.437	2.107
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	23	1.505.727	1.255.976	35.144	35.600
Uzun Vadeli Yükümlülükler		6.693.874	6.324.675	156.232	179.269
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	3.075.592	3.069.380	71.783	87.000
- Banka Kredileri		2.368.293	2.549.373	55.275	72.261
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		707.299	520.007	16.508	14.739
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	22	225.928	219.890	5.273	6.233
Diğer Borçlar		-	499.834	-	14.167
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	3.392.354	2.535.571	79.176	71.869
ÖZKAYNAKLAR		37.734.876	30.102.108	880.716	853.227
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		37.734.876	30.098.413	880.716	853.122
Ödenmiş Sermaye	24	141.772	141.750	68.997	68.997
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)		12.721.941	11.512.016	268.891	273.951
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	24	1.009.708	1.200.649	68.929	73.385
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	24	840.477	864.205	199.210	199.841
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		6.321	5.147	752	725
- Yabancı Para Çevrim Farkları		10.865.435	9.442.015	-	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		17.610.874	12.458.529	(977)	(1.828)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		17.615.409	12.452.891	(871)	(1.988)
- Riskten Korunma (Kayıpları) Kazançları		(4.535)	5.638	(106)	160
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	70.329	70.329	-	-
Geçmiş Yıllar Kârları		5.918.299	6.142.401	512.074	517.092
Net Dönem Kârı		1.271.661	(226.612)	31.731	(5.090)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24	-	3.695	-	105
Toplam Kaynaklar		76.186.969	55.439.055	1.778.172	1.571.387

(*) Bilanço kalemleri USD tutarları (özkaynak hesapları hariç) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 USD = 42,8457 TL) dönüştürülerek sunulmuştur (31 Aralık 2024 bilanço kalemleri 1 USD = 35,2803). Özkaynak kalemleri ise tarihsel USD değerleri ile taşınmıştır. USD tutarlar konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		1 Ocak- 31 Aralık 2025 bin TL	1 Ocak- 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak- 31 Aralık 2025 bin USD ^(*)	1 Ocak- 31 Aralık 2024 bin USD ^(*)
Hasılat	25	71.453.576	55.065.658	1.796.125	1.689.466
Satışların Maliyeti (-)	25	(65.442.494)	(51.458.673)	(1.645.461)	(1.577.163)
BRÜT KÂR		6.011.082	3.606.985	150.664	112.303
Genel Yönetim Giderleri (-)	26,27	(2.847.934)	(2.378.162)	(72.079)	(72.309)
Pazarlama Giderleri (-)	26,27	(361.672)	(290.220)	(9.121)	(8.854)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	627.824	826.300	16.193	25.307
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(363.034)	(55.607)	(9.018)	(1.738)
ESAS FAALİYET KÂRI		3.066.266	1.709.296	76.639	54.709
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	68.114	142.780	1.877	4.565
FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		3.134.380	1.852.076	78.516	59.274
Finansman Gelirleri	30	282.364	152.774	7.116	4.705
Finansman Giderleri (-)	30	(1.402.659)	(2.068.267)	(35.910)	(63.372)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/(ZARARI)		2.014.085	(63.417)	49.722	607
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-)		(742.424)	(164.271)	(17.991)	(5.729)
Dönem Vergi Gideri (-)	32	(408.207)	(59.522)	(9.981)	(2.107)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri) (-)	32	(334.217)	(104.749)	(8.010)	(3.622)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/(ZARARI)		1.271.661	(227.688)	31.731	(5.122)
DÖNEM KÂRI/(ZARARI)		1.271.661	(227.688)	31.731	(5.122)
Dönem Kârının Dağılımı		1.271.661	(227.688)	31.731	(5.122)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24	-	(1.076)	-	(32)
Ana Ortaklık Payları		1.271.661	(226.612)	31.731	(5.090)
Pay Başına Kazanç (TL ve USD olarak)	33	0,0896979	(0,0159867)	0,0022382	(0,0003591)

(*) 31 Aralık 2025 gelir tablosu kalemleri çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 USD = 36,1994 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 38,6875 TL üçüncü çeyrek 1 USD = 40,6962 TL, dördüncü çeyrek 1 USD = 42,1743 TL), 31 Aralık 2024 gelir tablosu kalemleri çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 USD = 30,9035 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 32,3045 TL, üçüncü çeyrek 33,4679 TL, dördüncü çeyrek 1 USD = 34,4917 TL) TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		1 Ocak - 31 Aralık 2025 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2025 bin USD	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin USD
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		1.271.661	(227.688)	31.731	(5.122)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) :					
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		1.208.740	1.970.584	(5.103)	11.254
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Sonrası	24	(25.244)	-	(674)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası		1.174	679	27	19
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası	24	(190.941)	396.380	(4.456)	11.235
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası		1.423.751	1.573.525	-	-
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		5.152.345	3.406.287	860	(542)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası		5.162.518	3.400.649	1.126	(702)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası		(10.173)	5.638	(266)	160
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		6.361.085	5.376.871	(4.243)	10.712
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		7.632.746	5.149.183	27.488	5.590
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(568)	-	(40)
Ana Ortaklık Payları		7.632.746	5.149.751	27.488	5.630

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
	Ödenmiş Sermaye	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	141.750	1.037.679	804.269	4.468	7.868.490
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	396.380	679	1.573.525
Transferler	-	(173.474)	-	-	-
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	141.750	864.205	1.200.649	5.147	9.442.015
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	141.750	864.205	1.200.649	5.147	9.442.015
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri ⁽¹⁾	-	1.516	-	-	(331)
Düzeltilmiş 1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	141.750	865.721	1.200.649	5.147	9.441.684
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	(25.244)	(190.941)	1.174	1.423.751
Sermaye Artırımı	22	-	-	-	-
Transferler	-	-	-	-	-
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	141.772	840.477	1.009.708	6.321	10.865.435

⁽¹⁾ BMB Holding A.Ş'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. tarafından devir alınmasıyla Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde birleştirilme işlemi 10 Ocak 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu işlem "Ortak kontrole tabi teşebbüslerin veya işletmelerin birleşmesi" olarak değerlendirilmiştir.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler								
Riskten Korunma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net Dönem Kârı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
-	9.052.750	70.329	1.866.308	4.102.619	24.948.662	4.263	24.952.925	
5.638	3.400.141	-	-	(226.612)	5.149.751	(568)	5.149.183	
-	-	-	4.276.093	(4.102.619)	-	-	-	
5.638	12.452.891	70.329	6.142.401	(226.612)	30.098.413	3.695	30.102.108	
5.638	12.452.891	70.329	6.142.401	(226.612)	30.098.413	3.695	30.102.108	
-	-	-	2.510	-	3.695	(3.695)	-	
5.638	12.452.891	70.329	6.144.911	(226.612)	30.102.108	-	30.102.108	
(10.173)	5.162.518	-	-	1.271.661	7.632.746	-	7.632.746	
-	-	-	-	-	22	-	22	
-	-	-	(226.612)	226.612	-	-	-	
(4.535)	17.615.409	70.329	5.918.299	1.271.661	37.734.876	-	37.734.876	

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		1 Ocak - 31 Aralık 2025 bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2024 bin TL	1 Ocak- 31 Aralık 2025 bin USD	1 Ocak- 31 Aralık 2024 bin USD
	Not				
İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI					
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı/(Zararı)		1.271.661	(227.688)	31.731	(5.122)
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler					
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	16-17-18	1.973.894	1.419.360	49.979	43.276
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		82.039	85.440	2.079	2.605
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	30	(282.364)	(152.774)	(7.116)	(4.705)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30	1.303.370	1.983.186	33.435	60.780
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(43.635)	(64.638)	(1.143)	(1.852)
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(178.947)	5.241	(4.535)	160
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar/(Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	29	(211)	(18.598)	(5)	(547)
Vergi (Geliri)/Gideri ile İlgili Düzeltmeler		742.424	164.271	17.991	5.729
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		612.787	71.741	(1.253)	(20.390)
Kâr Payı (Geliri)/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	29	(67.903)	(59.302)	(1.872)	(1.919)
Kâr (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	30	99.289	85.081	2.475	2.591
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyet kârı/(zararı)		5.512.404	3.291.320	121.766	80.606
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler					
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış)		(1.986.496)	1.234.486	(50.320)	37.674
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış)		4.530	330.325	115	10.382
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(3.887)	(720)	(88)	(20)
Stoklardaki Azalışlar/(Artışlar)		(3.829.409)	6.090.180	(97.954)	185.686
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/(Artış)		1.341.514	873.063	33.998	26.619
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış/(Artış)		(392.828)	445.851	(9.955)	13.594
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış)		69.646	8.493	1.765	259
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		6.751.949	(6.329.698)	171.394	(192.988)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)		1.949.186	(4.340.413)	49.398	(132.336)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)		(6.741)	(60.436)	(171)	(1.843)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		212.348	13.261	5.381	404
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		19.759	-	461	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları					
Vergi İadeleri/(Ödemeleri)		(117.587)	(255.942)	(1.732)	(8.252)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(76.196)	(40.375)	(1.931)	(1.231)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi/(çıkışı)		9.448.192	1.259.395	222.127	18.554
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI					
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları		(642.686)	(705.606)	(15.000)	(20.000)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17-18	(2.692.420)	(2.422.828)	(70.742)	(75.316)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		211	18.598	5	547
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	2.070.663	-	63.901
Alınan Temettüler	29	67.903	59.302	1.872	1.919
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit girişi/(çıkışı)		(3.266.992)	(979.871)	(83.865)	(28.949)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI					
Kredilerden Nakit Girişleri	7	20.220.771	22.900.938	512.448	698.234
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(21.896.714)	(22.713.856)	(554.921)	(692.529)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit çıkışları	7	(240.480)	(60.874)	(6.094)	(1.856)
Türev Araçlardan Nakit Çıkış/Girişleri		(204.631)	6.120	(4.738)	250
Ödenen Faiz		(1.126.178)	(1.905.454)	(28.945)	(58.410)
Alınan Faiz	30	282.364	152.774	7.116	4.705
Diğer Nakit Çıkışları		(99.289)	(85.081)	(2.475)	(2.591)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit (çıkışı)/girişi		(3.064.157)	(1.705.433)	(77.609)	(52.197)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		3.117.043	(1.425.909)	60.653	(62.592)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(13.082)	(26.513)	-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		3.103.961	(1.452.422)	60.653	(62.592)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	2.356.166	3.808.588	66.784	129.376
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	5.460.127	2.356.166	127.437	66.784

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları (bundan sonra birlikte "Grup" olarak anılacaklardır), boyuna kaynaklı ve spiral kaynaklı çelik boru üretimi ve satışı üzerine faaliyet göstermektedir. Şirket'in hisse senetleri 1994 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Türkiye'de tescil edilmiş olan Şirket'in adresi; İçerenköy Mah. Umut Sk. Quick Tower sitesi No:10 - 12 İç Kapı No: 51 Ataşehir/İstanbul'dur.

Kategori itibarıyla dönem sonu çalışan personel sayısı aşağıdaki gibidir:

Dönem	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Toplam
31 Aralık 2025	1.772	520	2.292
31 Aralık 2024	1.895	526	2.421

1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 26 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmıştır.

Şirket'in kontrolünü elinde bulunduran ana hissedarı Borusan Holding A.Ş.'dir

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkları, bu bağlı ortaklıklarda kontrol ettiği nihai hisse oranları ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

Faaliyet Konusu	Bağlı Ortaklık	Yer	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çelik Boru	Borusan Pipe US Inc "(Borusan Pipe US)"	ABD	%100,0	%100,0
Holding	Borusan Berg Pipe Holding Corp. "(Berg Pipe)"	ABD	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Mobile Corp.	ABD	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Berg Pipe Panama City Corp.	ABD	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Borusan Berg Pipe Logistics Corp. ^(*)	ABD	%100,0	-
Holding	Borusan Pipe Holding BV "(BP Holding BV)"	Hollanda	%100,0	%100,0
Holding	Borusan Pipe Cooperative U.A."(BP Coop)"	Hollanda	%99,0	%99,0
Çelik Boru	Borusan Vobarno Tubi SPA "(Vobarno)" ^(*)	İtalya	%100,0	%99,0
Çelik Boru	Borusan Tube International GmbH "(Borusan Tube Germany)"	Almanya	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Borusan Tube Products S.A. "(Borusan Tube Romania)"	Romanya	%100,0	%100,0
Çelik Boru	Borusan Pipe Espana SA "(BP Espana)"	İspanya	%99,0	%99,0

^(*) BMB Holding A.Ş'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. tarafından devir alınmasıyla Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde birleşilmesi işlemi sonrasında BMB Holding A.Ş'nin elinde bulundurduğu %1 oranında Borusan Vobarno Tubi SPA hissesi Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. Ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur. Bu işlem sonucunda Borusan Boru Birleşik Boru Fabrikaları San. Ve Tic. A.Ş'nin sahip olduğu Borusan Vobarno Tubi SPA payı %100'e ulaşmıştır.

^(**) Borusan Berg Pipe Logistics Corp. 9 Aralık 2025 tarihinde kurulmuştur.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1. Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. Ayrıca KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsa, bina, makine ve ekipmanlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak sunulmuştur. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2. İşlevsel ve Sunum Para Birimi

ABD Doları (USD), Grup operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Grup operasyonları üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. USD ayrıca, Grup için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Grup, içinde bulunduğu ekonomik ortam ve faaliyetlerini değerlendirerek, fonksiyonel para birimini TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" uyarınca USD olarak belirlemiştir. Bu yüzden Grup, finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde USD'yi kullanmakla birlikte finansal tabloların ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama birimi olarak TL'yi belirlemiştir.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla, TMS 21 uyarınca, ilk etapta Grup'un yasal finansal tablolarındaki parasal bilanço kalemleri bilanço tarihindeki USD kuruyla; parasal olmayan bilanço kalemleri, gelir ve giderler ile nakit akımları ise işlemin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) USD'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak USD'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları kapsamlı gelir tablosunda ve özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. İşlevsel ve Sunum Para Birimi (devamı)

TMS 21 çerçevesinde bulunan USD tutarları bilanço kalemleri (bazı özkaynak hesapları hariç) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile (1 USD = 42,8457 TL), gelir tablosu kalemleri ise çeyreklik ortalama döviz kuru ile (birinci çeyrek 1 USD = 36,1994 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 38,6875, üçüncü çeyrek 1 USD = 40,6962 TL, dördüncü çeyrek 1 USD = 42,1743 TL) TL'ye (31 Aralık 2024 bilanço kalemleri 1 USD = 35,2803; 31 Aralık 2024 gelir tablosu kalemleri ise çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 USD = 30,9035 TL, ikinci çeyrek 1 USD = 32,3045, üçüncü çeyrek 1 USD = 33,4679, dördüncü çeyrek 1 USD = 34,4917 TL) TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur. Özkaynak hesaplarından sermaye ve sermaye yedekleri tarihsel nominal değerleri ile taşınmakta olup, bunlara ilişkin çevrim farkları özkaynak içerisinde sermaye yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilmektedir. 2025 yılına ait karşılaştırmalı konsolide finansal tablolar ise ilgili bilanço tarihindeki kurlar esas alınarak TL'ye dönüştürülmüştür.

Konsolide edilen şirketlerden Amerika'da mukim şirketlerin işlevsel para birimi USD olup, diğer şirketlerin işlevsel para birimleri ise Euro'dur. TMS 21 uyarınca finansal tablolarındaki parasal kalemler 31 Aralık 2025 tarihindeki Euro alış kuru ile; (1 Euro = 50,2859 TL), gelir ve giderler ile nakit akımları ise çeyreklik ortalama döviz kuruyla (birinci çeyrek 1 Euro = 38,0984 TL, ikinci çeyrek 1 EUR = 43,9058 TL, üçüncü çeyrek 1 EUR = 47,5326 TL, dördüncü çeyrek 1 EUR = 49,0905 TL) TL'ye (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bilanço kalemleri 1 EUR = 36,7362 TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise çeyreklik ortalama döviz kurları ile (birinci çeyrek 1 EUR= 33,5552 TL, ikinci çeyrek 1 EUR 34,7923, üçüncü çeyrek 1 EUR= 36,7749 dördüncü çeyrek 1 EUR=36,8063) TL'ye dönüştürülerek sunulmuştur.)

2.3. Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nı kapsamaktadır. Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrol ettiği şirketlerdir. Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Uygulanan konsolidasyon esasları aşağıdaki gibidir:

- Bağlı Ortaklıkların bilançoları ve gelir tabloları tek tek ve her kalem bazında konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu yatırımın taşınan net defter değeri ilgili özkaynak kalemleriyle elimine edilmiştir. Şirket ve Bağlı Ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyelerin etkileri ile bu işlemlerle ilgili olarak bilançolarda kalan kâr marjları elimine edilmiştir.
- Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, söz konusu şirket kontrollerinin Şirket'e geçtiği tarihten itibaren geçerli olmak üzere konsolidasyona dahil edilmiştir.
- Net varlıklardaki ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçlarındaki kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı bir şekilde gösterilmiştir.

2.4. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

(i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklikler ve yorumlar:

TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

(ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

(ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kâr veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Grup finansal tablolar üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi'nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar kârları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

(ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kâr veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kâr veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("TFRS") değişiklikler (devamı)

(iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Grup'un muhasebe tahminlerinde cari dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki nakit para ile 3 aydan kısa vadeli menkul kıymetleri içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar müşterilere satılan ürünler ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan alacaklardır. Eğer ticari alacakların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise, bu alacaklar kısa vadeli alacaklar olarak sınıflandırılır. Aksi halde uzun vadeli alacaklar olarak sınıflandırılırlar. Ticari alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerinden, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek takip edilir. Konsolide ticari alacakların ortalama tahsil süresi 39 gündür (2024: 38 gün). Faktoring işlemleri kapsamında, risklerin ve faydaların üçüncü taraflara devredilmesi durumunda, işleme konu alacak, konsolide finansal tablolardan çıkarılır.

İlişkili Taraflar

Bir şirketin diğer şirket üzerinde yaptırım gücü varsa ve/veya bir şirket diğerinin finansal ve operasyonel kararlarını etkileyebiliyorsa, bu iki şirket ilişkili taraf sayılır. Konsolide finansal tablolarda ortaklar ve ortakların ilişkili kuruluşları ilişkili taraf olarak gösterilmektedir. İlişkili taraf ifadesi aynı zamanda Grup'un ana sahibini, üst yönetimini, yönetim kurulu üyelerini ve bunların ailelerini de içermektedir.

Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer ve maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, aylık ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini maliyet ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Net gerçekleşebilir değer azalışları oluştukları dönemde satılan mal maliyetine yansıtılmaktadır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmektedir. Bununla birlikte, Grup'un arazi, bina, makine ve teçhizatları gerçeğe uygun değerlerinin üzerinden konsolide tablolara yansıtılmıştır. Oluşan değer artışları veya azalışları ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak, özkaynaklar hesabı içerisinde yer alan "yeniden değerlendirme ölçüm kazanç/kayıpları" hesabına yansıtılmıştır (Not 24). Bu varlıklara ilişkin amortismanlar söz konusu gerçeğe uygun değerleri üzerinden ayrılmaktadır ve ilgili amortisman giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Diğer bütün maddi duran varlıklar tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı düşülerek yansıtılmıştır. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider gelir tablosuna dahil edilmektedir. Yeniden değerlendirilmiş varlıkların çıkışında, bu varlığa ait yeniden değerlendirme tutarı geçmiş yıl kârları hesabına aktarılmaktadır. Yeniden değerlendirme sıklığı yeniden değerlemeye konu olan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimlere bağlıdır. Grup, arazi, bina, makine ve teçhizatlardan oluşan maddi duran varlıklarını yeniden değerlemiştir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, varsa ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar oluştukları dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenebilir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortismanla tabi tutulur.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Amortismanla tabi tutulan varlıklar, maliyetleri veya yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla amortismanla tabi tutulur. Amortisman süreleri ve metodları aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)	Metod
Yerüstü ve yeraltı düzenlemeleri	10-50	Doğrusal
Binalar	25-50	Doğrusal
Makina ve teçhizat	12-20	Doğrusal
Demirbaşlar	5-17	Doğrusal
Taşıt araçları	5	Doğrusal

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca yazılım lisansı ve haklardan oluşan varlıklar olup ilk maliyeti alış fiyatından belirlenmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik faydalar elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir (5 yıl). Cari yıl itfa tutarları genel yönetim giderlerine yansıtılmaktadır.

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşıdıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosuna yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan varlık grubu için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük değerde bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır. Bilançoda yeniden değerlendirilmiş tutarıyla taşınan arsa, arazi, makine ve ekipman için ise değer düşüklüğü karşılığı, özkaynaklarda taşınan yeniden değerlendirme fonu tükenene kadar bu fon tutarını azaltacak şekilde, aşan tutar için ise gelir tablosuna kaydedilerek ayrılır.

Grup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarında herhangi bir değer düşüklüğü riski görmemektedir. Grup bu değerlendirmelerine bütçeledikleri pozitif operasyonel nakit akışları ve yıllar itibarıyla artarak seyreden gelir büyümeleriyle varmıştır.

Kiralama İşlemleri

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama İşlemleri (devamı)

i) Kira Yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri alır.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
- Defter değerini yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Grup'un esas olarak araç kiralama ve depo kiralama gibi konulardan oluşan operasyonel kiralama sözleşmeleri bulunmaktadır.

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir

Ticari Borçlar

Ticari borçlar mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarların rayiç değerlerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

i) Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar paranın zaman değerini (ve uygun ise yükümlülüğe özel riskleri) yansıtan cari piyasa tahminlerinin vergi öncesi oranı ile gelecekteki nakit akımlarının iskonto edilmesi sonucu hesaplanmaktadır. İskonto metodu kullanıldığında, zaman dilimini yansıtan karşılıktaki artış, faiz gideri olarak dikkate alınır.

ii) Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp, ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

i) Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da finansal kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

ii) Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde finansal kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Hasılat

Çelik boru satışından gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve işin normal akışı içinde mal ve hizmet satışına ilişkin iskontolar ve satış ile ilgili vergiler düşüldükten sonra kalan alacak tutarını ifade eder. Satış iskontoları sabit bir yüzde ile satış anında verilir ve dönem satış gelirinden indirilir. Satış iskontosu yüzdesi satılan ürüne göre değişmektedir.

i) Çelik boru satışı:

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

ii) Faiz ve temettü geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Borçlanma Giderleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır. Yatırımlarla ilgili kullanılan kredilerin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıkları ve, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemini içermektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar ve türev araçlar kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup, Borçelik Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Borçelik") %11,78 oranında hissesine sahiptir. Söz konusu finansal yatırım, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altında sınıflanmış ve gerçeğe uygun değerden gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (ilgili fonksiyonel para birimi dışındaki) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak işletmenin fonksiyonel para birimine çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın varlık ve yükümlülükleri, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un çevrim fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları Bağlı Ortaklık'ın elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Hisse Başına Kazanç

Finansal tablolarda sunumu açısından, hisse başına kazanç, net kârın dönem boyunca dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi ile hesaplanmıştır. Dönem boyunca dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış yaratmadan basılan hisseler göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır. Bununla birlikte, yasal kayıtlar açısından, hisse başına kârın hesaplanması yerel mevzuat ve kanunlara tabidir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un boru üretim ve satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan vadeli mevduatı içermektedir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

- Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kârları, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yettiği için, ertelenmiş vergi varlığına karşılık ayrılmamıştır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı)

- Kıdem tazminatı karşılığı

Grup yönetimi TMS 19'a göre yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapmıştır. Bu aktüeryal hesaplamada kullanılan iskonto oranının belirlenmesi, emeklilik ihtimali, çalışanların maaşları ve kıdem tazminatı oranının beklenen artış oranları için tahminlerde bulunmuştur. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Not 22).

- Sabit kıymetlerin yeniden değerlemesi

Grup arazi, bina, makine ve teçhizatlarını TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında yeniden değerlemeye tabi tutmakta ve finansal tablolarında bu değerlere yer vermektedir. Arazi ve binalar 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler Türkiye'deki gayrimenkul ve makine ile teçhizatlar için Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Amerika'daki gayrimenkul ve makine ile teçhizatlar için National Appraisal Partners LLP ve Third Coast Appraisal, LLC., İtalya'daki gayrimenkul ve makine ile teçhizatlar için CBF S.r.l.'nin hazırladığı ekspertiz raporlarına dayanmaktadır. Söz konusu maddi duran varlıkların değerlendirilmesi esnasında piyasa değeri baz alınmıştır.

İlgili varlıkların başlangıçta defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer özkaynaklardaki yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek kaydedilmiştir.

- Finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri

Grup'un aktif piyasası bulunmayan finansal varlıklarının makul değeri, piyasa katılımcıları tarafından müştereken kullanılmakta olan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yönetim tarafından tahmin edilmiştir.

Borçelikle ilgili gerçeğe uygun değeri, indirgenmiş nakit akımları ve piyasa yaklaşımı yöntemlerine %50 ağırlık verilerek hesaplanmıştır. Hesaplama, holding sektör betası ve şirket dinamikleri göz önüne alınarak, ortalama sermaye maliyeti 2026 yılı için %15,5, 2027 yılı için %14,5, diğer yıllar için %13,4, ve büyüme oranı %2 kullanılmıştır. Uzun vadeli büyüme oranları 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, hesaplanan gerçeğe uygun değer yaklaşık %4-%3 daha yüksek/düşük olacaktı. İskonto oranları 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, hesaplanan gerçeğe uygun değer yaklaşık %6-%7 daha düşük/yüksek olacaktı.

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

İşletme'nin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

5. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	214	35
Banka		
- Vadeli mevduat	4.271.888	1.931.455
- Vadesiz mevduat	1.188.025	424.676
	5.460.127	2.356.166

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar aşağıdaki gibidir:

Para Birimi	Faiz Oranı (%)	Vade (gün)	31 Aralık 2025	
			Orijinal Para Tutarı	TL Karşılığı
USD	1,75-2,88	2	97.446	4.175.125
TL	35,00-39,00	2	96.763	96.763
				4.271.888
Para Birimi	Faiz Oranı (%)	Vade (gün)	31 Aralık 2024	
			Orijinal Para Tutarı	TL Karşılığı
USD	3,56-3,89	2	51.156	1.804.799
TL	47,00-48,50	2	126.656	126.656
				1.931.455

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR**a) Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

b) Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)
Borçelik Çelik Sanayii Ticaret A.Ş. (Borçelik)	4.117.343	11,78	3.570.014	11,78
Diğer	700		2.520	
	4.118.043		3.572.534	

Borçelik, gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık değeriyle, diğer şirketler bilanço toplamı içerisinde önemli bir paya sahip olmadığı için maliyet değerleriyle gösterilmiştir.

7. BORÇLANMALAR**a) Kısa Vadeli Borçlanmalar**

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)
USD	71.291	3.054.500	5,00-6,25	156.817	5.532.551	4,55-7,90
EURO	40.369	2.029.991	2,64-5,90	47.435	1.742.582	3,29-6,90
TL	3.298.097	3.298.097	20,32-42,15	1.138.031	1.138.031	42,00-47,00
		8.382.588			8.413.164	

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmalarının tamamı teminatsız finansal borçtur (31 Aralık 2024: Tamamı teminatsız finansal borçtur).

b) Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları**Banka Kredileri**

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)
USD	15.601	668.451	5,88	14.442	509.518	5,88
EURO	17.882	899.212	2,57-5,56	2.996	110.055	3,14-7,95
		1.567.663			619.573	

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. BORÇLANMALAR (devamı)

b) Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (devamı)

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)
TL	59.126	59.126	18,10 - 45,00	46.883	46.883	18,10 - 45,00
USD	3.906	167.374	2,49 - 7,40	3.035	107.076	4,30 - 7,40
EURO	17	855	3,00	51	1.874	3,00
		227.355			155.833	

c) Uzun Vadeli Borçlanmalar

Banka Kredileri

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Faiz Oranları (%)
USD	42.539	1.822.613	5,57-6,96	50.851	1.794.077	5,88-6,43
EURO	10.851	545.680	2,57-5,56	20.560	755.296	3,14-7,95
		2.368.293			2.549.373	

Uzun vadeli borçlanmaların bir kısmının faiz oranları libor oranına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ABD'de mukim bağlı ortaklık Borusan Pipe'in uzun vadeli kredilerinin tamamı, yine Borusan Pipe'in sabit kıymet, ticari alacak ve stokları vasıtasıyla teminat altına alınmıştır (31 Aralık 2024: Borusan Pipe'in uzun vadeli kredilerinin tamamı, Borusan Pipe'in sabit kıymet, ticari alacak ve stokları vasıtasıyla teminat altına alınmıştır).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026	-	907.097
2027	941.600	1.050.577
2028	1.296.033	514.210
2029	86.805	67.668
2030 ve sonrası	43.855	9.821
	2.368.293	2.549.373

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. BORÇLANMALAR (devamı)

c) Uzun Vadeli Borçlanmalar (devamı)

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	İskonto Oranları (%)
TL	61.590	61.590	18,10 - 45,00	34.666	34.666	18,1 - 45,0
USD	15.068	645.558	2,49 - 7,40	13.737	484.643	4,30 - 7,40
EURO	3	151	3,00	19	698	3,00
		707.299			520.007	

Finansal borçlanmaların 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	11.582.110	9.925.837
Dönem içi girişler	20.220.771	22.900.938
Dönem içinde ödenen (-)	(21.896.714)	(22.713.856)
Faiz tahakkuku değişimi	114.294	49.099
Yabancı para çevrim farkları	2.298.083	1.420.092
Kapanış bakiyesi	12.318.544	11.582.110

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	675.840	341.078
Dönem içinde girişler/(çıkışlar), net	312.894	209.090
Sözleşme değişiklikleri	(14.245)	80.797
Faiz gideri	62.898	28.633
Dönem içinde ödenen (-)	(240.480)	(60.874)
Kur farkı geliri	(17.244)	(9.380)
Yabancı para çevrim farkları	154.991	86.496
Kapanış bakiyesi	934.654	675.840

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	8.565.530	5.279.017
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	121	4.156
Şüpheli alacak karşılığı (-) ^(*)	(13.753)	(10.090)
	8.551.898	5.273.083

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	10.090	13.748
Dönem içi giriş	-	10.072
İptal edilen karşılıklar	-	(13.454)
Yabancı para çevrim farkları	3.663	(276)
Kapanış bakiyesi	13.753	10.090

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli alacağı bulunmamaktadır. Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 35'de verilmiştir.

b) Ticari Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	8.780.298	5.487.161
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	134.431	116.737
	8.914.729	5.603.898

Ticari borçların içerisinde 2.239.659 bin TL (52.272 bin USD) tutarındaki kısım mal alımlarına ilişkin olarak kullanılan akreditifler olup, uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı USD için %5,66 ve ortalama vadesi 180- 360 gündür. (31 Aralık 2024: 1.693.196 bin TL (48.070 bin USD) tutarındaki kısım mal alımlarına ilişkin olarak kullanılan akreditifler olup, uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %6,72'dir ve ortalama vadesi 180- 360 gündür.).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur). Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 35'de verilmiştir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

a) Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi dairesinden alacaklar	583.687	553.618
Verilen depozito ve teminatlar	13.753	-
Personelden alacaklar	7.327	15.700
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	4.607	720
Diğer	51.694	33.517
	661.068	603.555

b) Diğer Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	634.712	522.605
Sosyal sigortalar dahil ödenecek diğer vergiler	586.379	320.278
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 34)	19.759	-
Diğer	-	2.117
	1.240.850	845.000

10. TÜREV ARAÇLAR

Grup, kur değişimlerinden (GBP/USD), (EUR/USD), (USD/EUR) ve (TL/USD) korunmak için vadeli döviz (forward) işlemlerini gerçekleştirmiştir. Grup'un türev araçları gelir tahakkuklarının 212.148 bin TL'si, gider tahakkuklarının 25.705 bin TL'si vadeli döviz alım-satım işlemlerinden (Not 35), oluşmaktadır (31 Aralık 2024: gelir tahakkuku 7.517 bin TL vadeli döviz alım-satım işlemlerinden oluşmaktadır.).

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türev finansal araçlar gelir tahakkukları	212.148	7.517
Türev finansal araçlar gider tahakkukları	25.705	-

11. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde ve malzeme stokları	6.148.529	5.750.336
Yarı mamul stokları	1.871.029	1.431.816
Mamul stokları	7.186.778	4.216.737
Ticari mal stokları	182.329	558.346
Yoldaki mallar	3.925.557	488.140
	19.314.222	12.445.375

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

a) Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta giderleri	121.750	87.389
Peşin ödenmiş finansman giderleri	62.255	108.275
Verilen stok sipariş avansları	41.903	1.284.866
Diğer gelecek aylara ait giderler ^(*)	107.438	78.932
	333.346	1.559.462

^(*) Diğer gelecek aylara ait giderler; üretim, genel yönetim ve ihracat işlemlerine yönelik peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

b) Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sabit kıymet sipariş avansları	57.585	318
Diğer gelecek aylara ait giderler	56.607	8.166
	114.192	8.484

13. CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 667.806 TL'dir (31 Aralık 2024: 865.144).

14. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar	9.738.442	1.981.211
Peşin tahsil edilen gelirler - sözleşme yükümlülükleri	38.518	-
	9.776.960	1.981.211

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışanların ücret tahakkukları 55.064 TL'dir (31 Aralık 2024: 63.289 TL).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025	492.342	507.783	1.000.125
Dönem içi girişler	120.587	192.809	313.396
Sözleşme değişiklikleri	-	-	-
Çıkışlar (-)	(45.760)	(89.450)	(135.210)
Çevrim farkı	97.934	114.224	212.158
31 Aralık 2025	665.103	725.366	1.390.469

Eksi: Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2025	168.455	178.863	347.318
Dönem gideri	50.869	164.113	214.982
Çıkışlar (-)	(45.697)	(89.411)	(135.108)
Çevrim farkı	53.427	44.327	97.754
31 Aralık 2025	227.054	297.892	524.946

31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri

438.049

427.474

865.523

Maliyet değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024	302.247	203.566	505.813
Dönem içi girişler	87.675	300.069	387.744
Sözleşme değişiklikleri	7.657	-	7.657
Çıkışlar (-)	(29.814)	(62.184)	(91.998)
Çevrim farkı	124.577	66.332	190.909
31 Aralık 2024	492.342	507.783	1.000.125

Eksi: Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2024	81.750	102.357	184.107
Dönem gideri	34.394	110.729	145.123
Çıkışlar (-)	(29.814)	(60.735)	(90.549)
Çevrim farkı	82.125	26.512	108.637
31 Aralık 2024	168.455	178.863	347.318

31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri

323.887

328.920

652.807

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Açılış	Yabancı Para Çevrim Farkları	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
1 Ocak- 31 Aralık 2025						
Maliyet						
Arazi	5.742.006	1.183.172	-	-	(894)	6.924.284
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	516.371	154.342	-	-	(102.753)	567.960
Binalar	6.955.639	1.670.068	-	-	138.483	8.764.190
Makina ve teçhizat	17.245.076	4.095.655	-	(37.721)	755.286	22.058.296
Taşıt araçları	158.038	37.330	-	(2.151)	633	193.850
Demirbaşlar	1.185.400	247.759	-	-	53.341	1.486.500
Yapılmakta olan yatırımlar	1.204.887	480.854	2.480.408	-	(1.904.000)	2.262.149
	33.007.417	7.869.180	2.480.408	(39.872)	(1.059.904)	42.257.229
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	102.765	24.564	15.110	-	(16.285)	126.154
Binalar	885.921	247.308	202.848	-	16.285	1.352.362
Makina ve teçhizat	4.827.051	1.392.361	1.358.958	(11.645)	(59.889)	7.506.836
Taşıt araçları	138.438	31.062	6.342	(2.151)	-	173.691
Demirbaşlar	881.975	177.657	55.707	-	-	1.115.339
	6.836.150	1.872.952	1.638.965	(13.796)	(59.889)	10.274.382
Net defter değeri	26.171.267					31.982.847

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Açılış	Yabancı Para Çevrim Farkları	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
1 Ocak- 31 Aralık 2024						
Maliyet						
Arazi	4.832.768	909.238	-	-	-	5.742.006
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	319.146	119.820	-	-	77.405	516.371
Binalar	4.726.345	1.008.482	11.348	-	1.209.464	6.955.639
Makina ve teçhizat	12.039.042	2.725.576	30.667	-	2.449.791	17.245.076
Taşıt araçları	122.289	26.274	2.328	(266)	7.413	158.038
Demirbaşlar	900.940	164.028	32.700	(167)	87.899	1.185.400
Yapılmakta olan yatırımlar	2.469.625	389.575	2.177.659	-	(3.831.972)	1.204.887
	25.410.155	5.342.993	2.254.702	(433)	-	33.007.417
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ve özel maliyetler	36.472	13.111	53.182	-	-	102.765
Binalar	628.308	158.392	99.221	-	-	885.921
Makina ve teçhizat	2.994.237	819.055	1.013.759	-	-	4.827.051
Taşıt araçları	108.827	22.160	7.550	(99)	-	138.438
Demirbaşlar	709.373	125.242	47.491	(131)	-	881.975
	4.477.217	1.137.960	1.221.203	(230)	-	6.836.150
Net defter değeri	20.932.938					26.171.267

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, aktifleştirilen finansman gideri tutarı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maliyet:		
1 Ocak	606.833	356.526
Yabancı para çevrim farkları	198.565	82.181
Girişler	212.012	168.126
Transferler	1.024.099	-
	2.041.509	606.833
Eksi: Birikmiş İtfa Payları:		
1 Ocak	383.942	273.815
Yabancı para çevrim farkları	102.085	57.093
Girişler	119.947	53.034
	605.974	383.942
Net defter değeri	1.435.535	222.891

Maddi olmayan duran varlıklar marka ve lisans bedelinden oluşmaktadır.

19. ŞEREFİYE

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

20. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

21. TAAHHÜTLER

a) İhracat Taahhütleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dahilde işleme izin belgesi kapsamında gerçekleştirilen ithal hammadde alımları ve ihracat döviz kredileriyle ilgili 216.136 bin USD ihracat taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 225.098 bin USD).

b) Akreditifler

Akreditifler 31 Aralık 2025 itibarıyla satıcılar lehine açılmış bulunan akreditif tutarı 66.129 bin USD'dir (31 Aralık 2024: 53.740 bin USD).

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. TAAHHÜTLER (devamı)

c) Teminat, Rehin ve İpotekler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ'ler) aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	USD	EURO	TRY	Toplam TRY karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'ler	23.989	4.536	1.805.658	3.061.578
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	57.874	24.933	-	3.733.433
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'ler	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
	81.863	29.469	1.805.658	6.795.011
31 Aralık 2024	USD	EURO	TRY	Toplam TRY karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'ler	32.271	5.463	982.032	2.321.260
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	95.168	33.161	-	4.575.746
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'ler	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'ler	-	-	-	-
	127.439	38.624	982.032	6.897.006

Grup'un ana ortak lehine vermiş olduğu diğer TRİ bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur). Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Türk İş Kanunu'na göre, Grup, bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, kadınlarda 20 yılını erkeklerde 25 yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL)

TMS 19'a göre Grup'un yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer hesaplama gerekmektedir. Grup, kıdem tazminatı karşılığını, "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak, Grup'un geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%4,70	%4,50
Emeklilik ihtimalini hesaplamak için kullanılan oran	%92	%92

31 Aralık 2025 ve 2024 yıllarına ait kıdem tazminatı karşılıklarının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	219.890	171.805
Hizmet maliyeti	39.463	51.756
Faiz maliyeti	42.576	33.684
Aktüeryal (kayıp)/kazanç	(1.460)	(853)
Dönem içinde ödenen	(76.196)	(40.375)
Yabancı para çevrim farkı	1.655	3.873
Kapanış bakiyesi	225.928	219.890

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KDV alacakları	468.989	12.630
Gelir tahakkukları	85.391	86.931
Verilen depozito ve teminatlar	17.005	32.246
İlişkili taraflardan diğer dönen varlıklar	379	1.499
Diğer	146.921	93.159
	718.685	226.465

b) Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer duran varlıklar 202.666 TL'dir (2024: 198.930 TL).

c) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maliyet gider tahakkuku	775.057	689.373
İhracat gider tahakkuku	101.330	87.387
Diğer	629.340	479.216
	1.505.727	1.255.976

24. ÖZKAYNAK

a) Ödenmiş Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yasal sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Pay (%)		Pay (%)
Borusan Holding A.Ş.	102.135	72,04	-	-
Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	12.877	9,08	-	-
BMB Holding A.Ş.	-	-	104.157	73,48
Halka Açık ve Diğer	26.760	18,88	37.593	26,52
	141.772	100,00	141.750	100,00

BMB Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. Ve Tic. A.Ş. tarafından devir alınmasıyla Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde birleşilmesi işlemi ve 141.750.000,00 Türk Lirası tutarındaki sermayenin 21.582,28 Türk Lirası tutarında arttırılması 10 Ocak 2025 tarihinde ticaret siciline yapılan tescil ile tamamlanmıştır. Bu işlem sonrasında BMB Holding A.Ş.'nin hisseleri Borusan Holding A.Ş. ve Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'ye devrolmuştur.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. ÖZKAYNAK (devamı)

a) Ödenmiş Sermaye (devamı)

3 Aralık 2025 tarihinde, Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortakları Nühket Özmen, Nurhan Kocabıyık ve Zeynep Hamedî'ye ait toplam %7,65 oranındaki pay (borsa dışında devralınan %6,66 oranındaki pay ile özel işlem bildirimi kapsamında borsada devralınan %0,99 oranındaki pay) Borusan Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Aynı tarihte, Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.'ye ait %0,0000082 oranındaki borsada işlem görmeyen pay da Borusan Holding A.Ş. tarafından devralınmıştır. İşlemler sonucunda Borusan Holding A.Ş.'nin şirket sermayesindeki pay oranı %64,40'tan %72,04'e ulaşmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her biri 1 kuruş nominal değerinde 14.177.158.228 adet hisse bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi A grubu (toplam hisselerin %10'u) ve B grubu (toplam hisselerin %90'ı) hisselerden oluşmaktadır (2024: A grubu %10, B grubu %90). Ayrıca Şirket'in oy hakkı olmayan 100 adet intifa senedi bulunmaktadır (2024: 100 adet intifa senedi).

A Grubu hisse senedine sahip olanların sahip oldukları haklar aşağıdaki gibidir:

- Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.
- A grubu hisse senedi sahiplerinin olağan ve olağanüstü toplantılarda 5'er oy hakkı vardır.

b) Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde son eren ara hesap dönemine ait değer artış fonlarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025		1 Ocak-31 Aralık 2024	
	Maddi Duran Varlık Değerleme Fonu	Finansal Varlık Değer Artış Fonu	Maddi Duran Varlık Değerleme Fonu	Finansal Varlık Değer Artış Fonu
Açılış bakiyesi	864.205	1.200.649	1.037.679	804.269
Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri	1.516	-	-	-
Düzeltilmiş açılış bakiyesi	865.721	1.200.649	1.037.679	804.269
Yeniden değerlendirme artışı/(azalışları)	-	-	-	-
Transfer	-	-	(173.474)	-
Finansal varlık değer artışı/(azalışları)	-	(190.941)	-	396.380
Çıkışlar	(25.244)	-	-	-
Kapanış Bakiyesi	840.477	1.009.708	864.205	1.200.649

i) Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fonu:

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, bina, arazilerin ve makine ekipmanlarının yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir bina ya da arazinin elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. ÖZKAYNAK (devamı)

b) Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları (devamı)

ii) Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları:

Nakit akım korunma rezervi, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kâr/zararı etkilediğinde kâr/zararda muhasebeleştirilir.

iii) Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası geçmiş yıllar kârlarına aktarılır. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kâr/zararda muhasebeleştirilir.

c) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Birinci tertip yedek akçe, toplamı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net kârın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci yasal yedekler, sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	70.326	70.326
Özel yedekler	3	3
	70.329	70.329

d) Geçmiş Yıl Kâr/(Zararları)

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kâr dağıtımının Kurul'un Seri:IV. No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. ÖZKAYNAK (devamı)

e) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren are dönemlere ait kontrol gücü olmayan payların hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	3.695	4.263
Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri	(3.695)	-
Düzeltilmiş açılış bakiyesi	-	4.263
Ana ortaklık dışı kâr/(zarar)	-	(1.076)
Yabancı para çevrim farkları	-	508
Kapanış bakiyesi	-	3.695

25. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satış Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık					
	2025			2024		
	Türkiye içi	Türkiye dışı	Toplam	Türkiye içi	Türkiye dışı	Toplam
Çelik Boru	10.697.781	60.755.795	71.453.576	10.691.558	44.374.100	55.065.658

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim	47.974.978	40.807.090
Direkt işçilik	7.061.979	4.358.418
Tükenme payları ve amortisman giderleri	1.726.139	1.267.817
Tamir bakım ve diğer üretim giderleri	8.310.640	4.999.410
Satılan ticari emtia maliyeti	368.758	25.938
	65.442.494	51.458.673

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26. PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	2.847.934	2.378.162
Pazarlama giderleri	361.672	290.220
	3.209.606	2.668.382

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

a) Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	1.290.065	1.187.895
Danışmanlık ve denetim giderleri	507.613	319.756
Amortisman ve itfa payları	247.755	151.543
Bilgi sistemleri giderleri	187.679	102.201
Sigorta giderleri	162.564	156.350
Dışarıdan sağlanan hizmetler	110.261	102.115
Sponsorluk, bağış ve yardımlar	78.952	57.075
Seyahat giderleri	47.074	49.237
Bakım onarım giderleri	33.691	24.096
Araç giderleri	26.388	24.374
Vergi giderleri	25.025	35.869
Haberleşme giderleri	13.078	22.374
Enerji giderleri	17.981	15.066
Diğer	99.808	130.211
	2.847.934	2.378.162

b) Pazarlama Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	233.246	157.168
Satış giderleri	48.186	43.669
Seyahat giderleri	17.538	22.304
Araç giderleri	19.693	16.348
Danışmanlık ve denetim giderleri	2.958	18.025
Diğer	40.051	32.706
	361.672	290.220

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

c) Amortisman Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	1.726.139	1.267.817
Genel yönetim giderleri	247.755	151.543
	1.973.894	1.419.360

d) Personel Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	7.061.979	4.358.418
Genel yönetim giderleri	1.290.065	1.187.895
Pazarlama giderleri	233.246	157.168
	8.585.290	5.703.481

28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

a) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vade farkı gelirleri	555.356	746.563
Hurda satış geliri	21.100	30.617
Tazminat gelirleri	-	6.450
Diğer	51.368	42.670
	627.824	826.300

b) Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı gideri	245.908	25.852
Taşınmaz kullanım gideri	34.794	-
Tazminat giderleri	23.744	-
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri (Not 8)	-	10.072
Diğer	58.588	19.683
	363.034	55.607

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Temettü gelirleri	67.903	59.302
Maddi duran varlık satış kâr/(zararı)	211	18.598
Satılmaya hazır duran varlık satış kârı	-	64.880
	68.114	142.780

30. FİNANSMAN GELİRLERİ ve GİDERLERİ

a) Finansman Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	282.364	152.774
	282.364	152.774

b) Finansman Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gideri	1.094.218	1.800.008
Vade farkı faiz gideri	209.152	183.178
Banka masrafları	99.289	85.081
	1.402.659	2.068.267

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış	1.275.375	2.922.713
Çıkışlar	-	(1.978.703)
Yabancı para çevrim farkı	273.488	331.365
	1.548.863	1.275.375

Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait finansal durum tablosunda daha önce maddi duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirdiği 63.134 bin USD karşılığı 1.858.540 bin TL tutarında arsa ve bina ile 36.150 bin USD karşılığı 1.064.173 bin TL tutarındaki makina ve ekipmanları 18 Aralık 2023 tarihinde KAP'ta kamuya yaptığı açıklama sonucu olarak satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar hesabına sınıflandırmıştır. 63.134 bin USD maliyet bedelli arsa ve binanın satışı 2024 yılında tamamlanmış olup ilgili dönem kuru ile mali tablolara yansıtılmıştır.

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

22 Temmuz 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13'üncü madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23, 2023 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %20 olarak uygulanmaktaydı. 15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmıştır.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Türkiye'deki vergi kanunları ana şirket ve iştiraklerinin konsolide vergi ödemesine izin vermemektedir. Bu nedenle 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait dönemde zarar eden şirketlerin sonuçları yasal tarihsel finansal tabloların vergi öncesi kâr rakamına dahil edilmemiştir.

Konsolide gelir tablosunda yer alan vergi öncesi kâra yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile dönem sonu itibarıyla konsolide gelir tablosunda yer alan vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kâr/(zarar)	2.014.085	(63.417)
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı %25 üzerinden hesaplanan vergi gideri (2024: %25)	503.521	(15.854)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	131.984	32.726
Vergiye tabi olmayan gelirler	(318.999)	(256.317)
Diğer ülkelerdeki farklı vergi oranlarının etkisi	(106.641)	25.145
Yabancı para çevrim farkları	532.559	378.571
Vergi gideri	742.424	164.271

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ödenecek cari dönem yasal kurumlar vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
- Türkiye kanunlarına göre vergi gideri	-	-
- A.B.D. kanunlarına göre vergi gideri	408.207	59.522
- İtalya kanunlarına göre vergi gideri	-	-
Cari yıla ait toplam yasal vergi gideri	408.207	59.522
Peşin ödenen vergiler	(1.033.900)	(865.150)
Yabancı para çevrim farkları	19.465	14.812
Cari dönem vergisiyle ilgili (varlıklar)/yükümlülükler	(606.228)	(790.816)

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS'ler ve vergi mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. 25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici madde kapsamında; 2025 hesap dönemi ve geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, yasal mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına yönelik kanun değişikliği yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2025 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanılan ertelenmiş vergi oranı, Türkiye'de mukim grup şirketleri için %25, Amerika'da mukim grup şirketlerinden Borusan Pipe US için %21, Berg Pipe için %26, İtalya'da mukim grup şirketleri için %24'tür. Söz konusu dönemlerde ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) dağılımı aşağıdadır:

	Kümülatif Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mali tablolara taşınan tutar ve vergi mevzuatına göre rapor edilmiş sabit kıymet tutarları arasındaki fark	(12.978.099)	(9.876.894)	(3.206.950)	(2.438.994)
Arsa tutarları arasındaki fark	(5.366.375)	(4.399.797)	(1.006.188)	(824.962)
Finansal varlık tutarları arasındaki fark	(3.216.027)	(2.666.892)	(402.021)	(333.361)
Stok tutarları arasındaki fark	392.376	600.722	100.045	149.808
Kıdem tazminatı karşılığı	343.804	215.425	81.021	53.856
Ticari alacak tutarları arasındaki fark	128.598	14.645	32.134	3.661
Ticari borç tutarları arasındaki fark	-	1.795	-	449
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl zararları	5.122.504	3.513.255	903.659	745.001
Türev finansal araçların etkisi	(186.443)	(7.517)	(46.616)	(1.879)
Diğer karşılıklar ve tahakkuklar	636.506	502.635	152.562	110.850
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(15.123.156)	(12.102.623)	(3.392.354)	(2.535.571)

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2024	-	-
2025	-	17.640
2026	2.153.639	750.938
2027	942.973	380.590
2028	414.822	684.556
2029	700.355	1.679.531
2030	910.715	-
	5.122.504	3.513.255

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(3.392.354)	(2.535.571)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(3.392.354)	(2.535.571)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	(2.535.571)	(1.789.385)
Yabancı para çevrim farkları	(553.702)	(393.655)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	31.136	(247.782)
Gelir tablosuna yansıtılan	(334.217)	(104.749)
Kapanış Bakiyesi	(3.392.354)	(2.535.571)

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Konsolidasyona dahil olan her şirket ayrı bir tüzel kişilik olduğu için, ilgili ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü birbiriyle netleştirilemez. Şirket ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının vergi varlık ve yükümlülükleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Ertelenmiş Vergi Varlığı	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü
Borusan Birleşik Boru	-	1.895.070	-	1.484.280
Borusan Pipe US	-	884.082	-	557.972
Berg Pipe	-	550.828	-	447.396
Vobarno	-	62.374	-	45.923
	-	3.392.354	-	2.535.571

33. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç cari dönem net kârının dönem içerisinde dolaşımda olan hisse adetlerinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle bulunur.

Türkiye'de şirketler birikmiş kârlarından veya yeniden değerlendirme fonlarından transfer yapmak yoluyla sermayelerini arttırabilir ve bu sermaye artışı sebebiyle ortaklara payları nispetinde bedelsiz hisse verebilirler. Hisse başına kazanç hesaplanırken bedelsiz hisseler temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Dağıtıldıkları anda şirket sermayesine eklenen temettülerde aynı şekilde temettü olarak dağıtılan hisseler olarak kabul edilmiştir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm dönem boyunca dolaşımda olduğu kabul edilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un hisse başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Nominal değeri 1 kuruş (kr) hisse adedi	14.177.158.228	14.175.000.000
Ana ortaklığa ait net dönem kârı/(zararı)	1.271.661	(226.612)
Hisse Başına Kazanç (TL)	0,08970	(0,01599)

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	-	1.023
Diğer	121	3.133
	121	4.156

b) İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	1.328	720
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	3.127	-
Diğer	152	-
	4.607	720

c) İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	67.782	99.984
Borusan Holding A.Ş. ⁽¹⁾	31.320	7.973
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	31.492	5.574
Diğer	3.837	3.206
	134.431	116.737

İlişkili şirketler içinde yer alan Borusan Lojistik'ten hizmet alımı, Borçelik'ten ise hammadde satın alımı gerçekleştirilmektedir. Bu mal ve hizmet alımlarının vadesi 30-60 gün arasında değişmekte olup faize konu olmamaktadır. Bu borçlar için herhangi bir teminat verilmemektedir.

d) İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	19.759	-
	19.759	-

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

e) İlişkili Taraflarla İşlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ürün alımları		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	187.202	70.524
	187.202	70.524
Hizmet alımları		
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	822.474	1.028.084
Borusan Holding A.Ş. ⁽¹⁾	157.763	96.908
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	72.550	-
Diğer	11.783	2.044
	1.064.570	1.127.036
Ürün satışları		
Borusan İstikbal Ticaret T.A.Ş. ^{(*) (2)}	-	379.466
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	-	3.320
	-	382.786
Sabit Kıymet satış kârı		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	-	64.880
	-	64.880
Hizmet satışları		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	14.916	2.440
	14.916	2.440
Temettü gelirleri		
Borçelik Çelik Sanayii Tic. A.Ş. ⁽³⁾	66.933	59.302
Diğer	970	-
	67.903	59.302

⁽¹⁾ Nihai ortak

⁽²⁾ Nihai ortağın bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Finansal yatırım

^(*) Şirket'in tüzel kişiliği 28 Haziran 2024 tarihinde Borusan Holding A.Ş.'nin İstikbal'i devir almasıyla birlikte sonlanmıştır.

f) Üst Yönetim Kadrosuna Yapılan Ödemeler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yöneticilere ödenen ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	89.594	129.168
Yönetim Kuruluna ödenen ücret ve diğer kısa vadeli faydalar	11.059	6.638
	100.653	135.806

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**a) Sermaye risk yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan finansal borçları da içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan ödenmiş sermaye, sermaye yedekleri, kâr yedekleri ve geçmiş yıl kârlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

b) Finansal risk faktörleri

Grup'un mali işler departmanı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından, Grup içi hazırlanan risk raporları aracılığıyla Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizinden, gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski, kredi riski, likidite riskini kapsar. Grup bu risklerin etkilerini azaltmak ve bu risklerden korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlardan vadeli döviz işlem sözleşmelerini ve faiz swap'ını ihtiyaç oldukça kullanmaktadır.

Grup'un spekülatif amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevukat	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2025						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	121	8.551.777	4.607	656.461	5.459.913	212.148
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.401.583	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	121	7.883.684	4.607	656.461	5.459.913	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.153.916	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	668.093	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	247.667	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	13.753	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(13.753)	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	212.148
31 Aralık 2024						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.156	5.268.927	720	602.835	2.356.131	7.517
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.652.582	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.156	4.975.430	720	602.835	2.356.131	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.473.885	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	293.497	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	178.697	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.090	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.090)	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	7.517

¹⁾ Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

²⁾ Teminatlar müşterilerden alınan ipotekler, teminat mektupları, alacak sigortası, banka garantisi ve Doğrudan Borçlanma Sisteminden oluşmaktadır.

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal risk faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup müşterilerinden doğabilecek bu riski, alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Grup, riski yönetmek amacıyla, Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS), teminat mektubu ve ipotek gibi araçları kullanmaktadır. Müşteri riskleri, Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir.

Grup vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kredi kalitesini aşağıdaki gibi geçmişe yönelik iç derecelendirme bilgilerine göre değerlendirmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup 1 - 6 aydan az zamandır çalışılan yeni müşteriler	187.401	78.589
Grup 2- 6 aydan uzun zamandır çalışılan ve herhangi tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler	7.696.404	4.900.997
Grup 3- 6 aydan uzun zamandır çalışılan ve bazen tahsilat sıkıntısı yaşanmış müşteriler	668.093	293.497
	8.551.898	5.273.083

Yeniden yapılandırılmamış olması halinde vadesi geçmiş veya şüpheli hale gelmiş olabilecek, yeniden yapılandırılan ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların 668.093 bin TL tutarındaki kısmının vadesi geçmiştir (31 Aralık 2024: 293.497 bin TL). Bahse konu ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	410.419	148.777
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	163.242	93.140
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	94.432	51.580
	668.093	293.497
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	247.667	178.697

Bu alacaklara dair 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 105.328 bin TL tutarında teminat mektubu ve 142.339 bin TL alacak sigortası teminat ve güvencesi bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 91.825 bin TL tutarında teminat mektubu, 86.872 bin TL alacak sigortası teminat ve güvence bulunmaktadır).

b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.2) Likidite risk yönetimi (devamı)

Likidite riski tabloları

Grup takip ettiği likidite riski yönetimi ile yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilmeyi amaçlar.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
31 Aralık 2025						
Türev olmayan Finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	12.318.544	12.960.909	5.454.552	4.899.104	2.607.253	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	934.654	978.578	23.308	212.046	399.730	343.494
Ticari borçlar	8.914.729	8.914.729	8.707.643	207.086	-	-
Diğer borçlar	1.240.850	1.248.815	606.133	642.682	-	-
Türev finansal yükümlülükler						
Türev araçlar	25.705	25.705	18.450	7.255	-	-
Toplam yükümlülükler	23.434.482	24.128.736	14.810.086	5.968.173	3.006.983	343.494
31 Aralık 2024						
Türev olmayan Finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	11.582.110	11.678.559	6.123.113	3.005.520	2.516.094	33.832
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	675.840	733.696	46.641	118.751	270.593	297.711
Ticari Borçlar	5.603.898	5.603.898	5.602.288	1.610	-	-
Diğer Borçlar	1.344.834	1.378.684	320.275	540.609	517.800	-
Toplam yükümlülükler	19.206.682	19.394.837	12.092.317	3.666.490	3.304.487	331.543

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.2) Likidite risk yönetimi (devamı)

Likidite riski tabloları (devamı)

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un taahhüt ettiği ödenmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin detayları aşağıdaki gibidir;

	Ortalama kur		Alım tutarı		Satış tutarı		Makul değeri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
USD alım-TL satım								
1-3 ay arası	46,845	-	6.000	-	281.068	-	(12.023)	-
4-6 ay arası	49,600	-	4.000	-	198.400	-	(7.181)	-
USD alım-GBP satım								
1-3 ay arası	0,757	0,7980	1.459	1.002	1.105	800	(979)	(41)
4-6 ay arası	0,757	-	112	-	85	-	(74)	-
USD alım-EURO satım								
1-3 ay arası	0,858	0,9200	16.661	4.857	14.302	4.466	(6.819)	7.558
EURO alım-USD satım								
1-3 ay arası	1,168	-	4.282	-	5.000	-	1.371	-
							(25.705)	7.517
Çapraz Kur Swap İşlemleri	-	-	-	-	-	-	212.148	-
							212.148	-

c) Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kuru riski, faiz oranı riski ve fiyat riskini içermektedir. Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

d) Kur riski yönetim

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup kur riskine karşılık vadeli işlem sözleşmelerinden forward/opsiyon sözleşmelerini kullanmaktadır.

Kur riskine duyarlılık

Grup başlıca EUR ve TL cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup'un EUR ve TL kurlarındaki %20'lik değişime olan duyarlılığını göstermektedir (2024- %20'lik değişim). Kullanılan %20'lik oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder. Grup'un raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, finansal yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar EUR ve TL'nin USD karşısında %20'lik değer artışının gelir tablosundaki etkisini ifade eder.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	Kâr/(Zarar)		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer		Yabancı paranın değer	
	kazanması	kaybetmesi	kazanması	kaybetmesi
EURO'nun USD karşısında %20 değişimi halinde				
1- EUR net varlık/(yükümlülük)	(413.761)	413.761	121.834	(121.834)
2- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- EUR net etki (1+2)	(413.761)	413.761	121.834	(121.834)
TL'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
4- TL net varlık/(yükümlülük)	239.445	(239.445)	-	-
5- TL döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Döviz Varlıkları net etki (4+5)	239.445	(239.445)	-	-
GBP'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
7- GBP net varlık/(yükümlülük)	26.019	(26.019)	-	-
8- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Döviz Varlıkları net etki (7+8)	26.019	(26.019)	-	-
TOPLAM (3 + 6 + 9)	(148.297)	148.297	121.834	(121.834)

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

d) Kur riski yönetim (devamı)

Kur riskine duyarlılık (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Kâr/(Zarar)		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer		Yabancı paranın değer	
	kazanması	kaybetmesi	kazanması	kaybetmesi
EURO'nun USD karşısında %20 değişimi halinde				
1- EUR net varlık/(yükümlülük)	(360.858)	360.858	73.900	(73.900)
2- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- EUR net etki (1+2)	(360.858)	360.858	73.900	(73.900)
TL'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
4- TL net varlık/(yükümlülük)	(31.147)	31.147	-	-
5- TL döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Döviz Varlıkları net etki (4+5)	(31.147)	31.147	-	-
GBP'nin USD karşısında %20 değişimi halinde				
7- GBP net varlık/(yükümlülük)	65	(65)	-	-
8- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP Döviz Varlıkları net etki (7+8)	65	(65)	-	-
TOPLAM (3 + 6 + 9)	(391.940)	391.940	73.900	(73.900)

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

d) Kur riski yönetim (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların orijinal para birimi cinsinden tutarları ve toplam TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TRY	EUR	GBP	TLKarşılığı	TRY	EUR	GBP	TLKarşılığı
1 Ticari Alacaklar	1.078.580	37.226	2.191	3.076.532	926.810	37.579	814	2.343.304
2a Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	121.212	3.937	311	337.074	143.257	1.746	36	208.990
3 Diğer	1.547.146	357	-	1.565.105	539.108	299	-	550.107
4 Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.746.938	41.520	2.502	4.978.711	1.609.175	39.624	850	3.102.401
5 Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Diğer	8.488	258	-	21.462	5.783	9	-	6.123
8 Duran Varlıklar (6+7+8)	8.488	258	-	21.462	5.783	9	-	6.123
9 Toplam Varlıklar (4+8)	2.755.426	41.778	2.502	5.000.173	1.614.958	39.633	850	3.108.524
10 Ticari Borçlar	486.386	14.263	21	1.204.822	393.032	16.234	9	989.805
11 Finansal Yükümlülükler	3.357.217	58.269	-	6.287.326	1.187.080	50.482	-	3.041.597
12a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	414.325	1.659	219	510.345	255.812	1.452	34	310.656
13 Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	4.257.928	74.191	240	8.002.493	1.835.924	68.168	43	4.342.058
14 Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Finansal Yükümlülükler	61.572	10.855	-	607.425	34.771	20.580	-	790.802
16a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17 Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	61.572	10.855	-	607.425	34.771	20.580	-	790.802
18 Toplam Yükümlülükler (13+17)	4.319.500	85.046	240	8.609.918	1.870.695	88.748	43	5.132.860
19 Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	2.761.301	2.127	-	2.868.258	100.000	- (800)		64.634
19a Aktif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	3.240.769	4.282	-	3.456.071	-	-	-	-
19b Pasif Karakterli Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	479.468	2.155	-	587.813	(100.000)	-	800	(64.634)
20 Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.197.227	(41.141)	2.262	(741.487)	(155.737)	(49.115)	7	(1.959.702)
21 Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.572.562)	(43.526)	2.262	(3.631.207)	(261.520)	(49.124)	807	(2.030.459)
22 Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23 Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	479.468	2.155	-	587.813	100.000	- (800)		64.634
24 Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	3.240.769	4.282	-	3.456.071	-	-	-	-

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

d) Kur riski yönetim (devamı)

Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde 4.482.536 bin TL tutarında (99.801 bin USD, 12.179 bin EUR, 520 bin JPY) ithalat, 8.777.545 bin TL tutarında (90.951 bin USD, 122.768 bin EUR ve 8.727 bin GBP) Türkiye'den ihracat gerçekleştirmiştir. (Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 4.658.366 bin TL tutarında (130.731 bin USD, 10.018 bin EUR, 7.010 bin JPY ve 349 bin CHF) ithalat, 8.889.753 bin TL tutarında (165.442 bin USD, 91.735 bin EUR ve 4.968 bin GBP) Türkiye'den ihracat gerçekleştirmiştir)

e) Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un finansal yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, Not 7'de finansal borçlar bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır. Grup'un finansal borçlarının büyük bir kısmında Libor oranı kredi kullanım tarihi itibarıyla sabitlenmektedir. Dolayısıyla 31 Aralık 2025 itibarıyla Libor oranında %0,50'lik (50 baz puan) bir yükseliş/azalış olması diğer tüm değişkenlerin sabit kalması halinde, Grup'un değişken faizli kredilerinden kaynaklanan kâr/zarar tutarının finansal tablolara etkisi önemsiz olacaktır.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

f) Fiyat riski

Grup, boru hattı proje işleri dışında hammadde stoklarının değeri ile piyasalardaki çelik fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Proje işleri, hammadde fiyatlarının proje başında sabitlenmesi nedeniyle çelik fiyatlarındaki değişimlerden etkilenmemektedir. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilecek bir türev enstrüman bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye yönelik çelik fiyat bağlantılarının trendi dikkate alınarak satış - üretim - satın alma dengeleri sürekli gözden geçirilerek, stok devir süreleri optimize edilmekte ve çelik fiyatlarındaki değişim satış fiyatlarına yansıtılmaktadır.

	İfta edilmiş maliyet ile değerlenen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
31 Aralık 2025				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	5.460.127	-	-	5.460.127
Ticari alacaklar	8.551.777	-	-	8.551.777
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	121	-	-	121
Diğer alacaklar	656.461	-	-	656.461
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4.607	-	-	4.607
Finansal yatırımlar	700	4.117.343	-	4.118.043
Türev araçlar	-	-	212.148	212.148
<u>Finansal Yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	13.253.198	-	-	13.253.198
Ticari borçlar	8.780.298	-	-	8.780.298
İlişkili taraflara ticari borçlar	134.431	-	-	134.431
Diğer borçlar	1.221.091	-	-	1.221.091
İlişkili taraflara diğer borçlar	19.759	-	-	19.759
Türev araçlar	-	7.873	17.832	25.705
31 Aralık 2024				
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.356.166	-	-	2.356.166
Ticari alacaklar	5.268.927	-	-	5.268.927
İlişkili taraflardan alacaklar	4.156	-	-	4.156
Diğer alacaklar	602.835	-	-	602.835
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	720	-	-	720
Finansal yatırımlar	2.520	3.570.014	-	3.572.534
Türev araçlar	-	-	7.517	7.517
<u>Finansal Yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	12.257.950	-	-	12.257.950
Ticari borçlar	5.487.161	-	-	5.487.161
İlişkili taraflara borçlar	116.737	-	-	116.737
Diğer borçlar	1.344.834	-	-	1.344.834

Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

36. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal varlık ve yükümlülüklerin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Alım satım amaçlı	Türev finansal araçlar	Özkaynağa dayalı finansal yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2025				
Açılış bakiyesi	-	7.517	3.570.014	3.577.531
Toplam (kayıp)/kazanç				
- kâr/zarara yansıtılan	-	194.324	-	194.324
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan (ertelenmiş vergi hariç)	-	(17.010)	(218.218)	(235.228)
- yabancı para çevrim farkı	-	1.612	765.547	767.159
Kapanış bakiyesi	-	186.443	4.117.343	4.303.786
31 Aralık 2024				
Açılış bakiyesi	-	13.637	2.427.474	2.441.111
Toplam (kayıp)/kazanç				
- kâr/zarara yansıtılan	-	(16.335)	-	(16.335)
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan (ertelenmiş vergi hariç)	-	7.517	660.807	668.324
- yabancı para çevrim farkı	-	2.698	481.733	484.431
Kapanış bakiyesi	-	7.517	3.570.014	3.577.531

37. GERÇEĞE UYGUN DEĞER ÖLÇÜMÜ

Varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

Birinci seviye: varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Birim - Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

37. GERÇEĞE UYGUN DEĞER ÖLÇÜMÜ (devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Sürekli gerçeğe uygun değer ölçümleri:			
Gerçeğe uygun değeri kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan türev finansal araçlar	-	194.324	-
Finansal varlıklar	-	-	4.117.343
Maddi duran varlıklar	-	29.329.378	-
Sürekli olmayan gerçeğe uygun değer ölçümleri:	-	-	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	-	1.548.863	-
31 Aralık 2024			
Sürekli gerçeğe uygun değer ölçümleri:			
Gerçeğe uygun değeri kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan türev finansal araçlar	-	7.517	-
Finansal varlıklar	-	-	3.570.014
Maddi duran varlıklar	-	24.229.749	-
Sürekli olmayan gerçeğe uygun değer ölçümleri:	-	-	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	-	1.275.375	-

38. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

39. FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti ^(*)	6.470	4.708
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti ^(*)	40	28
	6.510	4.736

^(*) İlgili tutarlara yalnızca grup denetçisinden alınan hizmetler eklenmiştir.

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Borusan Boru, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Borusan Boru hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Borusan Boru İletişim Kanalları



www.borusanboru.com



<https://www.facebook.com/Borusanborutr>



https://x.com/bmb_borusan



<https://www.instagram.com/borusanboru/>

